

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
KANTON SREDIŠNJA BOSNA
URED ZA EUROPSKE INTEGRACIJE, FONDOVE,
ODNOSE S JAVNOŠĆU I KVALITETU PREMA
MEĐUNARODNOM STANDARDU



БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА
ФЕДЕРАЦИЈА БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ
СРЕДЊОБОСАНСКИ КАНТОН
УРЕД ЗА ЕВРОПСКЕ ИНТЕГРАЦИЈЕ, ФОНДОВЕ
ОДНОСЕ СА ЈАВНОШЋУ И КВАЛИТЕТ ПРЕМА
МЕЂУНАРОДНОМ СТАНДАРДУ

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
SREDNJOBOSANSKI KANTON
URED ZA EVROPSKE INTEGRACIJE, FONDOVE,
ODNOSE S JAVNOŠĆU I KVALITET PREMA
MEĐUNARODNOM STANDARDU

Izvještaj o implementaciji Strategije razvoja Srednjobosanskog kantona 2016.-2020. godina

Izvještaj za 2019. godinu

Juni, 2020. godine

Sadržaj:

1. Uvod.....	2
2. Struktura strategije	3
3. Pregled akciono plana 2019.-2021. godina.....	4
4. Izvještaj o provedbi integrisane strategije razvoja.....	5
5. Finansijska ulaganja.....	9
6. Izazovi u provedbi strategije i preporuke	10

Tabele:

Tabela 1 - Praćenje realizacije Strategije razvoja SBK	3
Tabela 2 - Broj projekata po strateškim ciljevima.....	4
Tabela 3 - Pregled impementacije mjera iz Strategije razvoja Srednjobosanskog kantona 2016-2020. za 2019. godinu.....	7
Tabela 4 - Vrijednost realizovanih sredstava po strateškim ciljevima u 2019. godini.....	9

1. Uvod

Strategija razvoja Srednjobosanskog kantona za razdoblje 2016.–2020. godine (u daljnjem tekstu: Strategija razvoja) ključni je strateško-planski dokument Srednjobosanskog kantona (u daljnjem tekstu: SBK), koji usmjerava rast i razvoj SBK. Integrisana strategija razvoja u najširem smislu obuhvata ekonomski i društveni razvoj, kroz korištenje i apsorpciju raspoloživih prirodnih resursa, vodeći pri tome računa o konceptu zaštite i unapređenja okoliša i prostora. Strategija razvoja je izrađena kao okvir za definiranje zajedničkih ciljeva, poticanja snaga, rješavanja gorućih problema, ali i kao odgovor na izazove budućeg razvoja. Kao takva, Strategija razvoja je usklađena s relevantnim strategijama i politikama na drugim nivoima vlasti u Bosni i Hercegovini. Strategija razvoja je izrađena uz podršku zajedničkog projekta Vlade Švicarske i Razvojnog programa Ujedinjenih naroda u Bosni i Hercegovini (UNDP), Projekta integrisanog lokalnog razvoja (ILDLP). Strategija je službeno usvojena 12.07.2016. godine.

Strategija razvoja informira sveukupnu javnost i privatne investitore o razvojnom putu Kantona, predstavlja osnovu za izradu detaljnih planova i programa u pojedinim sektorima, kreira osnovu za praćenje napretka te ohrabruje suradnju i dogovor u planiranju različitih nivoa vlasti i društveno-ekonomskih partnera u Bosni i Hercegovini.

Bitno je naglasiti da Strategija obuhvata i listu prioritetnih mjera u svakom sektoru, a koji omogućavaju ostvarenje postavljenih ciljeva provođenjem operativnih aktivnosti, čime se stvara osnova za sveukupnu implementaciju Strategije razvoja. Finansijski okvir za provođenje Strategije razvoja usklađen je s mogućnostima budžeta i s dostupnim izvorima finansiranja u razdoblju do 2020. godine.

