

# **STRATEGIJA RAZVOJA**

***FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE***

**2021 - 2027**

Sarajevo, decembar 2020.

# SADRŽAJ

Uvod	1
Metodologija izrade Strategije i radna tijela	2
Usklađenost s drugim relevantnim dokumentima	3
<b>I AKCELERATORI KOJI DONOSE NAJVEĆI RAZVOJNI EFEKAT FBiH</b>	<b>4</b>
Akcelerator 1: Inovacije i digitalizacija	4
Akcelerator 2: Otvaranje i razvoj preduzeća	5
Akcelerator 3: Finansijski sistem i javne finansije	7
<b>II STRATEŠKA PLATFORMA</b>	<b>8</b>
Izvod iz situacione analize	8
Vizija razvoja Federacije Bosne i Hercegovine	13
<b>III STRATEŠKI CILJEVI</b>	<b>14</b>
1. Ubrzan ekonomski razvoj	14
2. Prosperitetan i inkluzivan društveni razvoj	14
3. Resursno efikasan i održiv razvoj	15
4. Efikasan, transparentan i odgovoran javni sektor	16
<b>STRATEŠKI CILJ 1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>	<b>18</b>
<b>PRIORITET 1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije</b>	<b>18</b>
1.1.1. Utemeljiti javnu digitalnu infrastrukturu	18
1.1.2. Ubrzati digitalnu transformaciju malih i srednjih preduzeća	19
1.1.3. Unaprjeđivati digitalne vještine stanovništva, posebno vještine usklađene sa potrebama tržišta rada	20
1.1.4. Razvijati vještačku inteligenciju i njenu primjenu	21
1.1.5. Poticati razvoj inovativnih digitalnih rješenja i kompanija u softverskoj djelatnosti	21
<b>PRIORITET 1.2. Podržavati transfer i razvoj tehnologija</b>	<b>22</b>
1.2.1. Podržavati istraživačko-razvojne i inovacijske aktivnosti	23
1.2.2. Podržavati povezivanje privrede i naučno - istraživačkih institucija	23
<b>PRIORITET 1.3. Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora</b>	<b>24</b>
1.3.1. Olakšati i ubrzati procese ulaska u poslovnu aktivnost i izlaska iz nje	25
1.3.2. Rasteretiti gospodarstvo smanjenjem fiskalnog opterećenja rada	26
1.3.3. Podržavati razvoj poduzetništva kreativnog sektora	26
1.3.4. Podržavati razvoj poduzetništva turističkog sektora	27
1.3.5. Podržavati prostornu koncentraciju poduzetništva	29
1.3.6. Diverzificirati i unaprjeđivati finansijski sistem	29
<b>PRIORITET 1.4. Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti</b>	<b>31</b>
1.4.1. Unaprjeđivati zaštitu intelektualnog vlasništva	31
1.4.2. Podržavati primjenu međunarodnih standarda, certificiranje i akreditaciju tijela za ocjenu usklađenosti	32
1.4.3. Jačati internacionalizaciju i uključivanje u globalne lance vrijednosti	32
1.4.4. Stimulisati povezivanje sa bh dijasporom	33

<b>STRATEŠKI CILJ 2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>	<b>34</b>
<b>PRIORITET 2.1. Unaprjeđivati obrazovni sistem</b>	<b>34</b>
2.1.1. Unaprjeđivati kvalitet visokog obrazovanja, naučnog rada i naučne baze	34
2.1.2. Poboľjšavati kvalitet predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja za potrebe razvoja i osigurati inkluzivno obrazovanje za sve	35
2.1.3. Razviti funkcionalan sistem obrazovanja odraslih i cjeloživotnog učenja	37
2.1.4. Poticati obrazovne institucije na pružanje većeg stepena znanja i prakse u oblasti IKT	38
2.1.5. Poboľjšavati rad sa talentima i standard učenika i studenata	38
<b>PRIORITET 2.2. Poboľjšavati ishode zdravstvenog sistema</b>	<b>39</b>
2.2.1. Unaprjeđivati pristup i smanjivati nejednakost u zdravstvenim uslugama	39
2.2.2. Osnažiti potencijal preventivne medicine	40
2.2.3. Jačati informatizaciju i digitalizaciju sistema zdravstvene zaštite	41
2.2.4. Unaprjeđenje djelovanja u kriznim javnozdravstvenim situacijama	42
2.2.5. Jačanje finansijske održivosti zdravstvenog sistema i unaprjeđivanje pravičnosti u finansiranju zdravstvene zaštite	42
2.2.6. Stvaranje okruženja za naučno-istraživački rad i bio-medicinska istraživanja	43
<b>PRIORITET 2.3. Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboľjšati stabilnost obitelji i položaj mladih</b>	<b>44</b>
2.3.1. Poticati natalitet i zaštitu porodica s djecom	44
2.3.2. Unaprjeđivati reproduktivno zdravlje i oblast ranog rasta i razvoja djeteta	45
2.3.3. Unaprjeđivati stambenu politiku	46
2.3.4. Promovisati toleranciju, nenasilje i rodnu ravnopravnost u porodici i društvu	46
2.3.5. Unaprijediti uslove za razvoj i bavljenje sportom	47
<b>PRIORITET 2.4. Smanjivati neaktivnost i nezaposlenost, naročito dugoročnu</b>	<b>48</b>
2.4.1. Razvijati i provoditi učinkovitu aktivacijsku i aktivnu politiku zapošljavanja	48
2.4.2. Stvarati uslove za dostupnost radne snage na tržištu rada	49
2.4.3. Jačati funkciju posredovanja javnih službi zapošljavanja	50
<b>PRIORITET 2.5. Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost</b>	<b>50</b>
2.5.1. Poboľjšati socijalnu uključenost marginaliziranih grupa	51
2.5.2. Podržavati bolju ciljanost socijalne zaštite	51
2.5.3. Unaprjeđivati međusektorsku saradnju, infrastrukturu i kompetencije pružalaca usluga socijalne zaštite	52
2.5.4. Poboľjšavati poziciju ranjivih skupina na tržištu rada	53
2.5.5. Osigurati socijalne programe za smanjivanje energetskog siromaštva	54
<b>STRATEŠKI CILJ 3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>	<b>55</b>
<b>PRIORITET 3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa</b>	<b>55</b>
3.1.1. Podizati svjest o zaštiti okoliša, klimatskim promjenama i nužnosti razvoja zelenih vještina	55
3.1.2. Unaprjeđivati pravni i institucionalni okvir regulacije okoliša i razvoj komunalne infrastrukture	56
3.1.3. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa i biološku raznolikost biodiverziteta	57
3.1.4. Osiguravati održivo korištenje vodnih resursa	57
3.1.5. Osiguravati održivo korištenje zemljišnog resursa	58
3.1.6. Osigurati održivo upravljanje i gospodarenje šumama i divljači	59
3.1.7. Unaprjeđivati integralno upravljanje otpadom i sistem cirkularne ekonomije	60
3.1.8. Uspostaviti sistem održivog i odgovornog istraživanja, eksploatacije i upravljanja mineralnim sirovinama	61
<b>PRIORITET 3.2. Unaprjeđivati kvalitet zraka</b>	<b>62</b>
3.2.1. Smanjivati emisiju zagađujućih materija i stakleničkih plinova	62

3.2.2. Smanjivati negativan uticaj sektora transporta na okoliš _____	63
<b>PRIORITET 3.3. Povećati energetska efikasnost _____</b>	<b>64</b>
3.3.1. Poboljšati energetska efikasnost zgrada _____	65
3.3.2. Pružati podršku malim i srednjim preduzećima na poboljšanju energetske efikasnosti i principa „zelene ekonomije“ i „ekologizacije“ _____	65
<b>PRIORITET 3.4. Započeti realizaciju energetske tranzicije _____</b>	<b>66</b>
3.4.1. Povećavati sigurnost snabdijevanja energentima _____	66
3.4.2. Povećavati udio obnovljivih izvora energije u finalnoj potrošnji energije _____	67
3.4.3. Provesti restrukturiranje rudnika uglja i strukturnu transformaciju ekonomije rudarskih regiona _____	68
<b>PRIORITET 3.5. Poticati razvoj ruralnih prostora _____</b>	<b>69</b>
3.5.1. Razvijati ruralnu infrastrukturu i dostupnost usluga u ruralnim područjima _____	70
3.5.2. Uspostaviti funkcionalne kapacitete za poljoprivredu i ruralni razvoj _____	70
3.5.3. Unaprijediti kvalitet i konkurentnost poljoprivredno – prehrambene proizvodnje, i otpornost poljoprivrednih proizvođača _____	71
<b>PRIORITET 3.6. Povećati otpornost na krize _____</b>	<b>72</b>
3.6.1. Unaprjeđivati upravljanje krizama _____	72
3.6.2. Osigurati zaštitu i funkcioniranje kritične infrastrukture _____	73
3.6.3. Poboljšati funkcioniranje sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća _____	74
<b>STRATEŠKI CILJ 4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR _____</b>	<b>75</b>
<b>PRIORITET 4.1. Unaprjeđivati vladavinu prava _____</b>	<b>75</b>
4.1.1. Povećavati efikasnost pravosudnog sistema _____	75
4.1.2. Jačati zaštitu ljudskih prava _____	76
4.1.3. Unaprjeđivati borbu protiv kriminala, govora mržnje i terorizma _____	77
4.1.4. Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije _____	77
<b>PRIORITET 4.2. Staviti javnu upravu u službu građana _____</b>	<b>78</b>
4.2.1. Jačati političko i institucionalno vođenje i koordinaciju reforme javne uprave i ekonomskih reformi _____	78
4.2.2. Uspostaviti funkcionalnu i racionalnu organizaciju javnog sektora _____	79
4.2.3. Jačati sistem i koordinaciju izrade, implementacije i izvještavanja o razvojnim politikama _____	80
4.2.4. Osigurati preduslove za veću apsorpciju EU fondova _____	81
4.2.5. Jačati statističku osnovu kao podlogu za utvrđivanje politika _____	81
4.2.6. Provesti digitalnu transformaciju javne uprave _____	82
<b>PRIORITET 4.3. Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija _____</b>	<b>83</b>
4.3.1. Unaprjeđivati transparentnost u upravljanju javnim finansijama _____	84
4.3.2. Povećati učinak u trošenju javnih sredstava i obim i efikasnost javnih investicija _____	84
4.3.3. Povećavati efikasnost u naplati javnih prihoda _____	85
4.3.4. Unaprjeđivati fiskalnu stabilnost i izravnjanje u oblasti javnih finansija _____	86
4.3.5. Osigurati održivost PIO sistema _____	87
4.3.6. Podržati transparentnost, restrukturiranje i privatizaciju preduzeća s udjelom države u vlasništvu _____	87
<b>IV INDIKATIVNI FINANSIJSKI OKVIR _____</b>	<b>89</b>
<b>V OKVIR EVALUACIJE, IMPLEMENTACIJE, MONITORINGA I IZVJEŠTAVANJA _____</b>	<b>94</b>
<b>VI SAŽETI PREGLED STRATEŠKOG DOKUMENTA _____</b>	<b>97</b>
<b>DODATAK _____</b>	<b>116</b>
<b>DODATAK 1. Metodologija izrade Strategije i radna tijela _____</b>	<b>117</b>

<b>DODATAK 2. Usklađenost s drugim relevantnim dokumentima</b>	<b>121</b>
<b>DODATAK 3. Situaciona analiza</b>	<b>129</b>
<b>DODATAK 4. Rezultat SWOT radionica</b>	<b>152</b>
<b>DODATAK 5. Detaljan pregled mjera</b>	<b>158</b>

## LISTA SKRAĆENICA

<b>ADS</b>	Agencija za državnu službu Federacije BiH
<b>APFBIH</b>	Agencija za privatizaciju u Federaciji BiH
<b>BiH</b>	Bosna i Hercegovina
<b>BHAAAS</b>	Bosanskohercegovačko-američka akademija umjetnosti i nauke (eng. Bosnian-Herzegovinian American Academy of Arts and Sciences)
<b>BH – Gas</b>	Privredno društvo za proizvodnju i transport gasa BH-Gas d.o.o. Sarajevo
<b>BD</b>	Brčko Distrikt
<b>BDP</b>	Bruto domaći proizvod
<b>BiHARNET</b>	Akadska i istraživačka mreža BiH (eng. Academic and Research Network of BiH)
<b>DEI</b>	Direkcija za evropske integracije BiH
<b>DEP</b>	Direkcija za ekonomsko planiranje BiH
<b>DOB</b>	Dokument okvirnog budžeta
<b>Dohodak p.c.</b>	Dohodak po glavi stanovnika (per capita)
<b>DZS</b>	Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske
<b>EDGAR</b>	Baza podataka o emisijama potrebnih za globalna istraživanja atmosfere (eng. Emissions Database for Global Atmospheric Research)
<b>EES</b>	Elektroenergijski sistem
<b>EK</b>	Evropska komisija
<b>EnE</b>	Energijska efikasnost
<b>EnM</b>	Energijski menadžment
<b>EnZ</b>	Energijska zajednica
<b>EP</b>	Elektroprivreda
<b>EPO</b>	Evropski ured za patente (eng. European Patent Office)
<b>ERP</b>	Softver za upravljanje preduzećima (eng. Enterprise Resource Planning)
<b>ESS</b>	Evropski statistički sistem
<b>ESV</b>	Ekonomsko-socijalno vijeće FBiH
<b>EU</b>	Evropska unija (28 zemalja članica)
<b>EU ETS</b>	Sistem trgovine emisijama EU (eng. EU Emissions Trading System)
<b>EU IPA</b>	EU Instrument predpristupne pomoći (eng. Instrument for Pre-accession Assistance)
<b>EUROSTAT</b>	Statistički ured Evropske unije (eng. Statistical Office of the European Union)
<b>FADN</b>	Sistem poljoprivrednih knjigovodstvenih podataka (eng. Farm Accountancy Data Network)
<b>FAO</b>	Organizacija za prehranu i poljoprivredu (eng. Food and Agriculture Organisation)
<b>FARNET</b>	Akadska i istraživačka mreža Federacije BiH (eng. Academic and Research Network of FBiH)

<b>FBA</b>	Agencija za bankarstvo Federacije BiH
<b>FBiH</b>	Federacija Bosne i Hercegovine
<b>FERK</b>	Regulatorna komisija za energiju u Federaciji BiH
<b>FIA</b>	Finansijsko-informatička agencija
<b>FMERI</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije
<b>FMF</b>	Federalno ministarstvo finansija/finansija
<b>FMOIT</b>	Federalno ministarstvo okoliša i turizma
<b>FMPIK</b>	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija
<b>FMPU</b>	Federalno ministarstvo prostornog uređenja
<b>FMPVŠ</b>	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva
<b>FMRPO</b>	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta
<b>FMRSP</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike
<b>FMT</b>	Federalno ministarstvo trgovine
<b>FMUP</b>	Federalno ministarstvo unutrašnjih poslova
<b>FMZ</b>	Federalno ministarstvo zdravstva
<b>FNE</b>	Fotonaponska elektrana
<b>FUCZ</b>	Federalna uprava civilne zaštite
<b>FUP</b>	Federalna uprava policije
<b>FZS</b>	Federalni zavod za statistiku
<b>FUZIP</b>	Federalna uprava za inspekcijske poslove
<b>FZZA</b>	Federalni zavod za agropedologiju
<b>FZZG</b>	Federalni zavod za geologiju
<b>FZZJZ</b>	Federalni zavod za javno zdravstvo
<b>FZZOIR</b>	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja
<b>FZZPR</b>	Federalni zavod za programiranje razvoja
<b>FZZZ</b>	Federalni zavod za zapošljavanje
<b>GEF</b>	Globalni fond za okoliš (eng. Global Environment Fund)
<b>Gender centar</b>	Gender Centar Federacije BiH
<b>GHG emisija</b>	Emisija stakleničkih plinova (eng. greenhouse gases)
<b>HE</b>	Hidroelektrana
<b>IFAD</b>	Međunarodni fond za poljoprivredni razvoj (eng. International Fund for Agricultural Development)
<b>ILDLP</b>	Projekat integriranog lokalnog razvoja (eng. Integrated Local Development Project)
<b>IT/IK/IKT</b>	Informacijsko-komunikacijska tehnologija
<b>JLS</b>	Jedinice lokalne samouprave
<b>JPP</b>	Javno privatno partnerstvo
<b>KFW</b>	Njemačka razvojna banka (njem. Kreditanstalt für Wiederaufbau)
<b>KM</b>	Konvertibilna marka
<b>LAN/WLAN</b>	Lokalna mreža (eng. Local Area Network)/lokalna bežična mreža
<b>LPIS</b>	Sistem identifikacije zemljišnih parcela (eng. Land Parcel Identification System)
<b>MEASURE BIH</b>	Projekat podrške monitoringu i evaluaciji u BiH (eng. Monitoring and Evaluation Support Activity in BiH)

<b>MMF</b>	Međunarodni monetarni fond
<b>MON STAT</b>	Uprava za statistiku Crne Gore
<b>MSP</b>	Mala i srednja preduzeća
<b>NCD</b>	Nezarazne bolesti (eng. Noncommunicable Diseases)
<b>NECP</b>	Nacionalni energijski i klimatski plan (eng. National Energy and Climate Plan)
<b>NERP</b>	Nacionalni plan smanjenja emisija (eng. National Emission Reduction Plan)
<b>NTP</b>	Naučno tehnološki parkovi
<b>OECD</b>	Organizacija za ekonomsku saradnju i razvoj (eng. Organisation for Economic Cooperation and Development)
<b>OIEiEK</b>	Obnovljivi izvori energije i efikasna kogeneracija
<b>Ombudsmen</b>	Institucija ombudsmena/ombudsmana za ljudska prava BiH
<b>OMK</b>	Otvoreni metod koordinacije
<b>P/GK FBiH</b>	Privredna/gospodarska komora FBiH
<b>PIO/MIO</b>	Penzijско/mirovinsko i invalidsko osiguranje
<b>PISA</b>	Međunarodni program procjene znanja učenika (eng. Programme for International Student Assessment)
<b>PJI</b>	Program javnih investicija
<b>PU FBiH</b>	Porezna uprava Federacije BiH
<b>RB</b>	Razvojna banka
<b>R&amp;D</b>	Istraživanje i razvoj (eng. Research and Development) (IRI: istraživanje, razvoj i inovacije)
<b>RS</b>	Republika Srpska
<b>RZS</b>	Zavod za statistiku Republike Srpske
<b>SAD</b>	Sjedinjene američke države
<b>SASE</b>	Sarajevska berza-burza vrijednosnih papira d.d. Sarajevo
<b>SB (WB)</b>	Svjetska banka (eng. World Bank)
<b>SEA</b>	Strateška procjena uticaja na okoliš (engl. The Strategic Environmental Assessment)
<b>SWOT/TOWS</b>	Snage (eng. Strengths), slabosti (eng. Weakness), prilike (eng. Opportunities), prijetnje (eng. Threats)
<b>TE</b>	Termoelektrana
<b>TESTA network service</b>	Evropska telekomunikaciona mreža administracija (eng. Trans European Services for Telematics between Administrations)
<b>TI</b>	eng. Transparency International
<b>UIO BiH</b>	Uprava za indirektno oporezivanje BiH
<b>UN</b>	Ujedinjene nacije (eng. United Nations)
<b>UNDESA</b>	Odjel za ekonomska i socijalna pitanja UN (UN Department for Economics and Social Affairs)
<b>UNDP</b>	Razvojni program Ujedinjenih nacija (eng. United Nations Development Program)
<b>UNICEF</b>	Međunarodni dječiji fond UN-a (eng. United Nations International Children's Fund)
<b>Ured za reviziju</b>	Ured za reviziju institucija u Federaciji BiH
<b>VE</b>	Vjetroelektrana
<b>VI/UI</b>	Vještačka/umjetna inteligencija



<b>VPN</b>	Virtualna privatna mreža (eng. Virtual Private Network)
<b>VSTV</b>	Visoko sudsko i tužilačko vijeće
<b>WAN</b>	Mreža širokog područja (eng. Wide Area Network)
<b>Webometrics</b>	Platforma za rangiranje institucija visokog obrazovanja (eng. Webometrics Ranking of World Universities)
<b>WEF</b>	Svjetski ekonomski forum (eng. World Economic Forum)
<b>WHO</b>	Svjetska zdravstvena organizacija (eng. World Health Organization)
<b>WIPO</b>	Svjetska organizacija za intelektualno vlasništvo (eng. World Intellectual Property Organization)
<b>WJP</b>	Svjetski projekat pravde (eng. World Justice Project)
<b>ZJU</b>	Zavod za javnu upravu
<b>ZZJZ</b>	Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH

## POJMOVI

**Aktivnost** predstavlja konkretan način na koji se izvodi mjera.

**Acquis Communautaire** - zakonodavstvo EU, pravno nasljeđe/stečevina Zajednice.

**COSME** - program namijenjen malim i srednjim poduzetnicima koji nastoji povećati konkurentnost evropskih kompanija, smanjiti nezaposlenost, stvoriti poticajnu poduzetničku okolinu i razvoj poduzetništva.

**Cost-benefit analiza** je analiza troškova i koristi, uz sistematski pristup procjeni prednosti i slabosti za određivanje najboljih opcija koje doprinose efektima i uštedama.

**EMS 14001** - sistem upravljanja zaštitom životne sredine posvećen kontrolisanju rizika od zagađenja životne sredine.

**Erasmus+** - program EU-a kojim se podupiru obrazovanje, osposobljavanje, mladi i sport u Evropi.

**ESCO model** je naziv za model usluga na tržištu energije (eng. Energy Service Company); predstavlja energetska rješenja i u svijetu je prepoznatljiv kao naziv za poduzeće koje planira, provodi i financira projekte iz područja energetske učinkovitosti.

**EU IPA** je jedinstveni finansijski instrument Evropske unije uspostavljen za finansijsku pomoć državama u njihovim nastojanjima da postanu članice EU.

**Indikator** služi kao kvalitativni i kvantitativni pokazatelj nivoa ostvarenja planiranih promjena koje se ostvaruju kroz realizaciju mjera, odnosno prioriteta i ciljeva.

**Indikativni finansijski okvir** predstavlja okvirni pregled potrebnih finansijskih sredstava za realizaciju strategije razvoja.

**ISO 50001 standard** - dobrovoljni međunarodni standard koji je razvila Međunarodna organizacija za standardizaciju sistema za upravljanje energijom.

**Jednake mogućnosti** su princip definiran Poveljom o osnovnim pravima Evropske unije, koja utvrđuje nediskriminaciju, ravnopravnost muškaraca i žena, prava na kulturne, vjerske i jezičke različitosti svih građana te prava djeteta, starijih lica i invalida.

**Kontroling** - sredstvo za poboljšanje poslovanja, optimiziranje poslovnih procesa, kapaciteta i resursa, te racionalizaciju troškova preduzeća. Upravljanje promatra kroz tri neodvojive stavke: jasnu strategiju, plan dugoročne održivosti i procjenu rizika s kojima se preduzeće u poslovanju susreće.

**Mjera** definiše potrebno djelovanje na prepoznati problem na nekom užem području da bi se postigla željena pozitivna promjena. Iz mjere proizlaze ključne aktivnosti kojima će se proizvesti realizacija razvojnih prioriteta i ciljeva razvoja.

**Naučno tehnološki park** stimulira i upravlja protokom znanja i tehnologija između univerziteta, istraživačko-razvojnih institucija, MSP/kompanija i tržišta. Olakšava kreiranje i rast na inovacijama zasnovanih kompanija.

**NUTS klasifikacija** - nomenklatura prostornih jedinica za statistiku (eng. Nomenclature of Territorial Units for Statistics) je statistička klasifikacija koja služi za prikupljanje, obradu, analizu i publiciranje statističkih prostornih podataka na nivou Evropske unije. NUTS klasifikacija predstavlja alat koji se primjenjuje za potrebe provedbe pojedinih EU politika, a posebno kohezione politike koja koristi NUTS klasifikaciju kako bi utvrdila prihvatljivost pojedinih područja za dobijanje finansijske podrške iz fondova kohezione politike.

**Otvoreni metod koordinacije** u razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji predstavlja, na osnovu konsultacija sa širom profesionalnom i zainteresovanom javnosti i usaglašavanja svih nivoa vlasti, definiranje i provođenje zajedničkih ciljeva i izbor zajedničkih indikatora za praćenje realizacije ciljeva.

**Pametna specijalizacija** - definiranje teritorijalnog kapitala i potencijala svake zemlje i regije, naglašavanje konkurentnih prednosti kao i umrežavanje učesnika i resursa oko vizije budućnosti temeljene na izvrsnosti. Cilj je potaknuti inovacije radi postizanja ekonomskog rasta i prosperiteta omogućavajući državama/regijama da se fokusiraju na svoje prednosti.

**Prioritet** označava ključna polja i smjerove djelovanja potrebne za postizanje strateškog cilja u okviru strategije razvoja.

**R&D aktivnosti** – (eng. research and development) skup istraživačko-razvojnih aktivnosti povezanih s nastankom inovacija, bilo u privatnom, bilo u državnom sektoru.

**Search Engine Optimization** - Optimizacija web stranice za internet tražilice sastoji se od niza aktivnosti usmjerenih prema podizanju posjećenosti stranica. Ovo se ostvaruje kroz poboljšanje mjesta na rezultatima pretraživanja za ciljane ključne riječi.

**Situaciona analiza** prikazuje trenutno stanje u svim područjima razvoja, ključne pozitivne i negativne trendove, mogućnosti i resurse, odnosno identificira ključna strateška pitanja. Osnova je za kreiranje strateške platforme.

**Strateška platforma** je temelj strategije razvoja kojim se usmjerava dugoročni razvoj teritorije za koju se radi strateški razvojni dokument. Strateška platforma, na bazi sveobuhvatne situacione analize, identifikuje strateške fokuse, viziju, strateške ciljeve i prioritete razvoja za dati planski period.

**Strateški cilj** predstavlja ono što se želi postići u datom planskom periodu, odnosno obuhvata oblast unutar koje je nužno djelovati.

**Strateško fokusiranje** je usmjeravanje razvojnih pravaca na potencijale koji su razvojno najperspektivniji i probleme koji su najkritičniji, osiguravajući da se raspoloživi resursi iskoriste na najučinkovitiji način.

**UN Agenda 2030. i ciljevi održivog razvoja** - Program održivog razvoja do 2030. godine, koji sadrži 17 ciljeva održivog razvoja usmjerenih na iskorjenjivanje siromaštva, borbu protiv neravnopravnosti i nepravde i rješavanje pitanja klimatskih promjena do 2030. godine. Ciljevi održivog razvoja predstavljaju nadgradnju Milenijskih razvojnih ciljeva.

**Upravljanje razvojem** je pretvaranje razvojnih ciljeva i prioriteta u konkretne aktivnosti sa jasnim finansijskim efektom i institucionalnim odgovornostima, njihova realizacija, te monitoring i evaluacija rezultata.

**Vertikalna i horizontalna koordinacija institucija** je koordinacija odgovornosti i procesa između nadležnih institucija na različitim nivoima vlasti u Federaciji, kao i usklađivanje strateških dokumenata na različitim nivoima vlasti u Federaciji prema zajedničkim razvojnim ciljevima.

**Vizija razvoja** je slika budućnosti, odnosno zajednička perspektiva aktera o tome kakvu zajednicu žele izgraditi u dugoročnom periodu.

**Vještačka (umjetna) inteligencija** (AI - eng. artificial intelligence) područje kompjuterske znanosti koje se bavi razvojem inteligentnih alata (strojeva, aparata, aplikacija) koje reaguju i uče kao ljudi.

## UVOD

U skladu sa odredbama Zakona o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Zakon)<sup>1</sup>, Vlada Federacije Bosne i Hercegovine donijela je Odluku o izradi Strategije razvoja Federacije Bosne i Hercegovine 2021.-2027.<sup>2</sup> (u daljem tekstu Strategija).

Prema navedenom Zakonu, Strategija je integrisani, multisektorski strateški dokument Federacije Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu FBiH) koji definira javne politike i usmjerava socioekonomski razvoj teritorije FBiH.

Strategija je osnov za izradu Programa rada Vlade FBiH za mandatni period, godišnjeg programa rada Vlade FBiH, programa javnih investicija (PJI), trogodišnjih i godišnjih planova rada federalnih ministarstava i institucija, dokumenta okvirnog budžeta (DOB) i godišnjeg budžeta. Strategija je podloga za usklađivanje i izradu sektorskih strategija, strategija razvoja kantona i jedinica lokalne samouprave, odnosno to je osnovna platforma socio-ekonomskog razvoja FBiH.

Pored koordinacije i usaglašavanja razvojnih prioriteta i politika u FBiH, Strategija istovremeno odražava prioritete Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu BiH) utvrđene u procesu evropskih integracija (Ekonomski investicioni plan za Zapadni Balkan, Zelena agenda za zapadni Balkan<sup>3</sup>, EU digitalna strategija<sup>4</sup>), kao i globalno prihvaćene ciljeve održivog razvoja<sup>5</sup>.

Proces pripreme Strategije se odvijao u skladu sa odredbama Zakona, ali su se istovremeno koristila i iskustva u pripremi drugih strateških dokumenata u BiH, kao i jednog broja zemalja EU i okruženja. U procesu izrade Strategije koristili su se principi planiranja utvrđeni Zakonom od kojih posebno izdvajamo: otvoreni metod koordinacije u Federaciji (OMK), vertikalna i horizontalna koordinacija nadležnih institucija u procesima razvojnog planiranja i upravljanja razvojem u FBiH i usklađenosti razvojnih prioriteta, ravnopravnost spolova i jednake mogućnosti za sve građane FBiH i partnerstvo, javnost i transparentnost u procesu razvojnog planiranja.

Proces izrade Strategije koordinirao je Federalni zavod za programiranje razvoja (u daljem tekstu Zavod). Putem radnih tijela i drugih koordinacionih i participatornih mehanizma osiguralo se učešće institucija s nivoa BiH i FBiH, kantona, jedinica lokalne samouprave, poslovne zajednice, nevladinog sektora, akademske zajednice, te ostalih socio-ekonomskih aktera i zainteresiranih strana.

Strategija u potpunosti uvažava postojeće ustavno uređenje, nadležnosti i kapacitete institucija uključenih u razvojni proces u cijeloj Federaciji.

Strategija je pripremljena uz tehničku podršku Projekta integriranog lokalnog razvoja (ILDLP), koji predstavlja zajednički projekat Vlade Švicarske i Razvojnog programa UN u BiH (UNDP). Podršku integriranju Ciljeva održivog razvoja u proces izrade Strategije pružila je Vlada

<sup>1</sup>“Službene novine Federacije BiH“ 32/17.

<sup>2</sup>“Službene novine Federacije BiH“ 74/18.

<sup>3</sup> Green Agenda for the Western Balkan, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52020SC0223&qid=1602391200506>

<sup>4</sup> COMMUNICATION on Shaping Europe's digital future COM/2020/67 final

<sup>5</sup> Strategija razvoja FBiH je usaglašena sa Okvirom za implementaciju ciljeva održivog razvoja u BiH koji je u procesu izrade. Okvir za implementaciju ciljeva održivog razvoja je strateški dokument koji se izrađuje na participatoran način, postavlja šire razvojne pravce BiH i služi kao platforma za ostvarivanje ciljeva održivog razvoja.

Kraljevine Švedske. Podršku u pripremi analize stanja i definiranju mjera u oblasti pametne specijalizacije pružila je Vlada Republike Češke u okviru partnerstva s UNDP-om za Ciljeve održivog razvoja.

Dodatnu podršku pripremi Strategije je pružio njemački GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit/Njemačka organizacija za međunarodnu saradnju), koji u ime vlada Njemačke i Ujedinjenog Kraljevstva provodi "Program jačanja javnih institucija u BiH" u oblasti transparentnosti procesa izrade i praćenja implementacije dokumenta, kao i provođenja ex-ante evaluacije.

Sadržaj Strategije razvoja, kao i nalazi prikazani u njoj, ne odražavaju nužno stavove Vlade Švicarske, Vlade Kraljevine Švedske, Vlade Republike Češke, Vlade Njemačke, Vlade Ujedinjenog Kraljevstva, GIZ-a, niti UNDP-a.

## **Metodologija izrade Strategije i radna tijela**

Uredbom o izradi strateških dokumenta definisana je metodologija kojom su propisani koraci u procesu izrade i sadržaj strateških dokumenata.

U procesu izrade Strategije, formirana su radna i savjetodavna tijela koja su usmjeravala dinamiku i proces izrade Strategije. Kao radna tijela formirani su Izvršni tim, 4 tematske grupe i 12 podgrupa za izradu Strategije, a kao savjetodavno tijelo formiran je Koordinacioni odbor za izradu Strategije. Ukupno je imenovano 476 članova ovih tijela.

Proces izrade Strategije počeo je analizom svih strateških dokumenata koji su bili dostupni (europski, regionalni, državni, federalni, kantonalni).

Urađena je početna situaciona analiza, te produbljena situaciona analiza sa SWOT matricom. Potom su uslijedila dva kruga tematskih radionica u periodu oktobar – novembar 2019. godine. Nakon prvog kruga radionica usaglašena je konačna situaciona i SWOT analiza.

Tokom drugog kruga radionica se raspravljalo o prijedlozima vizije, strateških ciljeva, prioriteta i mjera. Zatim su u martu 2020. godine održana tri okrugla stola s predstavnicima javnog i civilnog sektora, u Tuzli (03.03.), Mostaru (09.03.) i Zenici (10.03.). Planirani okrugli sto u Livnu, kao i četiri radionice vezane za tematske grupe Ekonomski razvoj (17.03.), Društveni razvoj (12.03.), Održivi razvoj (19.03.) i Dobra i inkluzivna uprava (18.03.) su otkazani zbog pandemije izazvane virusom COVID-19. Umjesto ovih radionica, rad je nastavljen putem online konsultacija. U diskusijama tokom radionica i okruglih stolova je učestvovalo oko 1200 učesnika sa svih nivoa vlasti u BiH, članova vladinog i nevladinog sektora, te akademske i poslovne zajednice, dok su mediji izvještavali o svim događajima.

U toku izrade Strategije kontinuirano su vođene konsultacije sa svim učesnicima procesa, s tim da je nakon izbijanja pandemije fokus stavljen na online konsultacije.

Na kraju procesa, eksterni evaluator Centar za javne politike i ekonomske analize (CPA) iz Zenice je uradio ex-ante evaluaciju Strategije. Svrha evaluacije je da se, na osnovu nezavisnog mišljenja, unaprijedi kvalitet i implementabilnost dokumenta u smislu unaprijeđenja procesa i rezultata pripreme Strategije. U svom izvještaju, evaluator je dao preporuke i adresirao nedostatke nacrtu Strategije koje su, najvećim dijelom, prihvaćene.

Više o metodologiji, načinu izrade i evaluaciji Strategije može se saznati u dodatku br. 1.

### Usklađenost s drugim relevantnim dokumentima

Proces izrade Strategije su obilježila dva ključna događaja. Prvi je započinjanje implementacije ciljeva održivog razvoja iz UN Agende 2030, a drugi je završetak Upitnika Evropske komisije i preporuke za BiH koje su proizišle iz Upitnika.

U međuvremenu je usaglašen dokument Zajedničke socioekonomske reforme za period 2019. - 2022. (Reformska agenda 2) kao kratkoročni set reformskih politika na nivou BiH, a Evropska komisija je preporučila svim zemljama EU i zemljama kandidatima za priključenje da pripreme strategije pametne specijalizacije.

Strategija razvoja FBiH, kao krovni, usmjeravajući dokument, obuhvatila je sve ove dokumente što je vidljivo u tekstu i što će biti veoma važno u narednom periodu prilikom izvještavanja o implementaciji svih obaveza koje proizlaze iz navedenih dokumenata.