Preduvjet kvalitetne i pravovremene implementacije strategije razvoja jeste da sveukupna zajednica i viši nivoi vlasti prepoznaju njen značaj, ali i jačanje Strategijom razvoja predviđenih mehanizama za njeno provođenje, izvještavanje, ažuriranje i sveukupnu operacionalizaciju. Na osnovu Strategije razvoja, svake godine se po principu 1+2 pripremaju trogodišnji akcioni planovi. Akcioni plan za period 2019-2021., Vlada SBK je usvojila 20.12.2018. godine. Provođenje Strategije razvoja prati se na godišnjem nivou, a ostvareni rezultati se vrednuju kroz opći napredak. Napredak ka ostvarenju zacrtanih ciljeva se, u skladu sa odredbama Zakona o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji Bosne i Hercegovine¹, prati kroz godišnje izvještaje o razvoju (u kojem se prati ostvarenje zacrtanih ciljeva, ali i sveukupni razvoj SBK).

Praćenje implementacije Strategije razvoja obuhvata kako postizanje ciljeva iz Strategije razvoja tako i provođenje institucionalnih planova kantonalnih ministarstava i institucija u Kantonu. Praćenje se vrši konstantno, a izvještava se periodično, odnosno jednom godišnje u formi godišnjeg izvještaja o stupnju realizacije Strategije i sveukupnog stepena razvoja Kantona. Sastavni dio Izvještaja o razvoju, koji se priprema polovinom godine, je i Izvještaj o implementaciji strategije razvoja, koji se priprema krajem prvog kvartala za prethodnu godinu. Izvještaj o implementaciji Strategije razvoja se priprema nešto ranije kako bi njegovi nalazi bili

¹ Službene novine F BiH 32/17

čim prije dostupni donosiocima odluka. Sveukupni Izvještaj o razvoju se usvaja nakon što budu prikupljeni neophodni statistički pokazatelji, obično polovinom godine.

Ured za evropske integracije, fondove, odnose s javnošću i kvalitetu prema međunarodnom standardu SBK (u daljnjem tekstu: Ured) priprema izvještaj o razvoju Kantona na godišnjem nivou. Cilj je da se sagleda napredak Kantona u jednogodišnjem razdoblju i stepen doprinosa ostvarenju strateških ciljeva i prioriteta iz Strategije razvoja Kantona.

Izvještaj o razvoju prati strukturu Strategije razvoja Kantona, a osnovni elementi su: indikatori i mjere učinka, opis stanja, po oblastima, razlozi za opisano stanje i preporuke za unapređenje stanja, po oblastima, te veći doprinos implementaciji zacrtanih strateških ciljeva.

Ured prati stepen realizacije strateških i prioriternih ciljeva kroz pokazatelje utjecaja i pokazatelje ostvarenja krajnjeg rezultata.

Praćenje realizacije Strategije razvoja Kantona odvija se kroz tri vrste pokazatelja koji su prikazani u sljedećoj tabeli:

➤ Nivo strateškog cilja	➤ Pokazatelj utjecaja
➤ Nivo prioriternog cilja	➤ Pokazatelj krajnjeg rezultata
➤ Nivo mjera i projekata	➤ Pokazatelj izravnog rezultata

Tabela 1 - Praćenje realizacije Strategije razvoja SBK

2. Struktura strategije

Strategijom su definirana 3 strateška cilja i 15 prioriternih ciljeva :

S.C.1. Ojačati privredni sektor održivim korištenjem raspoloživih potencijala, prirodnih resursa, naslijeđa i tradicije

P.C.1. Unaprijediti korištenje raspoloživih prirodnih potencijala za razvoj poljoprivrede, šumarstva i prehrambene industrije