**Tabela 2. Pregled povezanosti sa Strategijom**

Prioriteti	Pametna specijalizacija	Ciljevi održivog razvoja	EU preporuke i Ekonomski i investicioni plan	Zajedničke socioekonomske reforme za period 2019-2022.
Povećavati digitaliziranost ekonomije	X	X	X	X
Podržavati transfer i razvoj tehnologija	X	X	X	X
Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora	X	X	X	X
Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti	X	X	X	X
Unaprjeđivati obrazovni sistem	X	X	X	X
Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema	X	X	X	X
Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboljšati stabilnost obitelji i položaj mladih		X	X	X
Smanjivati neaktivnost i nezaposlenost, naročito dugoročnu		X	X	X
Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost		X	X	X
Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa	X	X		X
Unaprjeđivati kvalitet zraka	X	X	X	
Povećati energetske efikasnost	X	X	X	X
Započeti realizaciju energetske tranzicije	X	X	X	X
Poticati razvoj ruralnih prostora		X	X	
Povećati otpornost na krize		X	X	
Unaprjeđivati vladavinu prava	X	X	X	X
Staviti javnu upravu u službu građana	X	X	X	X
Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija		X	X	X

Detaljniji pregled povezanosti mjera sa navedenim dokumentima se nalazi u dodatku br.3.

## **I AKCELERATORI KOJI DONOSE NAJVEĆI RAZVOJNI EFEKAT FBIH**

U procesu izrade Strategije, definisani su 4 strateška cilja, 18 prioriteta i 78 mjera. Činjenica je da sve mjere koje se nalaze u ovom dokumentu nemaju istu snagu i prioritet u implementaciji, a FBIH nema dovoljno resursa da sve mjere implementira istovremeno i u punom obimu. Zbog toga smo, u ovom poglavlju, izdvojili ključne mjere koje značajno ubrzavaju ekonomski razvoj i doprinose rastu zaposlenosti i produktivnosti, što predstavlja najvažnije rezultate realizacije ovog dokumenta.

Te mjere smo nazvali “ofanzivne mjere” a grupisali smo ih u 3 akceleratora razvoja. Uslov za izdvajanje mjera u ovom dijelu je da postoje relevantne procjene uticaja u BiH ili u svijetu prema kojim one značajno doprinose rastu BDP-a i broja zaposlenih, te da daju efekte na kraći i srednji rok. Praktično, akceleratorima se označavaju najznačajnije mjere za ekonomski rast, kao preduslov za značajniji razvoj i drugih segmenata društva (penzioni sistem, zdravstvo, socijalna zaštita itd.).

Razlog za izdvajanje ofanzivnih mjera je saznanje da za ekonomiju FBIH nisu prihvatljive stope rasta BDP-a niže od 6 - 7% godišnje, a za tako nešto je nužno imati stopu rasta produktivnosti od minimalno 3 do 5% godišnje. U poslijeratnom periodu FBIH je samo 2006. (5,5%) i 2008. godine (5,3%) bila blizu ciljane stope rasta BDP-a od 6 do 7%.

Kada bi se održala stopa rasta od 7%, za deset godina FBIH bi dostigla dohodak p.c. u iznosu od oko 10.000 \$ čime bi premašila aktualni dohodak p.c. Rumunije. S druge strane, dvocifrena stopa rasta od oko 10% za sedam godina osigurava dostizanje dohotka p.c. od oko 12.120 \$, koliki je aktuelni prag za ulazak u klub zemalja sa visokim dohotkom, odnosno koliki je aktualni dohodak p.c. Hrvatske.

Prema procjenama Izvršnog tima za izradu Strategije, puna implementacija mjera iz ovog poglavlja donosi rast BDP-a u procentu od 9,2 do 13,7% na godišnjem nivou.

U nastavku je dat prikaz ključnih akceleratora i pripadajućih mjera iz Strategije koje daju značajan doprinos rastu produktivnosti i socio-ekonomskom razvoju.

### **Akcelerator 1: Inovacije i digitalizacija**

Podaci su novi ekonomski resurs u stvaranju blagostanja zemlje. Upravljanje podacima je od strateškog značaja za njihovo transformiranje u digitalnu inteligenciju. Teško je razvijati bilo koji lanac vrijednosti ako nije razvijena sposobnost prikupljanja, skladištenja, analiziranja i transformiranja podataka.

Digitalni podaci su od temeljnog značaja za razvoj digitalnih tehnologija kao što su analiziranje podataka, umjetna inteligencija, blokčejn, internet stvari, računarstvo u oblaku i svih usluga baziranih na internetu. Modele poslovanja utemeljene na podacima ne uvode samo digitalne platforme nego i vodeće kompanije raznih sektora.

Tokom zadnjih nekoliko godina ispoljava se veliki prodor umjetne inteligencije (UI) u osposobljavanju kompjutera da uče, donose odluke i rješavaju probleme bez čovjekove intervencije.

UI je posebice važna za privredu 4.0. tehnologije, podupire taj proces (internet stvari, 5G, računarstvo u oblaku, analitika velikih količina podataka, pametni senzori, 3D printing i



robotika) i transformirat će privredu u jedinstven kiber-fizički sistem u kojem će digitalne tehnologije, internet i proizvodnja biti ujedinjeni u obavljanju zadataka.

UI doprinosi ekonomskom rastu putem povećanja produktivnosti rada, širenja inovacija, pomaganja stvaranju novih proizvoda i usluga, tržišta i djelatnosti, povećanja tražnje klijenata i novih izvora prihoda.

Prema the McKinsey Global Institute, oko 70% kompanija na globalnom nivou će koristiti barem jednu vrstu UI do 2030., dok će oko polovice kompanija koristiti pun spektar UI. Prema procjenama WEF, roboti će dovesti do gašenja 85 mil. radnih mjesta na globalnom nivou u narednih 5 godina čemu će značajno doprinjeti i pandemija.

IT sektor u FBiH, sa polovinom resursa (aktiva po zaposlenom iznosi 49% od prosjeka privrede), ostvaruje skoro šest puta veći profit (560%) od prosjeka privrede.

Na dugi rok, nema rasta konkurentnosti bez rasta produktivnosti, a nema, niti može biti rasta produktivnosti bez tehnološkog-inovacionog razvoja.

Zbog toga je neophodno podržati istraživačko-razvojne i inovacijske aktivnosti kako u privatnom tako i u javnom sektoru.

Potrebno je stvaranje ambijenta koji omogućuje i potiče saradnju privrede i istraživačke zajednice, te uključivanje privrede, univerziteta, zavoda, ministarstava i naučnih instituta u zajedničke projekte i procese pametne specijalizacije. Izuzetno je važno omogućiti preduzećima pristup i korištenje istraživačko-razvojne infrastrukture, te da kroz strateško partnerstvo sa istraživačko-razvojn timer institucijama razvijaju nove proizvode i tehnologije, ali i zajedno učestvuju u projektima EU.

**Tabela 3. Pregled ofanzivnih mjera i njihovog doprinosa rastu BDP-a**

Akcelerator	Naziv ofanzivne mjere	Broj mjere	Str.	Doprinos rastu BDP
Inovacije i digitalizacija	Razvijati vještačku inteligenciju i njenu primjenu	1.1.4.	21	1,2%
	Podržavati istraživačko-razvojne i inovacijske aktivnosti	1.2.1.	23	1,5 - 2%*
	Podržavati povezivanje privrede i naučno-istraživačkih institucija	1.2.2.	23	
	Provesti digitalnu transformaciju javne uprave	4.2.6.	82	1%

\*Zbirna procjena za mjere 1.2.1. i 1.2.2.

## **Akcelerator 2: Otvaranje i razvoj preduzeća**

Za rast zaposlenosti, ključni faktor je otvaranje novih i razvoj postojećih kompanija. To je moguće ostvariti kroz nekoliko mjera koje su definisane u Strategiji. Najučinkovitije su aktiviranje potencijala dijaspor e, rasterećenje privrede i restrukturiranje preduzeća u državnom vlasništvu.

U koncipiranju politika prema dijaspori FBiH se treba fokusirati na otklanjanje prepreka i stvaranje prilika za povezivanje sa dijasporom. U slučaju vođenja takve indirektn e politike dijaspor e doći će do situacije u kojoj su svi na dobitku, kako pokazuje tabela 4.

**Tabela 4. Trostruko dobitna politika dijaspore**

Emigranti	Zemlja imigracije	FBiH
Bolja zarada	Povećanje radne snage	Povećanje priliva osobnih doznaka
Sticanje znanja, iskustava i osobnih poznanstava što povećava ljudski i socijalni kapital i upošljivost	Povećanje ljudskog kapitala	Povećanje prilika znanja i vještina
Dobrobit integriranja u društvo zemlje imigracije	Povećanje dinamike i raznovrsnosti poduzetništva i inovatorstva	Povećanje priliva investicija
Perspektiva za obitelj	Povećanje obima vanjske trgovine i investicija	Povećanje obima vanjske trgovine
Prilika za bavljenje poduzetništvom	Osiguranje konkurentnih članova svojih globalnih lanaca vrijednosti	Priliv doznaka za financiranje deficita tekućeg računa

Izvor: Izvršni tim

Kako je ekonomija BiH najmanje konkurentna u Evropi, samo značajno rasterećenje privrede donosi rast poreske konkurentnosti, a time i rast ukupne konkurentnosti privrede. Sa ciljem ublažavanja posljedica globalne finansijske krize, u periodu od 2008.-2013. godine, 16 zemalja EU i 11 zemalja OECD-a je rasteretilo privredu fiskalnom devalvacijom, odnosno smanjenjem direktnih (obaveze po osnovu rada) i povećanjem indirektnih poreza.

Javna preduzeća su jedan od motora razvoja svake privrede. Na njih se granaju MSP-ovi i na taj način ona doprinose rastu broja privatnih firmi, kao i opstanku postojećih.

Budući da se postojeći način upravljanja preduzećima sa većinskim državnim kapitalom pokazao nedjelotvornim, javna preduzeća je neophodno restrukturirati, distancirati ih od uticaja političkih partija na vlasti i obezbijediti im identične uslove i način poslovanja kao u uspješnim kompanijama u privatnom sektoru.

Restrukturiranje i promjenu načina upravljanja javnim preduzećima treba provoditi slijedeći iskustva zemalja koje su to uradile na uspješan način. Najbolji način vođenja i upravljanja javnim preduzećima koji se danas primjenjuje u razvijenim zemljama su OECD-ove smjernice koje su izvedene i potpuno kompatibilne s OECD-ovim principima korporativnog upravljanja javnim preduzećima.

**Tabela 5. Pregled ofanzivnih mjera i njihovog doprinosa rastu BDP-a**

Akcelerator	Naziv ofanzivne mjere	Broj mjere	Str.	Doprinos rastu BDP
Otvaranje i razvoj preduzeća	Rasteretiti gospodarstvo smanjenjem fiskalnog opterećenja rada	1.3.2.	26	2 - 4%
	Stimulisati povezivanje sa bh dijasporom	1.4.4.	33	0,5 - 1%
	Podržati transparentnost, restrukturiranje i privatizaciju preduzeća s udjelom države u vlasništvu	4.3.6.	87	1 - 1,5%

### Akcelerator 3: Finansijski sistem i javne finansije

Nema visokih stopa ekonomskog rasta ni rasta produktivnosti i smanjivanja nezaposlenosti bez visokih stopa štednje i investicija. Danas u FBiH imamo finansijski sistem utemeljen na monopolnoj poziciji banaka koji tek u zadnje tri godine uspijeva generirati pozitivnu stopu domaće štednje, i koji ne može u cijelosti odgovoriti zahtjevima nerazvijene privrede kakva je naša.

Stoga je nužno uvesti nove finansijske institucije (štedionice, štedno-kreditne zadruge i sl.), mehanizme (projektna financija i sl.) i instrumente (komercijalne obveznice i sl.) radi mobiliziranja štednje i pokretanja cijelog spektra investicijskih projekata.

Nedvojbeno je da treba dalje razvijati bankarski sistem, ali je nužno banke izložiti i konkurenciji.

Kao finansijska institucija, štedionica je stara preko 300 godina. Javila se u Engleskoj još 1697. godine, a od 18. stoljeća snažno se razvija u Europi. Suvremene štedionice krasi 3R (retail-maloprodaja; regional-regionalno i responsible-odgovorno). Bave se bankarstvom na malo i od banaka se razlikuju po tome što se usmjeravaju na lokalna i regionalna tržišta i služe prvenstveno građanima i MMS (mikro, mala i srednja preduzeća).

Prema podacima zemalja u kojima djeluju štedionice, članica ESRB (the European Savings and Retail Banking Group), jednog od trojice Europljana opslužuju štedionice, koje zapošljavaju trećinu radne snage bankarskog sistema Europe i drže skoro petinu aktive bankarskog sistema.

Od zemalja regionalnih i ekonomskih komparatora (male zemlje srednje i jugoistočne Europe), štedionice postoje u Albaniji, Bugarskoj, Rumuniji, Češkoj, Slovačkoj, Mađarskoj i Austriji.

Mogle bi steći 20-30% kreditnog tržišta, kao u slučaju zemalja ekonomskih komparatora, odnosno imati tržišni udio od barem pet milijardi KM.

Štedno-kreditne zadruge moguće je susresti u 110 zemalja svijeta na šest kontinenata (25 afričkih, 21 azijska, 19 karibskih, 14 evropskih, 15 latino-američkih, 2 sjeverno-američke i 14 oceanskih zemalja). Moguće ih je susresti od Burkine Faso i Ugande, preko Albanije i Holandije, do Kanade i SAD. Od zemalja regije štedno-kreditne zadruge imaju Hrvatska, S. Makedonija, Rumunija, Albanija i Moldova.

Iako ih je počela razvijati otomanska Turska još 60-ih godina 19. vijeka, te nastavila razvijati Austro-Ugarska i obje Jugoslavije, danas štedno-kreditnih zadruga nema u FBiH.

**Tabela 6. Pregled ofanzivnih mjera i njihovog doprinosa rastu BDP**

Akcelerator	Naziv ofanzivne mjere	Broj mjere	Str.	Doprinosa rastu BDP
Finansijski sistem i javne finansije	Diverzificirati i unaprjeđivati finansijski sistem	1.3.6.	29	1,5 - 2%
	Povećati učinak u trošenju javnih sredstava i obim i efikasnost javnih investicija	4.3.2.	84	0,5 - 1%

## II STRATEŠKA PLATFORMA

### Izvod iz situacione analize

Covid-19 je prouzročio krizu bez presedana u modernoj povijesti. Utiče na sve aspekte ljudskog života u svakom kutku planete. Svijet prolazi kroz jedno od najtransformativnijih razdoblja u posljednjih 75 godina. Socijalne, ekonomske i političke posljedice pandemije su tek počele da se osjećaju. Ostavit će ozbiljne dugoročne posljedice po ekonomski rast, zaposlenost, blagostanje i javni dug.

Tragedija ne mora i neće biti jedina zaostavština pandemije. To je i prilika za ekonomski i socijalni preustroj svijeta - da postane zdraviji, ravnopravniji i prosperitetniji.

Uloga države se zbog pandemije povećava jer je prati pad javnih prihoda i rast budžetskih deficita. Za razliku od nekih ranijih kriznih situacija kada je za izlazak iz krize bilo potrebno relativno kratko vrijeme, oporavak od krize izazvane pandemijom može trajati i cijelu dekadu.

Brži ekonomski rast traži dostupnost novih tehnologija i raširenost proizvodnih prilika, koje znače i priliku za veću zaposlenost. One pak smanjuju nejednakost i ekonomsku nesigurnost učinkovitije nego fiskalna politika. Stoga su ekonomski rast i socijalna agenda komplementarni u pravom smislu te riječi. Politike centrirane na fiskalnu pomoć privredi i subvencioniranje investicija trebaju se zamijeniti politikama pružanja poslovnih usluga skrojenih prema specifičnim potrebama firmi, kako bi se omogućilo stvaranje radnih mjesta u što većoj mjeri.

Pandemija podupire shvaćanja da su ekonomska nesigurnost i nejednakost strukturni problemi. Stoga je potreban novi društveni dogovor. Za razvoj firmi nužno je osigurati vještu radnu snagu, dobru infrastrukturu, raspoloživost dobavljača i kooperanata, lak pristup tehnologiji i zaštiti vlasništva i ugovora. Većinu tih elemenata pružaju javni organi koji čine jednu stranu novog društvenog dogovora. Te eksterne efekte poslovni sektor mora internalizirati kroz inoviranje, investiranje i zapošljavanje, i na taj način poštivati svoj dio dogovora.

Generalni tajnik UN-a, António Guterres<sup>6</sup> naglašava da oporavak od krize izazvane covid-19 mora dovesti do drugačije ekonomije:

“Sve što radimo tijekom i poslije krize mora imati snažan naglasak na izgradnju ravnopravnijih, uključivijih i održivijih ekonomija i društava otpornijih na pandemije, klimatske promjene i brojne druge globalne izazove s kojima se suočavamo.“

Neće biti lako vratiti društvo u koliko-toliko stabilnu socijalnu ravnotežu u dobu oštih političkih i etno-nacionalnih polarizacija i urušavanja institucionalnog kapaciteta donošenjem važnih političkih odluka izvan institucija.

Pored pandemije korona virusa, Strategija se dizajnira pod utjecajem niza ograničenja, pri čemu se posebno ističu:

- Smanjenje prihoda stanovništva, starenje, nezaposlenost, neaktivnost, emigriranje, niska obrazovanost i rodna neravnopravnost;
- Divergencija dohotka BiH spram EU i zemalja višeg srednjeg dohotka;

---

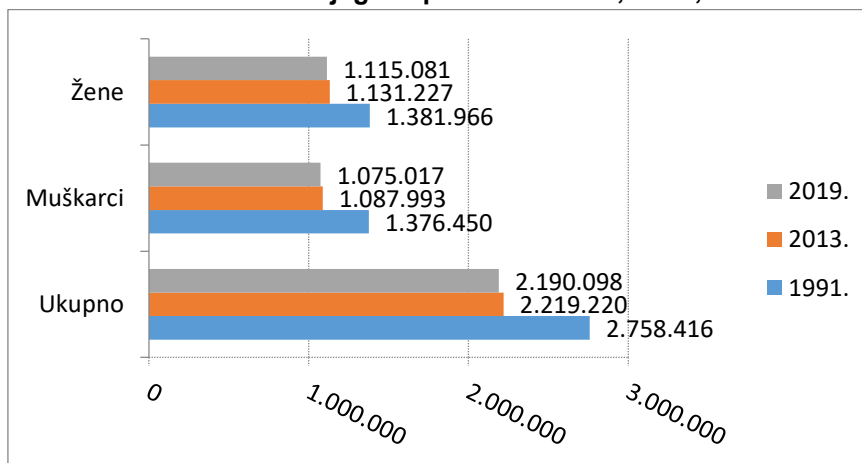
<sup>6</sup> Guterres, A. 2020. The recovery from the COVID-19 crisis must lead to a different economy. March 31. Available at <https://www.un.org/en/un-coronavirus-communications-team/launch-report-socio-economic-impacts-covid-19>

- Nizak obuhvat socijalnim osiguranjem;
- Slab kvalitet i korumpiranost javne uprave i slaba vladavina prava i
- Slab poslovni ambijent, niska produktivnost i niska konkurentnost.

Prema UN DESA (Odjel za ekonomska i socijalna pitanja Ujedinjenih nacija), procjenjuje se da će broj stanovnika BiH pasti sa 3,3 mil u 2019. na 1,6 mil do 2100. godine. Stanovništvo BiH se smanjuje i stari zbog niske stope fertiliteta i snažne emigracije.

Sredinom 2019. godine broj stanovnika FBiH iznosio je 2,19 miliona i u razdoblju 2013.-2019. smanjivao se po prosječnoj stopi od 0,2% (Graf 1).

**Graf 1: Stanovništvo i njegova polna struktura; FBiH, 1991.-2019.**

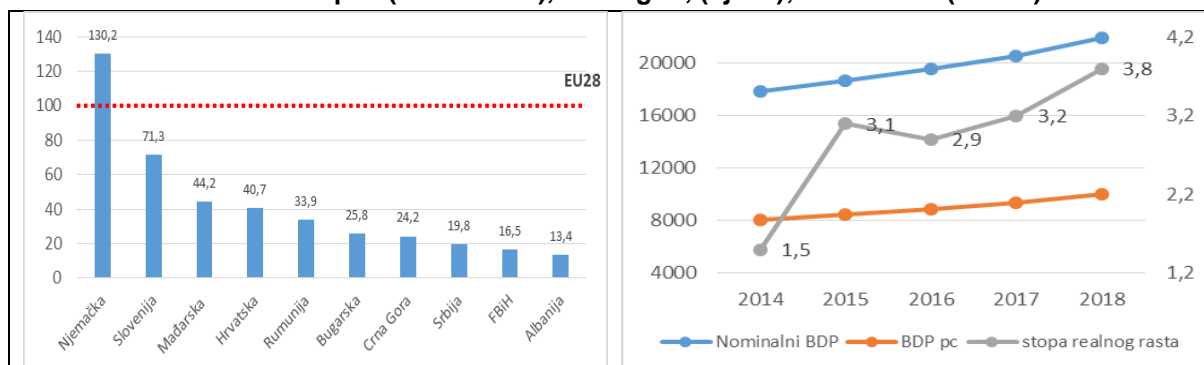


Izvor: (FZS, 2018) Obrada: (Federalni zavod za programiranje razvoja, 2020)

Od 1.862.272 stanovnika starijih od 15 godina, srednju školu je završilo 952.320 ili 51,1% (broj žena sa završenom srednjom školom iznosi 405.039). Visokoškolsko obrazovanje je imalo 188.110 stanovnika (broja žena sa VSS iznosi 98.249). Bez ikakvog obrazovanja je bilo 82.724 stanovnika ili 4,4% (broj žena bez ikakvog obrazovanja iznosi 69.089).

U 2018. godini BDP FBiH je iznosio 22 mlrd. KM, stopa njegova realnog rasta 3,8% dok je BDP p.c. iznosio 10.010 KM. U odnosu na prosjek EU-28 BDP p.c. FBiH je iznosio svega 16,5% EU prosjeka (Graf 2).

**Graf 2: BDP p.c. (EU28 = 100), 2018. god, (lijevo); rast BDP-a (desno)**

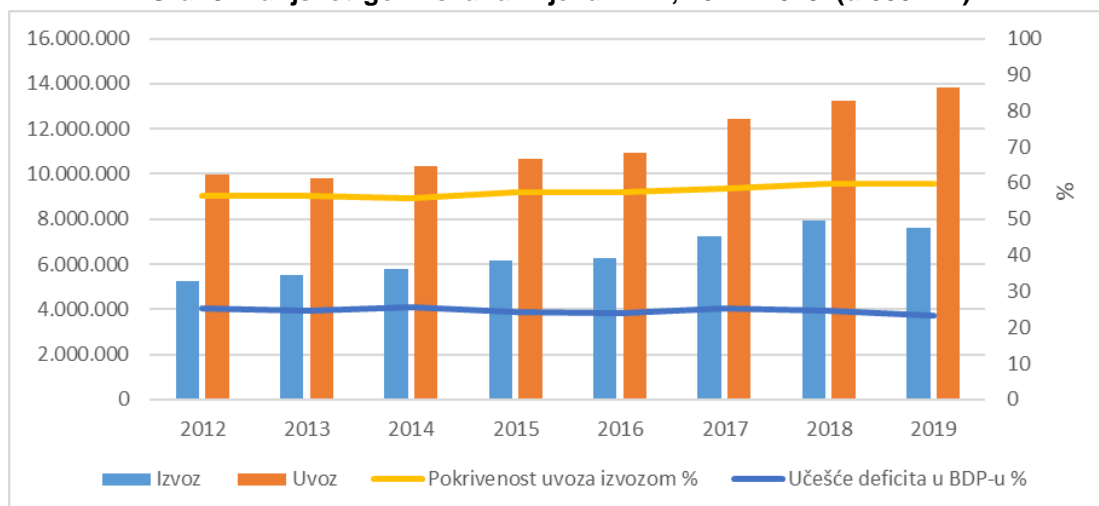


Izvor: EUROSTAT, FZS

U 2019. godini, u FBiH je ostvaren BDP u iznosu od 23.130,7 mil. KM i nominalno je viši za 5,2% (stopa rasta realnog BDP-a iznosi 2,6%) u odnosu na prethodnu godinu.

FBiH ne koristi instrumente politike usmjerene na eksterno uravnotežavanje ekonomije<sup>7</sup>, pa ima vanjskotrgovinsku neravnotežu od 1996. godine. Udio trgovinskog deficita u BDP-u FBiH u 2019. god. iznosio je 23,2%.

**Graf 3: Vanjskotrgovinska razmjena FBiH, 2012.-2019. (u 000 KM)**

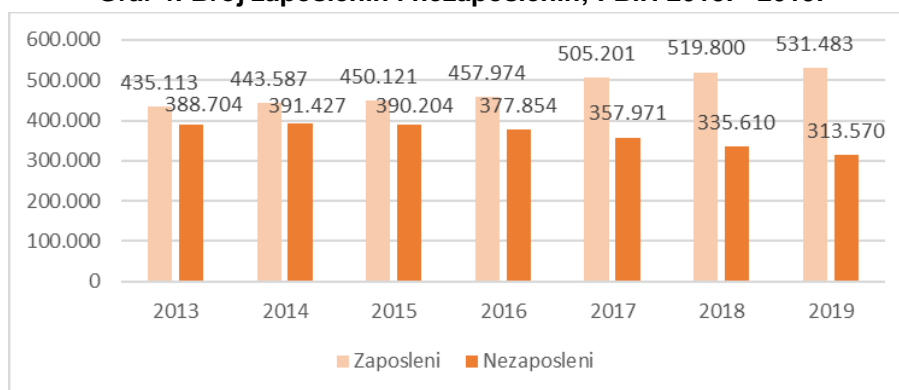


Izvor: Federalni zavod za statistiku, 2020; Obrada: Federalni zavod za programiranje razvoja

U strukturi izvoza industrije FBiH dominiraju proizvodi nižeg stepena prerade. Prema međunarodnoj klasifikaciji ekonomske namjene proizvoda, industrijski materijali čine 47,3% ukupnog izvoza FBiH.

Prosječan broj zaposlenih<sup>8</sup> (registrovana zaposlenost) u FBiH u 2019. godini iznosio je 531.483 (222.516 nezaposlenih žena) dok je prosječan broj nezaposlenih (registrovana nezaposlenost) iznosio 313.570 (181.955 nezaposlenih žena) (Graf 4).

**Graf 4: Broj zaposlenih i nezaposlenih; FBiH 2013. - 2019.**



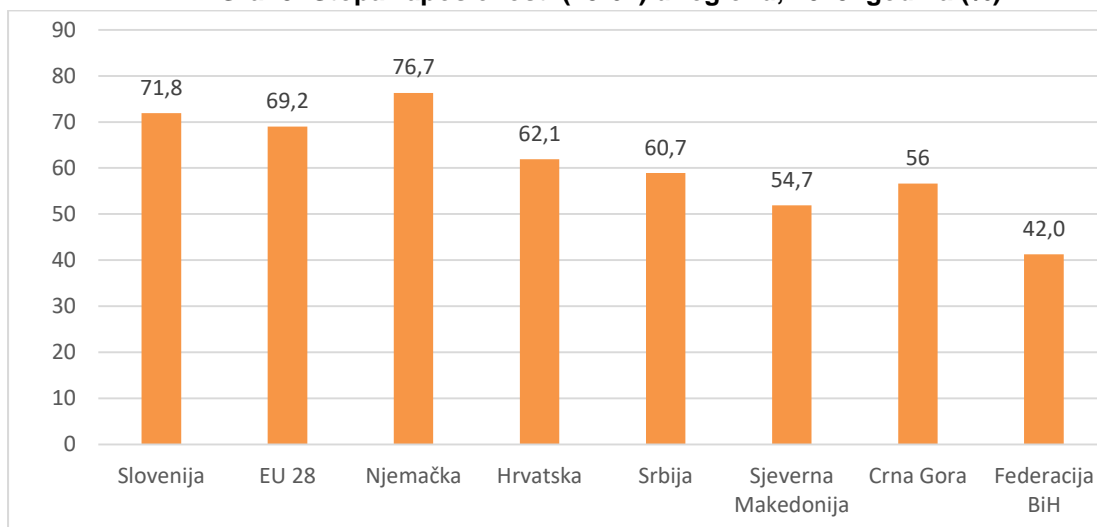
Izvor: (Federalni zavod za statistiku, 2019)

<sup>7</sup> Makroekonomske politike BiH su, prvenstveno zbog režima valutnog odbora, svedene na indirektnu fiskalnu politiku (indirektni porezi), a u FBiH su svedene na direktnu fiskalnu politiku (direktni porezi).

<sup>8</sup> Podaci o ukupnom broju zaposlenih osoba u FBiH su podaci FZS na osnovu podataka Porezne uprave FBiH. U 2017. godini došlo je do promjene metodologije utvrđivanja broja zaposlenih i, umjesto ankete iz obrazaca RAD, prešlo se na podatke Poreske uprave FBiH.

Prema Anketi o radnoj snazi, FBiH ima najnižu stopu zaposlenosti u okruženju u visini od 42,0% (stopa zaposlenosti žena iznosi 30,9%) i značajno je niža od evropskog prosjeka (69,2%).

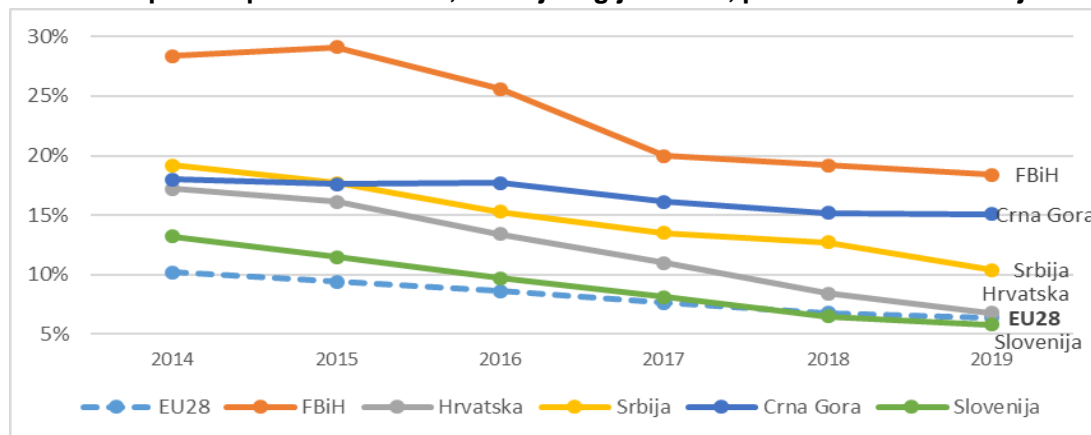
**Graf 5: Stopa zaposlenosti (15-64) u regionu, 2019. godina (%)**



Izvor: (EUROSTAT, FZS 2020)

Također, prema Anketi o radnoj snazi, stopa nezaposlenosti FBiH je među najvišim u odnosu na zemlje regiona i EU (Graf 6). U 2019. godini stopa nezaposlenosti je iznosila 18,4% (stopa nezaposlenosti žena - 21,7%), dok je EU-28 prosjek iznosio 6,4%.

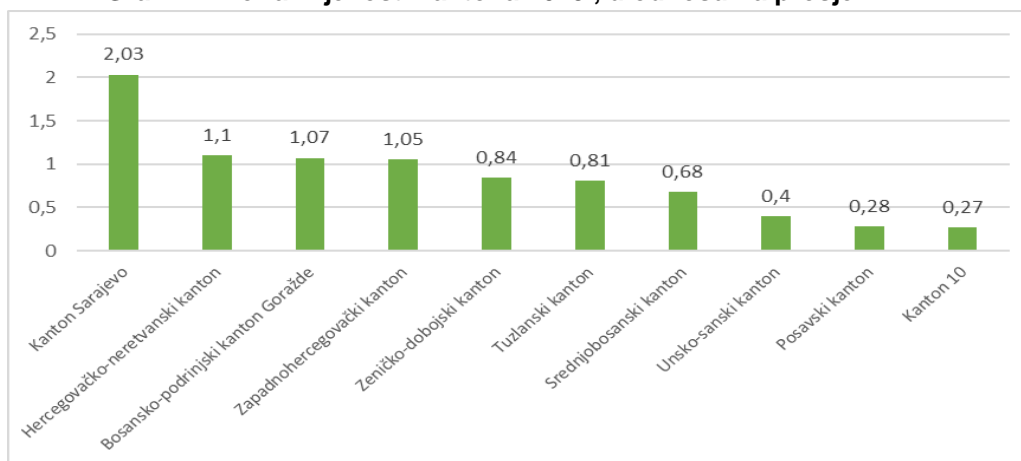
**Graf 6: Stope nezaposlenosti FBiH, zemalja regije i EU28, prema Anketi o radnoj snazi**



Izvor: EUROSTAT, FZS, RZS, DZS, MONSTAT

Velike razlike u razvijenosti kantona (Graf 7) ometaju provođenje uniformne ekonomske politike FBiH i iziskuju intenzivno korištenje politika regionalnog razvoja.

**Graf 7: Nivo razvijenosti kantona 2019., u odnosu na prosjek FBiH**



Izvor: FZZPR. Makroekonomski pokazatelji po kantonima FBiH 2019.

Struktura zaposlenosti industrije u 2018. godini, sa stanovišta tehnološke intenzivnosti bila je: 58,0% u oblastima niske tehnološke intenzivnosti, 30,4% u srednje niskim, 10,5% u srednje visokim, te svega 1,1% u oblastima visoke tehnološke intenzivnosti.

Struktura zaposlenosti i izvoza pokazuju da je razvoj tehnologije vrlo nizak. Razlog tome su nepostojanje istraživačko-razvojnih i inovacionih (IRI) politika, niska ulaganja u istraživanja i razvoj, te mali broj istraživačkih organizacija i istraživača. U 2018. godini ulaganja u istraživanje i razvoj su iznosila svega 38,9 mil. KM, odnosno 0,18% BDP-a.

BiH (samim tim i FBiH) ima nizak nivo obrazovanja stanovništva. Prema prosječnom broju godina formalnog obrazovanja (9,7), u nepovoljnijem je položaju od Hrvatske i Srbije koje u prosjeku imaju 1,7 godina obrazovanja više od BiH.

FBiH zaostaje u odnosu na zemlje regije i Europe i kada su u pitanju informaciono komunikacione tehnologije. U FBiH 72% domaćinstava posjeduje internet priključak, što je značajno ispod nivoa zemalja okruženja i prosjeka EU (90%).

Starenje stanovništva je uobičajeno u Europi, no u BiH je njegov utjecaj na sistem socijalnog osiguranja uvećan zbog niskih stopa zaposlenosti. Dvije trećine potencijalnih radnika nisu formalno zaposleni pa ni u poziciji uplaćivati socijalne doprinose, što negativno utiče na finansijsku održivost zdravstvenog i penzijsko-invalidskog sistema.

Prema pokazateljima kvaliteta javne uprave Svjetske banke i percepciji korupcije TI, (F)BiH najlošije stoji od svih zemalja regije.

Budući da se stopa zaposlenosti slabo povećava, nema osjetnijeg smanjenja ni stope siromaštva. Udio broja siromašnih domaćinstava u FBiH 2015. godine iznosio je 16% (po spolu nosilaca domaćinstva - muški 15,7%, ženski 17,0%), minimalno se smanjio u odnosu na 2004. godinu kada je iznosio 18,3% i 2007. godinu kada je iznosio 16,3%. Stopa siromaštva stanovništva prema Anketi o potrošnji u domaćinstvima iz 2015. godine u FBiH je iznosila 17,1% (po spolu muški 17,6% i ženski 16,6%).

Ukupna konsolidovana javna potrošnja u FBiH (svi nivoi vlasti i fondovi) učestvuje u BDP-u sa 38,0% u 2018. godini. Ako ovom podatku dodamo i dio kojim FBiH finansira institucije na nivou



BiH, ovaj procenat iznosi 40,9%. Ilustracije radi, učešće javne potrošnje u BDP-u u dvije najnerazvijenije zemlje EU, Rumuniji i Bugarskoj, iznosi 35,2% i 36,5%.