P.C.2. Unaprijediti zaštitu i korištenje šuma

P.C.3. Jačati privredu uz poticanje izvoznih aktivnosti

P.C.4. Poboľjšati razvoj održivog turizma

P.C.5. Kreirati povoljno poslovno okruženje

S.C.2. Unaprijediti kvalitet života i održivog društvenog okruženja

P.C.1. Poboľjšati kvalitet postojećih zdravstvenih usluga

P.C.2. Ojačati kapacitete, unaprijediti kvalitet socijalnih usluga i poboľjšati status korisnika usluga

P.C.3. Poboľjšati kvalitet obrazovanja

P.C.4. Smanjiti opasnost od kažnjivih i devijantnih ponašanja i poboľjšati stepen sigurnosti građana SBK

P.C.5. Unaprijediti oblast kulture i sporta

S.C.3. Poboljšati infrastrukturu, komunalne usluge i stanje okoliša

P.C.1. Uspostava sistema za integrirano upravljanje okolišem

P.C.2. Unapređenje i razvoj infrastrukture

P.C.3. Uspostava sistema upravljanja otpadom

P.C.4. Zaštita i sanacija okolišnih komponenti

P.C.5. Zaštita i unapređenje korištenja prirodnih resursa i obnovljivih izvora energije

Za svaki strateški i prioritetni cilj su definirani jasni indikatori praćenja, sa početnim i za 2020. godinu ciljanim vrijednostima.

3. Pregled akcionog plana 2019.-2021. godina

Provedba Strategije razvoja se osigurava kroz trogodišnje akcijske planove. Trogodišnji akcijski plan sadrži sve mjere i aktivnosti/projekte u okviru strateških i prioritetnih ciljeva koje se planiraju provesti tokom trogodišnjeg planskog razdoblja. Također, akcijski plan sadrži i finansijski okvir potreban za njihovu realizaciju, te određuje dinamiku i nosioce odgovornosti za realizaciju mjera. Trogodišnji akcijski plan se izrađuje po principu 1+2.

Ured je na temelju razmatranja prikupljenih prijedloga i provedenih konsultacija, izradio akcijski plan sa finansijskim okvirom za razdoblje 2019.-2021. godina, za provedbu Strategije razvoja SBK 2016.-2020. godine. Prijedlozi su prikupljeni od strane članova KOR-a iz okvira njihovih ministarstava, razvojne agencije, nevladinog i privrednog sektora, te prijedloga JLS koji su članovi KOR-a dostavili na osnovu saradnje i komunikacije sa predstavnicima JLS. Prilikom izrade akcionog plana obavljen je niz konsultacija predstavnika Ureda sa članovima KOR-a o načinu i metodologiji izrade plana. Na sastanku KOR-a, kod pregleda i razmatranja akcionog plana, sve korekcije predložene od članova su usvojene i unesene prilikom obrade dokumenta akcionog plana.

<i>Br. S.C.</i>	<i>Naziv strateškog cilja</i>	<i>Broj planiranih projekata 2019-2021</i>	<i>Broj projekata u 2019.g.</i>
S.C.1.	<i>Ojačati privredni sektor održivim korištenjem raspoloživih potencijala, prirodnih resursa, naslijeđa i tradicije</i>	53	39
S.C.2.	<i>Unaprijediti kvalitet življenja i održivog društvenog okruženja</i>	52	50
S.C.3.	<i>Poboljšati infrastrukturu, komunalne usluge i stanje okoliša</i>	21	21

Tabela 2 - Broj projekata po strateškim ciljevima

Trogodišnji akcijski plan za razdoblje 2019.-2021. sadrži 14 prioriteta, 40 razvojnih mjera te i 126 razvojnih projekata i aktivnosti razvrstanih po razvojnim mjerama i prioritetnim ciljevima. Najviše je projekata planiranih u Strateškom cilju 1. Ojačati privredni sektor održivim korištenjem raspoloživih potencijala, prirodnih resursa, naslijeđa i tradicije, potom u Strateškom cilju 2 Unaprijediti kvalitet življenja i održivog društvenog okruženja (tabela 2.)