U FBiH, direktni porezi više učestvuju u finansiranju javne potrošnje od indirektnih poreza za oko 3 pp BDP-a. Pošto su direktni porezi trošak privrednih subjekata, to sasvim jasno i precizno govori o destimulativnom poslovnom ambijentu za ekonomski rast.

Prostorni plan je temelj planiranja u ekonomiji, i on određuje dugoročne ciljeve i mjere prostornog razvoja u skladu sa planiranim privrednim, društvenim i historijskim razvojem.

I pored toga što je Prostorni plan FBiH za period 2008. – 2028. godine usvojen od strane Predstavničkog doma Parlamenta FBiH 2014. godine, Dom naroda Parlamenta FBiH ga nije prihvatio. To znači da FBiH još uvijek nema usvojen Prostorni plan i na snazi je Prostorni plan BiH za period od 1981. – 2000. godine.

Zbog toga nema saradnje i koordinacije u radu istih i različitih nivoa vlasti u FBiH, ili je ista otežana u postupku odobravanja projekata i izdavanja dozvola za izgradnju u okviru istog ili različitih sektora, što predstavlja ozbiljnu prepreku izvršenju kapitalnih infrastrukturnih projekata i mogućnosti razvoja.

Prema *Lakoći poslovanja* Svjetske banke za 2020. godinu, BiH zauzima posljednju poziciju u Europi i nalazi se na 90. mjestu od 190 razmatranih zemalja. Od tranzicijskih zemalja Europe i Centralne Azije jedino je Tadžikistan lošije rangiran.

Od pojedinačnih indikatora, BiH najlošije stoji u Lakoći početka poslovanja (184. mjesto), dobijanju građevinskih dozvola (173. mjesto) i visini poreskih opterećenja (141. mjesto).

Prema *Izveštaju o globalnoj konkurentnosti* (Global Competitiveness Report) za 2019. godinu Svjetskog ekonomskog foruma, BiH se nalazi na 92. mjestu od 141 razmatrane zemlje. Jedino su Tadžikistan i Kirgistan od zemalja Europe i Centralne Azije nekonkurentniji od BiH.

### **Vizija razvoja Federacije Bosne i Hercegovine**

Federacija BiH je prosperitetan životni prostor, utemeljen na vladavini prava, socijalno pravedan sa jednakim mogućnostima za sve, u kojem se njeguje bogatstvo različitosti.

Baziran je na društvu znanja i inovacijama, efikasnom i održivom korištenju prirodnih i drugih resursa, uz očuvanje okoliša i pristupačno javno zdravstvo, a sve u funkciji postizanja uravnoteženog i visokog kvaliteta života.

### III STRATEŠKI CILJEVI

#### 1. Ubrzan ekonomski razvoj

Ubrzan ekonomski rast se temelji na povećanju produktivnosti i zaposlenosti. To će svim dijelovima ekonomije i društva omogućiti realizaciju razvojnih potencijala, ispoljavanje inovativnosti i kreativnosti, kao i otvaranje kvalificiranih i visokokvalificiranih adekvatno plaćenih radnih mjesta, uz očuvanje okoliša i smanjenje nejednakosti, otklanjanje diskriminacije i rodne neravnopravnosti u društvu.

Pametan rast je inovacijama vođen, zasnovan na komparativnim prednostima regija/kantona, materijaliziran pretvaranjem inovativnih ideja u proizvode i usluge većeg tehnološkog sadržaja, uz postizanje ekonomije obima. To osigurava povećanje internacionalne konkurentnosti, uključivanje u globalne lance vrijednosti, zauzimanje globalnih niša, povećanje izvoza i smanjenje jaza u dohotku i životnom standardu regija u odnosu na zemlje visokog dohotka.

Ubrzan razvoj će biti kreativan, tj. poticaće korištenje naprednih tehnologija u proizvodnji i potrošnji kulturnih i kreativnih proizvoda. I obratno, koristiće kreativnost u proizvodnji tehnologije. Tim kreativnim razvojem osiguravat će se jači i brži prijelaz s tradicionalnog, opipljivog i fizičkog u moderno, virtualno i neopipljivo.

Pametan rast podrazumijeva striktnu primjenu pravnih i ekonomskih zakona u svim sferama društvenog života, pametno upravljanje prirodnim resursima uz korištenje čiste energije i veću otpornost na prirodne i druge katastrofe. Također, podrazumijeva i uklanjanje rodni dispariteta, stvaranje jednakih mogućnosti za sve, uklanjanje dubokih sektorskih i regionalnih disbalansa kao i disbalansa ruralnih i urbanih područja, odnosno podrazumijeva bolje integriranje sektora, regija i generacija.

Snažan razvoj privatnog sektora će se temeljiti na jačanju kvaliteta i kvantiteta poduzetništva, te jačanju pristupa kapitalu. Povoljno poslovno okruženje zahtijeva smanjivanje barijera ulasku i izlasku iz poslovne aktivnosti, kao i prisvajanje rezultata poslovne aktivnosti sukladno doprinosu poduzetničkog faktora.

Konačno će se suzbiti monopolna pozicija banaka kao kreditno-depozitnih institucija uvođenjem financijskih institucija, instrumenata i mehanizama usmjerenih na dodatno privlačenje privatnog kapitala i štednje kao osnove uvećavajućih agregatnih investicija bez kojih nema ubrzanog ekonomskog rasta.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
BDP po glavi stanovnika, KM	FZS	10.010 (2018)	19.755
Stopa realnog rasta BDP-a, %	FZS	3,8 (2018)	7,0
Prosječan broj zaposlenih	FZS	531.483 (2019)	630.000

#### 2. Prosperitetan i inkluzivan društveni razvoj

Inkluzivan društveni razvoj je razvoj koji jača povjerenje u društvu, osobnu i ekonomsku sigurnost i dinamičnost, pravedniju raspodjelu dohotka, bolju socijalnu i političku koheziju (posebice uključivanjem marginaliziranih skupina), bolji pristup odgoju, obrazovanju, obuci i nauci, bolje prilike za sticanje znanja, vještina i kompetencija potrebnih za 21. vijek, te dobro mentalno i javno zdravlje.

Obrazovanje i zdravlje imaju ključnu ulogu u razvoju ljudskog kapitala, nužnog za ubrzan ekonomski razvoj. No, oni su ne samo važni inputi (jer doprinose povećanje produktivnosti i proizvodnje) nego i važni outputi jer izravno utiču na ljudsko blagostanje.

Zdravlje i obrazovanje se neće popravljati automatski, s ubrznim rastom i povećanjem dohotka. Nužna je aktivna politika za dostizanje optimalne veličine investicija u obrazovanje i zdravstvo, koja pri tome posebno pazi da ne dolazi do distorzija i jačanja društvenih nejednakosti.

Pošten i profesionalan rad izgubio je primat među društvenim vrijednostima i prestao biti temeljni stup proizvodnje u odnosu na „snalaženje“ koje je usmjereno na redistribuciju dohotka i imovine. To je dovelo do gubljenja prilika, slabljenja nastanka i razvoja srednje građanske klase, deindustrijalizacije, depopulacije i nejednakosti.

Stoga je nužna moralna obnova društva, adekvatno kreiranje i provođenje aktivne i aktivacijske politike zapošljavanja, reforma poreznog sistema usmjerena na jačanje uloge indirektnih poreza i progresivna fiskalna politika.

Zbog promjena u veličini i dobnoj strukturi stanovništva, nužno je dalje osnaživati razne starosne grupe i promovirati mogućnost povećanja dužine radnog vijeka.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Stopa prirodnog priraštaja stanovništva, na 1.000 stanovnika	FZS	-1,8 (2019)	0,9
Prosječna neto plata	FZS	928,0 (2019)	1.500,0
Izdavanja za zdravstvenu zaštitu po stanovniku, KM	FZS	817,6 (2018)	1.000,0

### 3. Resursno efikasan i održiv razvoj

Klimatske promjene su dugoročna prijetnja održivosti planete, dok su na kratak i srednji rok prijetnja životu, snabdijevanju vodom, poljoprivredi, šumskim ekosistemima i staništima u mnogim zemljama. Nedovoljno uvažavanje klimatskih promjena i njihovih štetnih efekata, pojačano lokalnom degradacijom okoliša, rezultira sagledavanjem rasta na temelju pogrešnih indikatora blagostanja i progressa.

Stoga (F)BiH, kao globalno odgovoran politički entitet, u središte svoje razvojne strategije stavlja okolišno i socijalno prihvatljivu proizvodnju i potrošnju, kao i cirkularnu ekonomiju, smanjujući pri tome subvencioniranje problematičnih sektora i istodobno sprečavajući adekvatnom regulativom eksternalizaciju troškova.

Posebna pažnja će biti posvećena revitalizaciji devastiranih šumskih područja, jer je to od ključnog značaja za očuvanje kvalitete zraka i vodnih resursa. To će rezultirati smanjenjem rizika od poplava i erozije zemljišta.

U očuvanju kvalitete zraka, posebno u urbanim sredinama, okolišno održiv razvoj daje prednost očuvanju i poticanju uspostave zelenih površina u gradovima, okolišno prihvatljivoj gradnji, osiguranju mobilnosti građana kroz okolišno prihvatljive modele, korištenju novih tehnologija za smanjenje i kontrolu emisija iz prometa i ložišta, a sve uz ojačanu koordinaciju i intersektorsku suradnju sektora okoliša i zdravstva, te onih sektora čije aktivnosti utiču na kvalitet zraka kao što su transport, industrija i energetika.

U narednom periodu potrebno je poseban akcent staviti na osiguranje potrebnih količina vode odgovarajućeg kvaliteta (uz održivo korištenje voda u svim namjenama), uzimajući pri tome u

obzir dugoročnu zaštitu raspoloživih vodnih resursa, prvenstveno kroz obnovu i izgradnju vodne infrastrukture za vodosnabdjevanje, te prikupljanje i prečišćavanje otpadnih voda. Potrebno je povećavati obuhvat i poboljšanje javnog vodosnabdjevanja, održavati dobro stanje površinskih i podzemnih voda, kao i smanjivati rizik od ekstremnih hidroloških pojava.

Posebna pažnja će se posvetiti usklađivanju modela upravljanja otpadom, sa principima savremenog upravljanja otpadom i ciljevima Evropske unije u smislu smanjenja količina otpada za odlaganje, te povećanja količina otpada za reciklažu, ponovno korištenje, te energetska iskorištenje, na način da se minimizira rizik po okoliš i zdravlje ljudi. U fokus će se staviti reciklažna industrija kao pokretač razvoja sistema upravljanja otpadom, a putem cirkularne ekonomije stvaraće se nova zelena radna mjesta.

Nužno je promijeniti paradigmu energijskog razvoja FBiH, prebacivanjem fokusa sa termoelektrana na ugalj i izvoza električne energije na razvoj obnovljivih izvora energije, odnosno započeti dekarbonizaciju energijskog sektora.

Također je nužno povećavati energijsku efikasnost, posebno u segmentu potrošnje energije, jer to ima najveći efekat na dekarbonizaciju energijskog sektora, na smanjenje troškova energije, kao i na povećanje produktivnosti i konkurentnosti privrednih subjekata.

Kako bismo obezbijedili što je moguće više vlastite hrane i brži razvoj ruralnih područja, neophodno je ojačati otpornost poljoprivrednih proizvođača.

Sa ciljem unaprjeđenja sposobnosti sprečavanja, zaštite, ublažavanja posljedica i oporavka od globalnih i regionalnih kriza, neophodno je donijeti odgovarajuće strategije i planove za upravljanje krizama, rizicima i nesrećama.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% bruto dodane vrijednosti industrije srednje i visoke tehnologije u BDP-u	FZZPR	2,51 (2018)	5,00

#### 4. Efikasan, transparentan i odgovoran javni sektor

Kako bi se omogućio ubrzan društveni i ekonomski razvoj uz istodobno postizanje okolišne održivosti, potrebne su efikasne, transparentne, inkluzivne i responzivne javne institucije, utemeljene na vladavini prava i primjerene potrebama zemlje višeg srednjeg dohotka, u funkciji građana, poslovnih subjekata i drugih društvenih i ekonomskih aktera.

Javne institucije moraju imati razvijen sistem koordinacije i biti orijentirane prema inovacijama, koje se ogledaju u uvođenju i primjeni novih, posebice digitaliziranih tehnologija i usluga, kao i efikasnom upravljanju javnim resursima.

Jedan od ključnih faktora koji utiče na poslovnu i drugu klimu zemlje je vladavina prava. Postizanje vladavine prava podrazumijeva smanjivanje tzv. institucionalne prezasićenosti<sup>9</sup> i ujednačenu primjenu propisa na svim administrativnim nivoima, uz precizno propisanu nadležnost i ulogu svake od javnih institucija, neovisno eksterno i interno redovito mjerenje učinaka javnih institucija i efikasnu borbu protiv korupcije.

Smanjivanje korupcije će se postizati smanjivanjem (gdje je to društveno opravdano i sukladno praksama evropskih tranzicijskih ekonomija) monopolne moći javnih institucija putem

<sup>9</sup> Institucionalna prezasićenost: velik broj propisa koji su međusobno neusklađeni, a pojašnjenje njihove primjene daje veliki broj različitih organa.

uvođenja privatnih institucija kao i ukidanjem dualnog karaktera ekonomije, odnosno izjednačavanjem statusa javnog i privatnog sektora. Smanjivanje korupcije će se postizati i sužavanjem diskrecionog odlučivanja javnih službenika, pooštavanjem političke kontrole nad njihovim radom i prepoznavanjem dobre i loše prakse djelovanja javnih institucija i javnih službenika, uz široku podršku javnog mnijenja, uključujući i djelovanje nezavisnih medija.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Povjerenje građana u rad vlada, %	OECD	23 (2019) (BiH)	40
Ocjena pružanja usluga javne administracije	OECD	1 (2019) (BiH)	3

## STRATEŠKI CILJ 1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ

### PRIORITET 1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije

Digitalizacija tj. inteligentno povezivanje ljudi, procesa, podataka i stvari je ključna za održavanje produktivnosti i konkurentnosti ekonomije, razvoj inovacija i stvaranje radnih mjesta. Ona treba da osigura građanima osobni razvoj, slobodu, sigurnost izbora, te učešće u društvu neovisno o spolu, dobi ili zanimanju. Također, ona preobražava način na koji ekonomija djeluje i osigurava osnovu za postizanje dugoročnog rasta. Pored toga što država mora osigurati digitalnu infrastrukturu, mora osigurati i obrazovanje javnosti tj. unaprijediti digitalne vještine stanovništva i ohrabriti firme da koriste nove tehnologije. Nove tehnologije treba da osiguraju interes građana, otvoreno, demokratsko društvo i tržište koje osigurava neometan pristup kompanijama za natjecanje pod jednakim uslovima uz poštivanje prava potrošača. Nužno se uključivati u inicijative poput SELFIE<sup>10</sup>, Digital Education Hackathon, EU Code Week i pan-European podatkovnu mrežu za istraživanje i edukaciju (GEANT mreža). Posebno je važno slijediti EU standarde o digitalnoj sigurnosti (cybersecurity) i EU alate i preporuke za sigurnosne rizike vezane za 5G mrežu.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% preduzeća s uspostavljenim IKT funkcijama koje obavljaju eksterni dobavljači	EUROSTAT (BiH)	63 (2018) (BiH)	76
% preduzeća s uspostavljenim IKT funkcijama koje obavljaju vlastiti zaposlenici	EUROSTAT (BiH)	15 (2018) (BiH)	30
% preduzeća koje imaju ERP (Integracija unutrašnjih procesa)	EUROSTAT (BiH)	24 (2019) (BiH)	50

## MJERE

### 1.1.1. Utemeljiti javnu digitalnu infrastrukturu

FBiH će osigurati javnu digitalnu infrastrukturu i dostupnost relevantnih podataka istraživačko-razvojnim organizacijama, fakultetima, te MSP koji ne mogu osigurati te resurse, vodeći pri tome računa o integritetu i sigurnosti podataka.

Potrebno je osigurati ulaganja u gigabitnu povezanost unutar i izvan FBiH, smanjiti troškove pristupa širokopojasnom internetu, te pripremiti planove za 5G i 6G mrežu, slijediti politiku radiofrekvencijskog spektra EU, te osigurati 5G koridore na transportnim mrežama za povezanu i automatiziranu mobilnost (do 2027.). U tom smislu, potrebno je donijeti strateški okvir za razvoj digitalne ekonomije FBiH, koji će, između ostaloga, ustanoviti na koji je način neophodno optimalno postaviti sveobuhvatnu platformu koja će osigurati kako FBiH, kantonima i općinama, tako i javnim i privatnim kompanijama, te obrazovnim, istraživačkim i drugim institucijama, adekvatnije vršenje njihovih funkcija, temeljem informacija čije će prikupljanje, čuvanje, zaštitu i distribuiranje osigurati država. U tu svrhu potrebno je osigurati interoperabilnost vlada u FBiH radi osiguravanja koordinacije i zajedničkih standarda za siguran protok podataka i usluga javnog sektora kako unutar tako i izvan FBiH. Također, treba podržati učešće u programu ISA2<sup>11</sup> i promovisati upotrebu otvorenih standarda razvijenih u

<sup>10</sup> SELFIE (Self-reflection on Effective Learning by Fostering the use of Innovative Educational technologies) je besplatan alat koji pomaže školama da procjene svoju poziciju u digitalnom dobu.

<sup>11</sup> Program podrške razvoju dodatnih rješenja za prkograničnu i međusektorsku saradnju administracija, biznisa i građana.

programu Connecting Europe Facility (CEF). Ovo podrazumijeva i uspostavljanje centra za pohranu podataka u oblaku (Cloud computing centar FBiH) koji bi omogućio suvereno upravljanje vlastitim podacima, digitalizaciju javne uprave uz jasnu strategiju i standarde, te smanjenje troškova nabavke hardvera i softvera koji su potrebni za pojedinačne institucije.