Bitno je naglasiti da je Ured izradio akcioni plan 2019.-2021. godina, koji je Vlada SBK usvojila 20.12.2018. godine.

Ukupna indikativna vrijednost finansijskih sredstava planiranih za realizaciju projekata i aktivnosti u trogodišnjem razdoblju 2019.-2021. Iznosi 128.943.824 KM, i to 56.838.000 KM u 2019. godini i 72.105.824 KM u preostale dvije godine.

Od ukupnih sredstava koja su planirana akcionim planom 2019.-2021. godina u 2019. godini, **5.137.000 KM** je planirano u okviru Strateškog cilja 1 - Ojačati privredni sektor održivim korištenjem raspoloživih potencijala, prirodnih resursa, naslijeđa i tradicije, **23.901.000 KM** u okviru strateškog cilja 2 - Unaprijediti kvalitet života i održivog društvenog okruženja, dok je **27.800.000 KM** planirano u okviru strateškog cilja 3 - Poboljšati infrastrukturu, komunalne usluge i stanje okoliša.

Neki od značajnijih projekata koji su bili planirani akcionim planom 2019.-2021. za 2019. godinu su:

1. Izrada Plana ruralnog razvoja i poljoprivrede;
2. Izrada Plana razvoja turizma u SBK;
3. Izrada Strategije razvoja kulture;
4. Izrada Plana upravljanja otpadom;
5. Jačanje i razvoj ljudskih kapaciteta u segmentu razvoja;
6. Finansiranje pozitivne liste lijekova i opremanje zdravstvenih institucija tehničkom opremom;
7. Unaprjeđenje obrazovanja u SBK;
8. Uspostavljanje kantonalnog razvojnog fonda/scheme;
9. Razvoj poslovne i putne infrastrukture;
10. Izgradnja uređaja za prečišćavanje otpadnih voda u SBK;
11. Izgradnja vodovodne mreže u SBK.

4. Izvještaj o provedbi integrirane strategije razvoja

Strategijom razvoja Srednjobosanskog kantona 2016.-2020. godine definirana je vizija razvoja, koja predstavlja težinu, dugoročnu namjeru, pravac djelovanja i poželjno stanje u budućnosti kantona. U tom smislu, vizija razvoja kantona je predstavljena kao „*Iz srca Bosne ključa ljepota i dobrota čovjeka, bogatstvo prirode, gdje se ugodno živi i svaki čovjek ima priliku za uspjeh.*“

Na temelju strateških fokusa i vizije SBK definirana su tri strateška cilja koji osiguravaju sinergijske efekte između ekonomije, okoliša i društva, uz puno uvažavanje interesa lokalnih uprava. Oni imaju prepoznatljiva sektorska težišta, ali su istovremeno integralni i povezujući.

Ova vizija ostvarit će se kroz već navedene ključne ciljeve strategije, a to su:

1. Ojačati privredni sektor održivim iskorištavanjem raspoloživih potencijala, prirodnih resursa, naslijeđa i tradicije;
2. Unaprijediti kvalitet življenja i održivog društvenoga okruženja;
3. Poboljšati infrastrukturu, komunalne usluge i stanje okoliša.

Zahvaljujući jačanju i popunjenosti kadrovskih i materijalnih kapaciteta Ureda, stečenim iskustvima iz prethodnog perioda, raznim edukacijama novih kadrova, kao i kvalitetnijim planovima iz oblasti razvojnog planiranja u 2019. godini, napravljen je veliki iskorak, koji je od velikog značaja za sveukupne procese planiranja i upravljanja razvojem u Srednjobosanskom kantonu. Ured je u konkurenciji od 10 kantona osvojio drugu nagradu od 80.000 USD za najveći rast indeksa kapaciteta za upravljanje razvojem u 2018.godini, iznos je uložen u projekat Digitalizacije- unapređenje procesa e-uprave. Za razdoblje 2019. godine u istoj konkurenciji Kanton je ostvario prvu nagradu za najbolji sistem za upravljanje razvojem u iznosu od 100.000. USD, dok je drugu nagradu ostvario Zapadnohercegovački kanton. S toga, važno je istaći da Ured ima ulogu nosioca svih poslova koji su u vezi izrade, praćenja i izvještavanja, a koji se odnose na strateško planiranje i upravljanje razvojem SBK. Prema prikupljenim inputima od strane lokalnih i regionalnih sudionika o aktivnostima i projektima u izvještajnom razdoblju može se zaključiti kako je u protekloj godini ukupno planirano 79 projekata i to:

- 19 projekata u okviru Strateškog cilja 1;
- 41 projekata iz Strateškog cilja 2 i
- 19 projekata iz Strateškog cilja 3.

Oznaka	Projekt	Status				
		U toku	Odgođen	Završen	Nije realiziran (zamijenjen)	Djelomično završen
PC.1.1.	Unaprijediti korištenje raspoloživih prirodnih potencijala za razvoj poljoprivrede, šumarstva i prehrambene industrije	1	0	0	0	0
PC.1.2.	Unaprijediti zaštitu i korištenje šuma	6	0	0	0	0
PC.1.3.	Jačati privredu uz poticanje izvoznih aktivnosti	1	0	8	0	0
PC.1.5.	Kreirati povoljnije poslovno okruženje	1	0	2	0	0
PC.2.1.	Poboljšati kvalitet postojećih zdravstvenih usluga	0	0	2	1	5

PC.2.2.	Ojačati kapacitete, unaprijediti kvalitet socijalnih usluga i poboljšati status korisnika usluga	3	0	0	0	0
PC.2.3.	Poboljšati kvalitet obrazovanja	5	4	2	0	0
PC.2.4.	Smanjiti opasnost od kažnjivih i devijantnih ponašanja i povećati stepen sigurnosti građana Kantona	12	0	7	0	0
PC.3.1.	Uspostava sistema za integrirano upravljanje okolišem	2	1	0	0	0
PC.3.2.	Unapređenje i razvoj infrastrukture	9	0	0	1	0
PC.3.3.	Uspostava integralnog sistema upravljanja otpadom	3	1	0	0	0
PC.3.4.	Zaštita i sanacija okolišnih komponenti	2	0	0	0	0
UKUPNO		45	6	21	2	5

Tabela 3 - Pregled implementacije mjera iz Strategije razvoja Srednjobosanskog kantona 2016-2020. za 2019. godinu

Kao što je vidljivo iz tabele 3. veliki broj projekata se provodi i status je isti „U toku“. U Strateškom cilju 1, ukupan broj projekata koji se trenutno provode iznosi 9, najviše u okviru Prioritetnog cilja 1.2. Unaprijediti zaštitu i korištenje šuma, a ukupno ih je 6.

U Strateškom cilju 2, ukupan broj takvih projekata je 20, najviše u okviru Prioritetnog cilja 2.4. Smanjiti opasnost od kažnjivih i devijantnih ponašanja i povećati stepen sigurnosti građana Kantona i iznosi 12. Značajni projekti koji se nalaze u strateškom cilju 2. su „Osiguranje dovoljnih finansijskih sredstava za finansiranje Pozitivne liste lijekova“, koji je završen u odnosu na finansijski plan za 98,23%. Mjesto sa kontinuiranom realizacijom zauzimaju projekti socijalne inkluzije „Implementacija SUMERO projekta oko zbrinjavanja mentalno invalidnih osoba u lokalnoj zajednici“, čiji je glavni cilj povećanje broja osoba s mentalnim poteškoćama koje će kroz projekat podrške u lokalnoj zajednici biti zbrinuti. Projekat „Smještaj djece i odraslih osoba bez porodice u hraniteljske porodice“ u 2019. godini se realizirao kroz smještaj u druge porodice, dok je u 2020. godini stupio Zakon o udomiteljstvu koji regulirao ovo pravo.