Ova mjera podrazumijeva i donošenje adekvatnog zakonskog okvira za siguran ultra-brzi pristup širokopojasnom internetu, upravljanje podacima, kao i promicanje sigurnog digitalnog identiteta na nivou BiH/FBiH, usklađenog sa zakonodavstvom EU. Od ključne važnosti je “mapirati IKT mrežu” te izraditi i implementirati akcioni plan razvoja ultra-brze širokopojasne infrastrukture sa univerzalnim pristupom na cijeloj teritoriji FBiH, kako bi se osiguralo održivo i konkurentno privredno i društveno digitalno okruženje. To podrazumijeva uvođenje tehnologija nove generacije brzog i ultra brzog interneta, korištenje širokog radiofrekventnog spektra za razvoj mobilnih komunikacija (potpuna implementacija 4G i uspostava 5G+ okruženja), te razvoj interoperabilnih aplikacija.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Širokopojasni internet promet, mil. GB	FZS	323 (2019)	1.000
Uspostavljen Cloud computing centar	FZZPR	Ne (2020)	Da

### 1.1.2. Ubrzati digitalnu transformaciju malih i srednjih preduzeća

Potrebno je donijeti program podrške digitalizaciji poslovanja malih i srednjih preduzeća, kako bi se povećala efikasnost i korisničko iskustvo kupaca i korisnika proizvoda i usluga preduzeća koji poslovanje obavljaju na uobičajeni, tradicionalni način.

To podrazumijeva da se dovrši zakonodavni i strateški okvir za e-trgovinu uključujući kupovinu roba i usluga online, jeftiniju dostavu roba, zaštitu online prava potrošača, promociju i podršku prekogranične prodaje, razvijanje formalnih mehanizama za poticanje malih i srednjih preduzeća na prihvaćanje e-trgovine, omogućavanje pristupa web portalima i stranicama e-trgovine, razvoj vlastitih online trgovina kroz priznate platforme (tipa Salesforce), te podršku inovativnim start-up kompanijama.

Također, potrebno je razvijati partnerstva sa logističkim kompanijama (kurirske službe, poštanske usluge), partnerstva sa finansijskim institucijama, drugim potencijalnim partnerima u lancu stvaranja vrijednosti (npr. telekom operaterima, lokalnim i globalnim payment gateway-ima i sl.), te na koncu razvoj zajednice praktičara i trenera u ovoj oblasti.

U okviru ove mjere, potrebno je donijeti akcioni plan digitalne edukacije menadžmenta MSP i njihovih radnika uz zadovoljavanje zajedničkih EU standarda o zaštiti podataka i ciber sigurnosti. Edukacija treba da ubijedi MSP da će podići svoju konkurentnost ukoliko prihvate koncept e-poslovanja i e-trgovine, obezbijedi da zaposleni dobiju znanja o načinu uvođenja ovog koncepta u njihove firme i pruži konsultantsku pomoć pri izboru IT opreme i softverskih rješenja.

Također, fokus treba da bude na podršci u dijeljenju znanja u različitim oblastima kao što su SEO (Search Engine Optimization), Copywriting vještine, digitalni marketing, digitalni finansijski menadžment (priznavanja upotrebe postojećih digitalnih alata za finansijski menadžment) i sl.

Ovaj proces treba da prati subvencioniranje i povoljno kreditiranje Razvojne banke za ulaganja u razvoj e-trgovine i e-poslovanja.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
E-trgovina (mikro preduzeća 1-9 radnika)	FIA	n/d	n/d
E-trgovina (mala preduzeća 10-49 radnika)	EUROSTAT (BiH)*	20 (2019) (BiH)	50
E-trgovina (srednja preduzeća 50-249 radnika)	EUROSTAT (BiH)*	22 (2019) (BiH)	50

\* E-commerce sales (isoc\_ec\_eseln2)

### 1.1.3. Unaprjeđivati digitalne vještine stanovništva, posebno vještine usklađene sa potrebama tržišta rada

Da bi građani koristili javne usluge kao što su e-zdravstvo, e-uprava, digitalne finansije i imali brojne druge koristi od učešća u globalnom društvu znanja, moraju imati relevantne digitalne vještine. Zbog toga je neophodno organizovati programe obuke koje polaznici mogu sebi priuštiti. Pored mladih i nezaposlenih, programi obuke trebaju uključiti i osjetljive kategorije kao što su stariji, manje obrazovani, siromašni, osobe sa invaliditetom, žene iz ruralnih područja itd.

Potrebno je obezbijediti budžetska sredstva kako bi obuke bile besplatne ili subvencionirane poreskim podsticajima ili, u slučaju zapošljavanja nakon obuke, troškovi bi mogli biti otplaćeni iz plata novozaposlenih.

Radi povećanja digitalne pismenosti i kompetencija na svim obrazovnim razinama potrebno je što hitnije uraditi akcione planove za digitalno obrazovanje i obuke koji treba da implementiraju akreditovani predavači koji će pratiti razvoj IKT sektora i usavršavati svoje znanje, kako bi potrebe poslodavaca i građana za digitalnim vještinama bile zadovoljene u najvećoj mogućoj mjeri.

Paralelno sa programima obuka, potrebno je provoditi kampanje koje će podići svijest građana o potrebi usvajanja digitalnih vještina, kao i osigurati njihovo učešće u odlučivanju i procesima digitalne transformacije.

Zavodi za zapošljavanje trebaju stalno pratiti potrebe poslodavaca i u tom smislu vršiti obuke kojim će nezaposleni steći digitalne vještine koje se traže na tržištu rada.

Na osnovu sagledanih potreba privrednika, zavodi za zapošljavanje će raditi obuke prekvalifikacije i dokvalifikacije.

U saradnji sa poslodavcima, zavodi za zapošljavanje mogu učestvovati u finansiranju troškova obuka koje se provode kod samih poslodavaca za njihove potrebe. Na taj način, u radnom odnosu bi bili zadržani radnici koji su već u radnom odnosu kod tih poslodavaca, a ne posjeduju odgovarajuća znanja i vještine ili je ta znanja potrebno unaprijediti.

Također, potrebno je urediti zakonodavni okvir kako bi se uredila porezna pitanja koja se javljaju usljed digitalizacije društva i privrede.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% nivo osnovnih digitalnih vještina pojedinaca	EUROSTAT (BiH)*	16 (2019) (BiH)	50
% zaposlenih IKT- stručnjaka od ukupnog broja zaposlenih	EUROSTAT (BiH)**	n/d	n/d
Digitalne vještine stanovništva	WB	3,70 (2019) (BiH)	5,00

\* Individual's level of digital skills (EUROSTAT isoc\_sk\_dskl\_i), individuals who have basic overall digital skills

\*\* Employed ICT specialists – total (isoc\_sks\_itspt)



#### 1.1.4. Razvijati vještačku inteligenciju i njenu primjenu

FBiH će, hvatajući korak s EU, donijeti strategiju razvoja umjetne inteligencije<sup>12</sup>, te potom strategiju primijeniti u privredi.

Kad je podrška razvoju vještačke inteligencije (VI) u pitanju, prvi zadatak je odrediti oblasti u kojima postoji izraziti potencijal inovativne primjene VI. Prilikom izbora oblasti treba voditi računa o potencijalu podataka koji su na raspolaganju, razvoju preduzeća IT sektora koja posluju na domaćem tržištu, privlačenju stranih investicija u IT sektor, značaju privredne grane i efektima ukoliko je oblast primjene vezana za tradicionalne privredne grane, te prioritetima koji ne moraju imati direktan ekonomski efekat kao što su zdravstvo, bezbjednost, pravosuđe, javne usluge itd.

Poseban doprinos VI vezan je za javnu upravu i proces analize velikih količina podataka koji nastaju digitalizacijom javne uprave. Cilj je povećanje efikasnosti, ekonomičnosti i transparentnosti rada javne uprave.

Kao dobra praksa u drugim zemljama, pokazalo se osnivanje instituta za VI. Zadatak instituta bi bio da prati razvoj VI i da se bavi istraživanjima koja se odnose na primjenu VI u različitim oblastima, sa multidisciplinarnim pristupom, uz saradnju sa naučno-istraživačkim institucijama i istraživačima (unutar i van BiH), privredom i javnim sektorom. Institut bi bio osnovan i primarno finansiran iz federalnog budžeta, ali i dodatno podržan od strane privrede, EU fondova i međunarodnih institucija.

Ovom mjerom neophodno je uspostaviti i platformu za vještačku inteligenciju na nivou FBiH koju bi činio najsavremeniji računarski sistem visokih performansi, zajedno sa softverskom platformom za VI. Ova platforma bi bila dostupna akademskoj zajednici, naučno-istraživačkim institucijama, naučno-tehnološkim parkovima, javnoj upravi i privredi, a cilj je razvoj inovativnih rješenja u oblasti VI.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Uspostavljen institut za VI (vještačku inteligenciju)	FMPIK	Ne (2020)	Da
Usvojena strategija VI (vještačke inteligencije) FBiH	FMPIK	Ne (2020)	Da

#### 1.1.5. Poticati razvoj inovativnih digitalnih rješenja i kompanija u softverskoj djelatnosti

IT sektor bilježi značajan izvoz, sa svojim proizvodima i uslugama ne zaostaje za konkurencijom iz razvijenih zemalja, generiše visokokvalifikovana i iznad prosječno plaćena radna mjesta i kontinuirano investira u nove tehnologije i nove proizvodne jedinice. U tom smislu neophodno je donijeti zakonski okvir o podsticaju razvoja strateških djelatnosti, pri čemu IT sektor treba pozicionirati kao najperspektivniji i najbrže rastući sektor u FBiH, kao i osigurati neophodnu fizičku infrastrukturu.

Potrebno je promovisati i stimulisati ulaganja u istraživanje i razvoj u IKT sektoru, kako bi se razvila tehnološka osnova za provođenje četvrte industrijske revolucije, razvijalo društvo i ekonomija FBiH u svim aspektima, te omogućila lakša EU integracija. S tim u vezi potrebno

<sup>12</sup>Evropska komisija je 7.12. 2018. god. objavila komunikaciju Koordinirani plan o umjetnoj inteligenciji (COM(2018) 795 final) u kojoj se navodi: „Sve države članice potiču se da do sredine 2019. donesu ... nacionalne strategije ili programe za umjetnu inteligenciju ili da u druge relevantne strategije ili programe uključe dimenzije umjetne inteligencije i u tu svrhu odrede razine ulaganja i provedbene mjere“.

je donijeti program istraživanja i razvoja IKT sektora, uključujući i oblast vještačke inteligencije, kojim bi se ukazalo na efekte i mogućnosti finansijske podrške istraživanjima i inovacijama u IKT industriji. Na temelju strateških opredjeljenja neophodno je propisati posebne uslove za uspostavu regionalnih proizvodnih i istraživačkih centara u FBiH za velike kompanije u IT sektoru.

Pod povoljnim uslovima, putem Razvojne banke, potrebno je kreditirati nabavku opreme i tehničke infrastrukture za razvoj kompanija u IT industriji. Kako bi se obezbijedio rast i razvoj IT preduzetništva i startup kompanija u softverskoj industriji, neophodno je osigurati poticajnu poresku politiku za kompanije iz IT sektora, te promovisati IT zanimanja kao zanimanja budućnosti. Odgovarajuće politike poreskih poticaja bi olakšale investitorima da se odluče na investiranje u digitalizaciju vlastitih poslova ili tehnoloških procesa, ili da podrže razvoj i jačanje zajedničkih institucionalnih oblika (obrazovne i istraživačke ustanove, inovativni centri, itd.) u okviru kojih se istražuju, razvijaju, testiraju i implemetiraju rješenja digitalne transformacije.

Značajne poticaje je moguće ostvariti kroz uključivanje BiH u velike EU pilot projekte finansirane iz programa za konkurentnost i inovacije. Također, potrebno je donijeti odgovarajuće odluke o oslobađanju od naknada za privremeno korištenje radiofrekvencionog spektra za sve projekte koje realiziraju domaće naučno-istraživačke ustanove u cilju obuke, testiranja i izvođenja naučno-istraživačkih projekata iz oblasti IKT-a u FBiH.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% godišnje promjene broja preduzeća u IT sektoru*	FZS	10,7 (2019)	20,0
% godišnje promjene broja zaposlenih u preduzećima IT sektora	FZS	18,5 (2019)	30,0
% učesće bruto dodane vrijednosti IT sektora u BDP-u	FZS	1,2 (2018)	4,0

\* IT sektor – preduzeća koja po KD BiH posluju u oblastima 62-Računarsko programiranje, savjetovanje i djelatnosti u vezi s njima i 63-Informacijske uslužne djelatnosti

## PRIORITET 1.2. Podržavati transfer i razvoj tehnologija

U sklopu provođenja politike rasta produktivnosti, FBiH će podržati formiranje Fonda za razvoj tehnologija, istraživanja i inovacija, formiranje kantonalnih naučno-tehnoloških parkova i povezivanje s europskim poduzetničkim i znanstveno-istraživačkim mrežama, kako bi se uspostavila adekvatna „prevodilačka infrastruktura“ koja osigurava transfer i razvoj tehnologija.

Posebno je važno djelovati na uspostavi naučno-tehnoloških parkova kroz partnerstvo javnog, privatnog i civilnog (akadenskog) sektora, koji bi preko istraživačko-razvojne komponente i komponente obuke, doprinosili većem broju proizvoda više dodane vrijednosti, povećanju produktivnosti i konkurentnosti, te snažnijem izvozu. Oni bi pomogli smanjivanju jaza u idejama (šta i kako proizvoditi) i jaza u tehnologijama (koju tehniku proizvodnje koristiti) u odnosu na zemlje visokog dohotka.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% izdvajanja u oblasti inženjstva i tehnologija od bruto izdataka za istraživanje i razvoj	FZS	29,22 (2018)	40,00
% bruto domaćih izdataka na istraživanje i razvoja u BDP-u	FZS	0,18 (2018)	1,85
Globalni indeks inovacija (GII), rang	WIPO	74/131 (2020) (BiH)	50/131

## MJERE

### 1.2.1. Podržavati istraživačko-razvojne i inovacijske aktivnosti

Nužno je uspostaviti federalni fond za razvoj tehnologija, istraživanja i inovacija koji će obezbijediti adekvatnu finansijsku podršku inovacijskim i R&D aktivnostima kako u privatnom tako i u javnom sektoru FBiH.

Također, potrebno je donošenje zakonskog i strateškog okvira o inovacijama, istraživanju i razvoju, koordinaciji u oblasti inovacija i pametnoj specijalizaciji, što bi, pored ostalog, osnažilo razvoj JPP u obastima istraživanja, razvoja i novog industrijskog dizajna i stimuliralo osnivanje razvojnih centara i instituta u privredi, u saradnji sa akademskom zajednicom.

Potrebno je osigurati adekvatnu logističku i finansijsku podršku i pristup kapitalu za nove tehnologije, posebno tehnologije za razvoj novih proizvoda i usluga koje će povećati produktivnost, povećati kvalitet ili smanjiti trošak proizvodnje s ciljem povećanja vrijednosti proizvoda i usluga i produblivanja lanaca vrijednosti kroz podršku komercijalizaciji inovacija i stručno savjetovanje visoko-tehnoloških poduzetnika. Troškovi istraživanja i razvoja, uključujući dizajn, trebaju biti prepoznati kao rashod u većem iznosu (200%) od stvarnog iznosa. Prije svega, potrebno je uraditi mapiranje kapaciteta za istraživanje, razvoj i inovacije u znanstveno-istraživačkom i poslovnom sektoru. Također, nužno je podržati povezivanje visoko-školskih ustanova u inicijative poput HEInnovate<sup>13</sup> kako bi se napravio pregled njihovog inovativnog potencijala, te pridruživanje Horizon Europe - evropskom programu za istraživanje i inovacije.

Potrebna je uspostava statistike i mehanizma za praćenje i evaluaciju podrške usvajanju novih tehnologija i inovacijske politike s jasno definiranim okvirom za monitoring i nadležnom institucijom. U tom smislu, potrebno je poboljšati dostupnost podataka i omogućiti analitiku velike količine podataka koji se generišu kroz postojeće i nove informacione sisteme, kao i poboljšati sveukupno statističko izvještavanje i uvesti statistiku po spolovima u oblasti istraživanja i inovacija.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% bruto domaćih izdataka za istraživanje i razvoj u poslovnom sektoru u BDP-u	FZS	0,05 (2018)	0,90
% tehnološki inovativnih preduzeća	FZS	39,74 (2018)	60,00
Donesen zakon o inovacijama	FZZPR	Ne (2020)	Da

### 1.2.2. Podržavati povezivanje privrede i naučno - istraživačkih institucija

Potrebno je stvaranje ambijenta koji omogućava i potiče saradnju privrede i istraživačke zajednice, te uključivanje privrede, univerziteta, zavoda, ministarstava i naučnih instituta u zajedničke projekte i procese pametne specijalizacije. Izuzetno je važno omogućiti preduzećima pristup i korištenje istraživačko-razvojne infrastrukture, te da kroz strateško partnerstvo sa istraživačko-razvojn timer institucijama razvijaju nove proizvode i tehnologije, ali i zajedno učestvuju u projektima EU.

Privreda u pravilu ima nedostatne kapacitete za istraživanje i razvoj. Zato treba pravno regulisati status inovatora (donošenjem zakonskog rješenja o inovatorima), kadrovski

<sup>13</sup> HEInnovate je alat za procjenu kvaliteta obrazovanja visoko-školskih ustanova kako bi se istražio inovativni potencijal.

osnaživati/osnivati naučno-istraživačke centre kao rezultat zajedničke saradnje ili pojedinačnih investicija, uključujući doktorante na specifičnim projektima vezanim za industriju, sufinansirati (zajedno sa privredom) izradu doktorskih disertacija i izradu patentnih prijava za industriju i privredu općenito, te povećavati broj studenata na tehničkim fakultetima. Neophodno je podržati, u saradnji s institutima, strukovnom i akademskom zajednicom, osnivanje strukovnih udruženja, izdavanje naučnih časopisa, održavanje konferencija o industrijskoj tehnologiji, naprednim materijalima, hemijskoj tehnologiji, biotehnologiji, biomedicini, dizajnu, energiji i okolišu itd.