U Strateškom cilju 3, ukupan broj projekata koji se nalaze u statusu „U toku“ je 16, najviše u okviru Prioritetnog cilja 3.2. Unapređenje i razvoj infrastrukture, ukupno 9. Za najznačajnije projekte SBK u 2019. godini je izdvojeno i najviše sredstava. Tako u Strateškom cilju 1. možemo izdvojiti projekat iz resora šumarstva „Uvođenje certifikacije po

FSC standardu u šumama Kantona“, je također značajan projekat za Kanton. U 2018. Godini su urađena tri FSC-a za Fojničko područje, Srednjevrbasko i Gornjevrbasko područje. Četvrti je odnosi se na Lašvansko područje, a njegova realizacija ostvarena je u 2019. godinu. Također, projekti kao što su „Jačanje privrede uz poticanje izvoznih aktivnosti“ i „Kreirati povoljnije poslovno okruženje“ imaju veliki značaj za Kanton.

U Strateškom cilju 2. svake godine se planira i realizira najviše sredstava za projekte iz oblasti zdravstva i socijale. Bitno je istaći da se od svih projekta po strateškim ciljevima, najveći dio sredstava planira i realizira za projekte zdravstva. U 2019. godini najviše sredstava je izdvojeno za projekat „Opremanje zdravstvenih ustanova neophodnim medicinskim aparatima i lijekovima“. Projekti kao što su „Informatizacija domova zdravlja i ZZO u kantonu“, „Jačanje podrške socijalno ugroženim grupama i suzbijanje socijalno-patoloških pojava“, „Jačanje materijalnih i kadrovskih kapaciteta pružatelja usluga socijalne zaštite u Kantonu“, zauzimaju značajno i prioritetno mjesto u strateškom planiranju Kantona. U prošloj godini je realiziran veliki postotak sredstava na projekat „Povećanje sigurnosti saobraćaja na cestama i sprečavanje narušavanja javnoga reda i mira“. Značajni projekti u okviru strateškog cilja 2. su i „Integrirati politike cjeloživotnog učenja i obrazovanja s ciljevima društvenog, privrednog i regionalnog razvoja te s politikama zapošljavanja i socijalne pomoći, u okviru ovog projekta razvijena je mreža ustanova na području Kantona koje se bave obrazovanjem odraslih, povećan je broj osoba koje su uspješno okončale neki od programa cjeloživotnog učenja. U oblasti kulture i sporta podržano je obnavljanje postojećih kulturnih ustanova na području SBK kao i podržano obnavljanje i izgradnja otvorenih sportskih objekata.

Najznačajniji projekat u okviru Strateškog cilja 3. u 2019. godini je „Unapređenje stanja lokalnih i kantonalnih putnih komunikacija i obavljanje kategorizacije putne komunikacije“, gdje su izdvojena značajna sredstva za njegovu realizaciju. Kroz projekat „Podrška infrastrukturi za prikupljanje i tretman otpada u lokalnim zajednicama“ će se realizirati niz aktivnosti kreiranja sistema za zbrinjavanje posebnih kategorija otpada, nabava kontejnera i uređenje lokacije za odvojeno sakupljanje otpada, kreiranje sistema za zbrinjavanje posebnih kategorija otpada.

5. Finansijska ulaganja

Pri realizaciji Strategije razvoja Srednjobosanskog kantona u 2019. godini utrošeno je 22.590.979 KM vlastitih/budžetskih sredstava, a iznos od 1.649.458 KM povučen je iz drugih budžetskih izvora (sredstva općina SBK, REZ Agencija, USAID-a, Svjetske banke...), dok je iznos od 2.445.883 KM iskorišten iz EU/drugih fondova. Ukupno utrošenih sredstava za realizaciju projekata iz Strategije razvoja u 2019. godini iznosi **26.686.320 KM**.