Na nivou kantona (regija), neophodno je osnivati naučno-tehnološke parkove (NTP) koji bi bili specijalizirani za istraživanja, obrazovanje za istraživanja i stručnu obuku radne snage poduzeća s potencijalom da postanu internacionalni lideri u pojedinim nišama ekonomije u kojima određena regija/kanton FBiH već ima snažnu ili potencijalno snažnu internacionalnu konkurentnost. NTP je potrebno uvezivati sa EU institutom za inovacije i tehnologiju (European Institute of Innovation & Technology Knowledge Innovation Communities (EIT KICs)).

NTP bi se formirao kao 'joint venture' univerziteta (privatnih i javnih) i firmi odnosno regije predvođenih liderom ili polom razvoja regije, pri čemu bi kantonalne vlade trebale pomoći razvoj NTP-ova korištenjem subvencija<sup>14</sup>. Potrebno je osnovati barem jedan NTP u oblasti poljoprivrede i prehrambene industrije povezivanjem privatnog sektora s poljoprivrednim fakultetima, školama, institutima, zavodima, te lokalnim i regionalnim razvojnim agencijama.

U okviru NTP-ova bi trebalo razvijati i usavršavati „prevodilačku infrastrukturu“ koja osigurava brz i učinkovit „prevod“ rezultata istraživačko - razvojnih aktivnosti u komercijalne proizvode<sup>15</sup> za postojeća istraživanja u svijetu.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Prijava patenta za EPO prema prioritetoj godini*	FZS	n/d	n/d
Broj patenata, rezidenti	WB	84 (2018) (BiH)	200

\*Patent applications to the EPO by priority year (EUROSTAT pat\_ep\_ntot)

### PRIORITET 1.3. Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora

Radi osiguranja realokacije resursa i restrukturiranja firmi nužno je osigurati mobilnosti rada i kapitala iz djelatnosti i firmi u kojima se ostvaruje niža dodana vrijednost u one u kojima se ostvaruje viša dodana vrijednost. Radi toga je nužno uklanjati barijere ulasku u poslovnu aktivnost i izlasku iz nje, kako bi se povećao broj poduzetnika (naročito žena i mladih), tj. onih koji testiraju poslovne ideje, kao i povećavati stope investicija.

<sup>14</sup> Ovaj pristup je korišten u slučaju mnogih istraživačkih centara zemalja članica OECD-a, pri čemu se subvencioniranje koriste tijekom nekoliko godina po utemeljenju. U oblasti inovacija, uloga NTP-ova je ključna.

NTP-ovi bi mogli doprinjeti privlačenju investicija u regiju, posebice inozemnih izravnih investicija identificiranjem investicijskih prilika, te pružanjem usluga za zadovoljenje strateških potreba (inozemnih) firmi-investitora (razvoj vještina, poboljšanje sposobnosti firmi iz lanca ponude i sl.).

<sup>15</sup> Zemlje se utrkuju koja će bolje razviti i usavršiti 'prevodilačku infrastrukturu'. Niz zemalja je razvio vrlo uspješnu infrastrukturu ovog tipa. Nijemci imaju Fraunhofer Gesellschaft, najveću u Europi, Tajvan ima ITRI, Južna Koreja ETRI, Nizozemci TNO, Britanci Katapult centre itd. Sukladno tome, (F)BiH bi mogla razviti "prevodilačku infrastrukturu" u okviru naučno-tehnoloških parkova.

Bez visokih stopa štednje i investicija nije moguće postizati visoke stope ekonomskog rasta. Stoga je potrebno ažurirati postojeće i donijeti nove zakone o financijskim institucijama, te uvesti nove mehanizme i instrumente kako bi se povećala financijska lepeza mobiliziranja štednje i njenog plasmana kroz investicije.

Kod ažuriranja postojećih zakona posebice se imaju u vidu zakoni o bankama, koncesijama, stranim ulaganjima i javno privatnom partnerstvu, dok se uvođenje novih mehanizama i instrumenata odnosi na uvođenje projektnih financija i vrijednosnih papira.

Geografsku lokaciju (F)BiH kao mosta između Europe i Mediterana treba iskoristiti za privlačenje inozemnih izravnih investicija i sredstava bh. dijaspore za što treba učiniti poslovni ambijent privlačnim, prije svega lakoćom korištenja financijskih mehanizama i instrumenata, te davanjem poreznih olakšica i smanjivanjem tereta poreznih i neporeznih davanja.

Bolji regionalni kreditni rejting za FBiH potencijalno može dodatno smanjiti sistemski rizik i utjecati na povoljnije uslove finansiranja biznisa u FBiH, rast investicija i zaposlenosti.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Lakoća poslovanja, rang	WB	90/190 (2019) (BiH)	70/190
Broj obrtnika na 1000 stanovnika	FZS	23,8 (2019)	40,0
Broj pravnih lica na 1000 stanovnika	FZS	27,8 (2019)	40,0
% udio industrije srednje i visoke tehnologije u ukupnoj dodanoj vrijednosti u C - Prerađivačkoj industriji	FZS, FZZPR	17,79 (2018)	30,00

## MJERE

### 1.3.1. Olakšati i ubrzati procese ulaska u poslovnu aktivnost i izlaska iz nje

Potrebno je ukloniti prepreke ulasku u poslovnu aktivnost dograđivanjem zakonskih propisa usmjerenih na smanjivanje troškova, procedura i vremena obavljanja tih aktivnosti (online i jednošalterski sistem registracije poslovnih subjekata i izdavanja građevinskih dozvola, elektro-energetskih saglasnosti i sl.), kao i prepreke obavljanju poduzetničke aktivnosti i izlasku iz nje.

Cilj je stimulirati ulazak u poduzetništvo, finansijski ga podržati, otkloniti "kazne" i strahove za neuspjeh, pomoći u otklanjanju administrativnih prepreka itd. Potrebno je osigurati finansijske resurse (grant sredstva za start-up MSP-ove, vaučer šeme, povoljni mikrokrediti, ko-investiranje, garancije itd.), kao i stručnu podršku kroz mentorstvo, te pomoć pri povezivanju i umrežavanju sa drugim preduzećima, ali i drugim akterima na tržištu.

Nužno je umrežavanje svih relevantnih učesnika kao što su federalna upravna tijela, obrtnička i gospodarska komora, naučnoistraživačke institucije, nadležna ministarstva, te drugi subjekti i institucije čija je zadaća i interes jačanje poduzetničkih kapaciteta radi osiguranja razmjene znanja i dobre prakse, dostupnosti informacija o mogućnostima financiranja poduzetničkih projekata, te drugih informacija koje pridonose uspješnijem poslovanju.

Neophodno je donijeti normativni okvir o poduzetničkoj infrastrukturi koji će precizno propisati institucije potpore poduzetnicima<sup>16</sup>.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Pokretanje poslovne aktivnosti, rang	WB	184/190 (2019) (BiH)	100/190
Finansiranje malih i srednjih preduzeća, rang	WEF	106/141 (2019) (BiH)	70/141

### 1.3.2. Rasteretiti gospodarstvo smanjenjem fiskalnog opterećenja rada

Jačanje troškovne konkurentnosti bi značajno unaprijedilo ukupnu konkurentnost kompanija. Stoga je potrebno rasteretiti privređivanje smanjenjem poreznog opterećenja rada, posebno za radnike s niskim primanjima te smanjiti destimulaciju rada kako bi se podržala formalna zaposlenost<sup>17</sup>, a javne prihode kompenzirati boljim prikupljanjem poreza, te porezima građana i drugim porezima koji ne opterećuju privrednu aktivnost. Kako je ekonomija BiH najmanje konkurentna u Evropi, samo značajno rasterećenje privrede donosi rast poreske konkurentnosti, a time i rast ukupne konkurentnosti privrede.

Rasterećenje privrede treba raditi na održiv način na bazi neutralnog principa kako bi se izbjegli poremećaji u javnoj potrošnji.

Pri tome bi izmjene zakona o porezu na dohodak i zakona o doprinosima, doprinijele proširenju porezne osnovice na neoporezive naknade, uz smanjenje stopa oporezivanja rada po ugledu na način oporezivanja rada u zemljama EU i OECD-a.

Pored privrednog rasta, rasta zaposlenosti i javnih prihoda, rasterećenje privrede donosi i rast izvoza, smanjenje sive ekonomije, smanjenje siromaštva i veću finansijsku održivost javnih fondova i budžeta.

Kao jedan od bitnih problema privrede FBiH, ističu se neporezna davanja, odnosno parafiskalni nameti (različite vrste naknada koje su nametnule institucije javnog sektora). Nužno je kontinuirano ažurirati registar tih nameta, zatim raditi na njihovom smanjivanju i eventualnom ukidanju, kao dio šire reforme na svim nivoima vlasti u FBiH.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Porezni klin na minimalnu bruto platu u FBiH,%	FZS, FZZPR	31,3 (2019)	27,0
Porezni klin na prosječnu bruto platu u FBiH,%	FZS, FZZPR	38,3 (2019)	34,0

### 1.3.3. Podržavati razvoj poduzetništva kreativnog sektora

Sistemske, kroz projekte podrške i poreske olakšice, potrebno je podržati razvoj kreativnog sektora, a posebno arhitekturu, zanate, turizam, film, televiziju, video, izdavačku djelatnost, muzeje, galerije, biblioteke, muzičku, scensku i vizuelnu umjetnost, dizajn, brendiranje i

<sup>16</sup>U parlamentarnoj proceduri je Zakon o poduzetničkoj infrastrukturi u FBiH koji propisuje slijedeće institucije potpore poduzetništvu: poduzetničke zone, razvojne agencije, poduzetnički centri, poslovni inkubatori, poduzetnički akceleratori, poslovni parkovi, naučno-tehnološki parkovi, centri kompetencija i klasteri. Prema Informaciji o stanju poduzetničke infrastrukture u FBiH Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta iz februara 2020. godine, na teritoriji FBiH egzistiraju: 122 poduzetničke zone (18 nisu aktivne), 14 razvojnih agencija, 15 poduzetničkih centara, 13 poslovnih inkubatora, jedan poduzetnički akcelerator, jedan poslovni park, pet naučno-tehnoloških parkova (još jedan je u osnivanju) i sedam klastera (tri su neaktivna).

<sup>17</sup>Analitički izvještaj EK, Izvještaj o BiH.

primjenu informaciono-komunikacijskih tehnologija u ovim djelatnostima. Potrebno je podržati projekte izrade promotivnih filmova za industrije, klastere i kompanije, te distribuciju i promociju različitim vidovima komunikacije (internet, tv itd).

Nužno je osigurati adekvatna finansijska sredstva, prostor, opremu i radionice za obrazovne institucije koje se bave kreativnim sektorom, osigurati njihovo povezivanje sa poslovnim sektorom, te sa privredom sufinansirati sredstva za nastupe studenata na odgovarajućim domaćim i međunarodnim sajmovima. Neophodno je poduzeti aktivnosti kako bi se povećao broj diplomanata u oblasti kreativne industrije, posebno industrijskog dizajna. Potrebno je provoditi edukaciju slabije zapošljivih kategorija za rad u sektorima kreativne i IT industrije, te u tom smislu posebno poticati ranjive grupe kao što su: nezaposlene žene, žene s invaliditetom, žene žrtve nasilja, žene Romkinje itd.

Potrebno je promovisati vrijednosti i važnost razvoja novog dizajna za industriju i biznise kroz omogućavanje kompanijama testiranja novih praksi i razvoja proizvoda više dodane vrijednosti. Sukladno tome nužno je stalno usvajanje novih tehnologija i jačanje ljudskih resursa. Ova mjera podrazumijeva osnivanje i podršku u radu dizajn centra, koji bi osigurao okruženje za daljnji razvoj bh industrijskog dizajna.

Neophodno je, također, uraditi mapiranje raspoloživih i potencijalnih resursa kreativne industrije radi sticanja uvida u stanje sektora, osigurati saradnju privrede sa domaćim institucijama znanja u kontekstu dizajna, razvoja finalnih proizvoda, osigurati oslobađanje od poreza na dohodak do tri zaposlena i poreza na dobit za tri godine poslovanja start-upova u kreativnoj industriji, IT i industrijskom dizajnu, te osigurati osnivanje NTP-ova za kreativnu industriju.

Također, potrebno je obezbijediti veća finansijska izdvajanja za sufinansiranje kinematografije i formiranje kinematografske infrastrukture, sa ciljem promocije bh društva.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Bruto dodana vrijednost u kreativnoj i kulturnoj industriji, u 000 KM	FZS	472.190 (2018)	800.000
Broj zaposlenih u kreativnoj i kulturnoj industriji	FZS	16.355 (2019)	25.000

#### **1.3.4. Podržavati razvoj poduzetništva turističkog sektora**

Ova mjera treba osigurati razvoj inoviranih, specijaliziranih i uobičajenih turističkih proizvoda kao i aktiviranje novih turističkih proizvoda veće dodane vrijednosti. To iziskuje povećanje kvaliteta smještajnih kapaciteta i uključivanje što većeg broja lokalnih poduzetnika i njihovih proizvoda/usluga u destinacijski lanac vrijednosti, što osigurava tržišnu diferencijaciju zasnovanu na lokalnom i autentičnom. Takođe, potrebno je razmotriti preusmjerenje postojećih turističkih zajednica u FBiH u tzv. destinacijske menadžment organizacije, što može značajno doprinjeti uspostavljanju destinacijskog turzima i lanca vrijednosti.

Potrebno je raditi na sustavnom i kontinuiranom podizanju svijesti stanovništva u ruralnim krajevima (edukativnim predavanjima i stručnim radionicama) o mogućnostima i važnosti bavljenja turizmom, očuvanju tradicionalnih i autohtonih proizvoda, autentične prirodne i kulturne baštine.

Radi što adekvatnijeg razvoja malog i srednjeg, ali i velikog turističkog poduzetništva (npr. putem pretvaranja soba/apartmana u kućanstvima u male obiteljske hotele, revitalizacije tradicijskih kuća u napuštenim selima/zaseocima nerazvijenih područja, izgradnje smještajnih objekata namijenjenih tržištima posebnih interesa, izgradnje tematskih sadržaja turističke ponude, ubrzavanja rasta planinskih i drugih turistički nerazvijenih područja), nužno je uspostaviti sustav podrške putem povoljnih kredita Razvojne banke FBiH, osigurati edukaciju i podržati udruživanje poduzetnika da bi se postigla uređenija, tematiziranija i sadržajnija ponuda na razini destinacija, lanaca vrijednosti i klastera, s posebnim naglaskom na potpore poduzetništvu u ruralnim sredinama.

Za razvoj turističke ponude nužna su ulaganja, zaštita i održavanje kulturno-historijske baštine i njeno uklapanje u razvojne tokove na lokalnom i regionalnom nivou. Potrebno je animirati sve nivoe vlasti kako bi se preduzele aktivnosti na jačem i dugoročnijem rješavanju pitanja istraživanja i zaštite kulturnog i historijskog materijalnog i nematerijalnog naslijeđa, kao i jasnom definisanju imaoca prava resursa, prava i obaveza imaoca prava resursa s ciljem održivog upravljanja kulturnim naslijeđem. Neophodno je koordinirati rad svih nadležnih institucija na rješavanju pitanja upravljanja kulturnim resursima.

Sa ciljem modernizacije i unapređenja postojećih objekata za medicinske i rehabilitacione tretmane i njihove transformacije u prepoznate destinacije zdravstvenog turizma, neophodno je donijeti strateški plan razvoja zdravstvenoga turizma u oblasti rehabilitacije, stomatologije i estetske hirurgije u FBiH s primjenom i jačanjem međunarodnih standarda kvaliteta medicinskih usluga.

Sa ciljem razvoja planinskog i drugih oblika turizma u prirodi, u okviru turističke ponude neophodno je unapređenje i izgradnja potrebne infrastrukture (planinske staze, lokalni i šumski putevi, solarne pametne klupe, odmorišta, turistički infopaneli, vidikovci, zakloni i sl.). Uz to je potrebno i opremanje turističkih atrakcija prikladnim objektima turističke ponude (izrada internet stranica, online prezentacija, hrana i piće, trgovine/suveniri, ponuda specifičnih usluga – adrenalinski/zabavni sadržaji, najam rekvizita/opreme, vodiči/instruktori i izgradnja edukativnih i interaktivnih staza/učionica, organizacija stručnih predavanja i izložbi, škola u prirodi, sl.).

Također, podrška u okviru ove mjere će biti usmjerena na unapređenje i integraciju sustava turističkog informiranja, uključujući web aplikacije, mrežu smeđe turističke signalizacije, kako bi se povećala aktivnost turista tijekom boravka na destinaciji i time inducirala dodatna potrošnja.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% bruto dodane vrijednosti područja djelatnosti I - Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane (hotelijerstvo i ugostiteljstvo) u BDP-u	FZS	2,2 (2018)	2,5
Prosječni izdaci po putovanju*, KM	FZS	n/d	n/d
% godišnja promjena broja noćenja	FZS	13,6 (2019)	15,0

\* Average expenditure per trip (EUROSTAT TIN00195)



### 1.3.5. Podržavati prostornu koncentraciju poduzetništva

Potrebno je podržati prostornu koncentraciju poduzetništva radi povećanja efikasnosti poslovnih subjekata jer ona omogućava specijaliziranost dobavljača, koncentraciju vještina i transfer znanja.

FBiH, zajedno sa kantonima i općinama, treba koristiti pored općenito primjenjivanih inicijativa prostornog razvoja (klasteri, poduzetničke zone, tehnološki parkovi, lanci vrijednosti i sl.) i razvojne koridore.

Stoga je potrebno unaprijediti i harmonizirati postojeće propise iz domena prostornog planiranja i građenja na svim nivoima vlasti, te usvojiti odgovarajuće prostorne planove, kako bi se olakšao i ubrzao proces donošenja i vertikalnog usklađivanja prostorno-planske dokumentacije koja služi kao podloga za dobijanje saglasnosti i dozvola za građenje.

Pored toga, neophodno je izvršiti i određena prilagođavanja propisa iz oblasti imovinsko-pravnih odnosa kako bi se ubrzao proces rješavanja i uvođenja u posjed za građenje.