Ukoliko iznos realiziranih sredstava u 2019. godini usporedimo sa iznosom planiranih sredstava u akcionom planu 2019.-2021. godina, a koja su planirana u 2019. godini, onda možemo zaključiti da su planovi bili prilično realni u Strateškom cilju 2, dok je kod Strateškog cilja 1 i Strateškog cilja 3 realizacija znatno ispod planiranih sredstava.

Tako u strateškom cilju 1. akcionim planom 2019.-2021. godine planirano je 5.137.000 KM, dok je realizirano 2.450.258 KM. U Strateškom cilju 2 planirano je 23.901.000 KM, dok je realizirano 21.557.462 KM, a u strateškom cilju 3 planirano je 27.800.000 KM, a realizirano je 2.678.599 KM

Ukoliko promatramo ukupan iznos realiziranih i planiranih sredstava za Strategiju razvoja SBK u 2019. godini, možemo vidjeti da je realizacija znatno manja od planirane. Kada usporedimo realizirano i planirano, ukupan postotak realizacije u odnosu na planirano je 47 %. U budućnosti potrebno je voditi računa o realnom prikazu odnosa i usklađenosti plana i realizacije.

Vrijednost sredstava uloženi u 2019. godini (u KM):

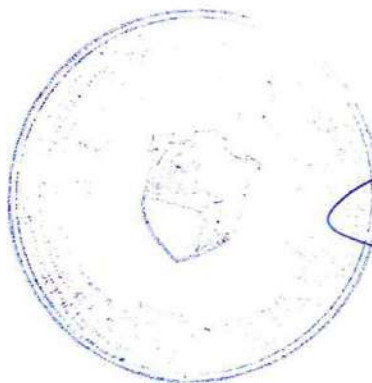
Strateški cilj	Izvori financiranja			Ukupno realizirano u 2019. godini
	Vlastita sredstva budžeta	Drugi budžetski izvori	EU/drugi fondovi	
<i>Strateški cilj 1.</i> Ojačati privredni sektor održivim iskorištavanjem raspoloživih potencijala, prirodnih resursa, naslijeđa i tradicije	887.467	1.099.406	463.385	2.450.258
<i>Strateški cilj 2.</i> Unaprijediti kvalitet življenja i održivoga društvenoga okruženja	20.604.077	525.000	428.385	21.557.462
<i>Strateški cilj 3.</i> Poboljšati infrastrukturu, komunalne usluge i stanje okoliša	1.099.435	25.052	1.554.112	2.678.599
UKUPNO	12.590.979	1.649.458	2.445.883	26.686.320

Tabela 4 - Vrijednost realiziranih sredstava po strateškim ciljevima u 2019. godini

6. Izazovi u provedbi strategije i preporuke

Kvalitetnijim planiranjem prilikom izrade strateških dokumenata, stavljanjem „akcenta“ na prioritetne projekte, usklađivanje strateških planova sa propisima, odredbama i programima rada ministarstava, samo su neki od izazova koji stoje pred učesnicima koji su uključeni u provedbu Strategije Kantona.

Viši stepen svijesti sveukupne zajednice, učesnika u strateškom planiranju i upravljanju razvojem kantona, svih nivoa vlasti, posebno viših, o važnosti i značaju provedbe Strategije preduvjet su kvalitetne i pravovremene implementacije Strategije razvoja. Također, stalno educiranje i jačanje ljudskih kapaciteta kako realnog sektora, tako i predstavnika ministarstava SBK u planiranju, izradi i implementaciji strateških projekata predstavlja veoma važan faktor. Međutim, nedostatak finansijskih sredstava, prostornih i kadrovskih kapaciteta predstavljaju jedan od stalnih i osnovnih problema implementacije planiranih projekata.



SEKRETAR UREDA

Dr. sc. Muhamed Softić