FBiH, kantoni i općine mogu, primjerice u slučaju koridora Vc, inicirati transformaciju transportnog koridora Vc u razvojni koridor Vc. Bez takvih inicijativa ne samo da će se propuštati razvojne šanse, nego će doći u pitanje i servisiranje inozemnih dugova kojim se financira izgradnja autoputa koridora Vc. Pored koridora Vc postoje i drugi koridori npr. Bihać-Karlovac, Neum-Dubrovnik, Posušje-Imotski i Goražde-Kotroman-Koridor 11 koji se mogu financirati sredstvima EU za prekograničnu suradnju. Pokretanje izgradnje navedenih (i svih drugih koridora) mora biti u skladu sa nalazima studija izvodivosti i isplativosti, urađenim od strane nezavisnih institucija.

Posebnu pažnju treba posvetiti uvođenju i razvoju intermodalnog transporta uz primjenu novih tehničko-tehnoloških rješenja, IKT-a i korištenje „koridorskog“ pristupa za uvođenje drugih magistralnih infrastrukturnih komponenti (toplovođi, optika koja ne služi transportu i sl.) i donijeti pravni okvir za provedbu inteligentnog transportnog sistema na osnovnim mrežama u Bosni i Hercegovini. Na području FBiH, određeni potencijali postoje u Mostaru (cesta-željeznica/„RoLa“), u Sarajevu (cesta-željeznica i cesta-avio) i Tuzli (cesta-željeznica-avio), te veza kopna i luke Ploče prema Luci Brčko željeznicom via Vareš koja ima potencijal i za opciju vodnog transporta u intermodalnom konceptu cesta-željeznica-rijeka, kao i more-željeznica-rijeka. Svi ti potencijali bi funkcionisali na principu rada terminala, odnosno kopnenih luka i omogućili bi povoljniji i okolišno prihvatljiv transport.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Gustina mreže cestovne infrastrukture, km na 1.000 km <sup>2</sup>	FZS	181,5 (2019)	200,0
Gustina mreže željezničke infrastrukture, km na 1.000 km <sup>2</sup>	FZS	23,3 (2019)	25,0
Promet putnika na aerodromima na 100.000 stanovnika	FZS	78.856 (2019)	100.000

### 1.3.6. Diverzificirati i unaprjeđivati finansijski sistem

U kreditno-depozitnom sistemu FBiH banke imaju pravni monopol jer niko osim njih ne može prikupljati depozite i odobravati kredite, što je neuobičajeno i za zemlje s netržišnom, a kamoli za zemlje s tržišnom ekonomijom. Ovako dominantna uloga banaka sprečava pojavu konkurencije, efikasniji transfer slobodnih novčanih sredstava i dalji razvoj privrede.

Da bi FBiH dostigla komparatore (zemlje sa višim srednjim dohotkom), potrebno je povećati domaću štednju na minimalno 25-30% BDP-a i smanjiti kamatne stope na kredite privrednom sektoru. To nije moguće bez veće konkurencije i zato je neophodno uvođenje nebankarskih depozitnih finansijskih institucija kao što su štedionice, štedno-kreditne zadruge i sl. Za razliku od banaka, koje bi bile nacionalne institucije (djelovale na razini BiH), štedionice bi bile regionalne institucije koje bi služile potrebama gradova i mikro, malih i srednjih preduzeća. Mogle bi steći 20-30% kreditnog tržišta kao u zemljama komparatorima dok bi štedno-kreditne zadruge bile lokalnog karaktera<sup>18</sup>.

Razvojnu banku FBiH treba organizovati kao tržišnu instituciju u smislu prikupljanja sredstava (emisijama vrijednosnih papira) i plasiranja sredstava. Treba ju također osposobiti da koristi ekonomske, socijalne i okolišne kriterije, pored postojećih finansijskih, kao i da prakticira projektne financije. Razvojna banka treba dati puni doprinos održavanju stabilnosti finansijskog i realnog sektora, posebno u kriznim situacijama i biti promotor domaćih investicionih mogućnosti, privlačenja stranog kapitala i zajedničkih ulaganja sa stranim investitorima, uključujući i međunarodne finansijske institucije. Potrebno je osigurati neovisnu evaluaciju projekata Razvojne banke FBiH, kako bi se, u što je moguće većoj mjeri, uticalo da doprinesu razvoju. Dalji razvoj finansijskog sistema podrazumijeva formiranje garantnog fonda i fonda rizičnog kapitala u okviru Razvojne banke FBiH, kojim bi se podržali MSP-ovi s potencijalom rasta, kao i poduzetništvo žena i mladih. Posebno je važno osiguranje kreditnog sufinansiranja u procesu povlačenja EU sredstava posvećenog inovacijama i zelenom rastu.

Donošenje zakona i odgovarajućih podzakonskih akata o multilateralnoj kompenzaciji će značajno utjecati na poboljšanje likvidnosti pravnih osoba u poslovnom sektoru i utjecati na smanjenje aktivnih kamatnih stopa.

Težište treba staviti na daljni razvoj tržišta kapitala, što pretpostavlja dalje usklađivanje sa EU legislativom. Tržište kapitala će biti potpomognuto razvojem platnih usluga koje će omogućiti samostalno učešće pružaoca digitalnih platnih usluga u platnom sistemu i razvojem digitalizacije platnog prometa i platnih sistema.

Institucionalni investitori (npr. PIO) mogu dinamizirati tržište kapitala pa je potrebno stvoriti uslove za etabliranje privatnih investicionih fondova koji će biti nadzirani od strane države. Ulaganjem u strukturirane finansijske instrumente (pokrivene obveznice) neophodno je olakšati razvoj tržišta duga i vlasničkog kapitala kao alternative financiranja od strane banaka.

Obuka u kantonima i općinama, te drugih zainteresiranih (javnih i privatnih preduzeća) o funkcionisanju tržišta kapitala, može dovesti do većeg korištenja finansijskih instrumenata i smanjenja javnog duga.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% učešća pravnih lica u ukupno odobrenim kreditima	FBA	51,4 (2019)	60,0
Promet na berzi u odnosu na kredite date pravnim licima, %	FBA, SASE, FZZPR	5,5 (2019)	10,0
Hirschmann-Herfindahlov Indeks - krediti (koncentracija bankarskog tržišta)	FBA	1.360 (2019)	1.100
Kamatni spread (aktivna - pasivna kamatna stopa)	FBA	n/d	n/d

<sup>18</sup>Štedno-kreditne zadruge postoje u 110 zemalja na šest kontinenata (25 afričkih, 21 azijska, 19 karibskih, 14 evropskih, 15 latino-američkih, 2 sjevernoameričke i 14 oceanskih zemalja). Moguće ih je susresti od Burkine Faso i Ugande, preko Albanije i Holandije do Kanade i SAD. Iako ih je počela razvijati otomanska Turska još 60-ih godina 19. vijeka, te nastavili razvijati Austro-Ugarska i obje Jugoslavije, danas štedno-kreditnih zadruga nema u FBiH.

## PRIORITET 1.4. Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti

(F)BiH ima malu i time nužno otvorenu ekonomiju, pa se neminovno sučeljava sa sve većom konkurentnošću hiperglobaliziranih ekonomija. Stoga je, slijedeći strateške trgovinske politike i politike pametne specijalizacije, nužno identificirati lidere razvoja regija oko kojih se grozdaju ili bi se mogle grozdati manje kompanije i tako formirati lanac vrijednosti/klaster/sector ili pol razvoja, čiju bi održivost nadležne kantonalne i federalne vlasti mogle podržati kroz svoje politike lanaca vrijednosti.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% udio zaposlenih u industrijskim oblastima srednje visoke tehnološke intenzivnosti u ukupno zaposlenim u C - Prerađivačkoj industriji	FZS, FZZPR	10,5 (2019)	20,0
% udio zaposlenih u industrijskim oblastima visoke tehnološke intenzivnosti u ukupno zaposlenim u C - Prerađivačkoj industriji	FZS, FZZPR	1,1 (2019)	5,0
Bruto dodana vrijednost po zaposlenom u FBiH, KM	FZS, FZZPR	35.242 (2018)	65.000
% udio izvoza visoko tehnoloških oblasti u ukupnom izvozu C - Prerađivačke industrije	FZS, FZZPR	2,07 (2018)	8,00
Izvoz FBiH, mil. KM	FZS	7.620 (2019)	11.000

## MJERE

### 1.4.1. Unaprjeđivati zaštitu intelektualnog vlasništva

U oblasti prava intelektualnog vlasništva, neophodno je povećati stupanj provedbe prava, odnosno, jačati inspekcije i druge institucije nadležne za provedbu prava intelektualnog vlasništva za koji su nadležna različita tijela na svim nivoima vlasti (tržišna inspekcija, carina, policijska tijela, tužiteljstvo, sudovi itd.), u skladu sa odgovarajućim međunarodnim politikama i praksama. Potrebno je raditi na uspostavljanju dijaloga između inspekcija i privrednih društava i kreirati tzv. registar privrednih subjekata od povjerenja.

U cilju unaprjeđenja intelektualnog vlasništva u FBiH neophodno je provesti kampanju podizanja svijesti o značaju intelektualnog vlasništva, te popularizacije intelektualnog vlasništva uopće. Posebno je važno povećati sustavni angažman na jačanju svijesti o značaju intelektualnog vlasništva kod ciljanih skupina društva kao što su potrošači, gospodarski subjekti (prvenstveno mala i srednja poduzeća) mladi, sveučilišta i slično, kako bi se ostvario napredak u pogledu boljeg razumijevanja intelektualnog vlasništva i potakle ciljane skupine na stvaranje i korištenje intelektualnog vlasništva kao generatora gospodarskog razvitka FBiH.

Izmjenama Zakona o porezu na dobit, sva ulaganja u zaštitu intelektualnog vlasništva, posebno zaštitu žiga, brendiranja i industrijskog dizajna, trebaju biti priznata kao rashod u dvostrukom iznosu od stvarnog. Prihodi ostvareni po osnovu prava intelektualne svojine ostvarene u FBiH se trebaju oporezivati po umanjenoj stopi.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Naknade za upotrebu intelektualnog vlasništva, (000 \$)	WB	8.376 (2018) (BiH)	20.000
Broj inspekcijskih kontrola od strane nadležnih inspekcija u oblasti zaštite intelektualnog vlasništva	FUZIP	n/d	n/d

### 1.4.2. Podržavati primjenu međunarodnih standarda, certificiranje i akreditaciju tijela za ocjenu usklađenosti

Cilj ove mjere je podržati zadovoljavanje kriterija za izvoz u zemlje i na tržišta na kojima nastupaju i za koje su zainteresirani gospodarstvenici iz FBiH, kako u EU tako i izvan.

Ovom mjerom moguće je podržavati tijela za certificiranje i druga tijela za ocjenu usklađenosti sa međunarodnim standardima i podržati njihovu akreditaciju, podržati primjenu međunarodnih standarda vodeći se, potrebama tržišta i privrede FBiH, te raditi na promociji primjene i ispunjavanja zahtjeva međunarodnih standarda.

Također, potrebno je podržati akreditaciju laboratorija, inspeksijskih tijela kao i njihovu dobrovoljnu akreditaciju ukoliko to ne zahtjeva zakonska regulativa. Jedna od permanentnih aktivnosti u okviru podrške vezane za ovu mjeru, mora biti informisanje, podsticanje i motivacija privatnog sektora na uvođenje i unapređenje standarda kvaliteta i bezbjednosti industrijskih proizvoda i hrane, kroz obuke i podsticaje ovakvim vrstama investicija, posebno za male kapacitete prerade kako bi se osigurala bolja zaštita i sigurnost potrošača, te doprinjelo uklanjanju tehničkih prepreka kretanju proizvoda, procesa i usluga u i izvan BiH.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Aplikacije za zaštitne znakove, ukupno	WB	3.778 (2018) (BiH)	6.000
Prijavljivanja zaštitnog znaka - brenda, rang	WIPO	104/146 (2019) (BiH)	70/146
Prijavljivanja dizajnerskih rješenja, rang	WIPO	78/116 (2019) (BiH)	50/116

### 1.4.3. Jačati internacionalizaciju i uključivanje u globalne lance vrijednosti

Nužno je podržavati pametnu specijalizaciju regija (kantona) na temelju njihove komparativne prednosti i mogućnosti postizanja ekonomije obima, te stoga treba mapirati postojeće lance vrijednosti FBiH sa stanovišta veličine dodane vrijednosti izvoza.

Potrebno je definisati strateške privredne oblasti koje će podržati pametnu specijalizaciju (Zakon o podsticanju razvoja strateških privrednih oblasti u Federaciji BiH) uz uvažavanje određenih kriterija za strateške oblasti kao što je orijentiranost na izvoz, tehnička opremljenost rada, tehnološki sadržaj proizvoda, ulaganja u istraživanja i razvoj, brojnost i specijaliziranost istraživačko-razvojnog kadra, iznad prosječno plaćena radna mjesta, vezivanje drugih industrijskih grana, investicije i razvoj novih tehnologija, važnost industrije u kriznim situacijama i sl.

Razvijenije regije mogu igrati ključnu ulogu u pružanju podrške lancima vrijednosti zasnovanim na znanju, kako bi se ti lanci lakše integrisali u regionalne i globalne lance vrijednosti. Naročito je bitna podrška automobilske industriji da se pripremi za nove trendove (električna i autonomna vozila i sl.) i uspostavi regionalnih lanaca vrijednosti u zelenoj i kružnoj ekonomiji. Ovo uključuje posebno gradove/regije koji su sjedišta barem jednog univerziteta, poput, Mostara, Sarajeva, Travnik, Tuzle i Zenice. Kako bi se ostvarila internacionalizacija i uključivanje u lance vrijednosti potrebno je raditi na putnom, željezničkom, energetskom, podatkovnom jačanju ključnih infrastrukturnih veza sa regionom Zapadnog Balkana, a posebno sa svim glavnim gradovima (Zagreb, Beograd, Podgorica, Priština, Skoplje, Tirana).

U sklopu toga nužno je pokrenuti inicijativu prema Ministarstvu inostranih poslova za jačanje funkcije ekonomske diplomatije u ambasadama BiH, ili putem komora i udruženja

poslodavaca i na druge načine osigurati bolju informisanost privrednih subjekata o tržišnim uslovima, zahtjevima i preferencijama potrošača na izvoznim tržištima, pri čemu posebice treba imati u vidu brojnost i rasprostranjenost dijaspore.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% udio BH izvoza u ukupnom svjetskom izvozu	WB	0,0492 (2018) (BiH)	0,0550
Izvoz visoke tehnologije (% od ukupnog izvoza), rang	WB	66/218 (2019) (BiH)	50/218

#### 1.4.4. Stimulisati povezivanje sa bh dijasporom

U globaliziranom svijetu dijaspora postaje sve značajniji razvojni faktor. Da bismo adekvatno iskoristili potencijale dijaspore, potrebno je izraditi i stalno ažurirati bazu podataka dijaspore.

U okviru ove mjere će se povezivati ključne komponente javnog i privatnog sektora sa ekspertizama koje joj nedostaju, a koje bi mogla obezbijediti dijaspora, i na taj način kompenzirati odliv educirane radne snage. To podrazumijeva rad na povezivanju domaćih kompanija sa istraživačima i kompanijama dijaspore, promociju i podršku razvoju lanaca vrijednosti u FBiH i povećanje stupnja njihove globalizacije temeljem pospješivanja transfera znanja, vještina, tehnologija i investicija u FBiH.<sup>19</sup>

Kao podršku saradnji domaćih i kompanija dijaspore, kao i osnivanju firmi od strane dijaspore u FBiH, potrebno je obezbijediti liniju povoljnog kreditiranja u okviru Razvojne banke FBiH.

U okviru postojeće poduzetničke infrastrukture (poduzetničke zone i potporne institucije – razvojne agencije, poduzetnički centri, poslovni inkubatori, poduzetnički akceleratori, naučno-tehnološki parkovi), potrebno je pružati snažnu podršku osnivanju i radu kompanija dijaspore.

Kako bi se obezbijedilo lakše finansiranje razvojnih projekata, od izuzetnog značaja bi bilo formiranje investicionog fonda privatnim sredstvima dijaspore kojim će upravljati predstavnici dijaspore.

Primjeri mnogih zemalja pokazuju da se razvoj može značajno pospješiti izdavanjem obveznica za dijasporu<sup>20</sup> kojima bi se finansirali najvažniji razvojni projekti FBiH (npr. elektroprivrede FBiH bi mogle emitirati obveznice usmjerene na obnovljive izvore energije).

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Broj privrednih subjekata pokrenutih od strane dijaspore	P/GK FBiH	n/d	n/d
Uspostavljena baza bh dijaspore (kompanija i naučnih radnika)	P/GK FBiH	Ne (2020)	Da
Uspostavljena kreditna linija za kompanije iz FBiH koje ostvaruju poslovnu saradnju sa bh dijasporom	Razvojna banka	Ne (2020)	Da

<sup>19</sup>Primjer Čilea je relevantan za BiH. Čile je utemeljio *ChileGlobal - the Talent Network for Innovation*, koji promovira i pospješuje razvoj ključnih ekonomskih klastera u Čileu jačajući njihove veze s Čileancima (i drugima) u inozemstvu koji rade na uvođenju inovativnih tehnologija u Čile. Čileanci u dijaspori posvećuju svoje vrijeme, iskustvo, kontakte, znanje i vještine da pomognu globalizirati čileanske kompanije. Posebno je interesantan primjer indijske dijaspore u oblasti informacijskih tehnologija. Indijski inženjeri i poduzetnici u Silicon Valley pomogli su Indiji da postane globalni tehnološki hub, što bi moglo biti od koristi za utemeljene IK centra u Sarajevu.

<sup>20</sup>Niz zemalja, primjerice Izrael, Indija, Etiopija i Kenija emitirale su obveznice za dijasporu. Svjetska banka je utemeljila poseban tim koji se bavi ovom vrstom obveznica i koji može pomoći FBiH da emitira ove obveznice.

## STRATEŠKI CILJ 2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ

### PRIORITET 2.1. Unaprjeđivati obrazovni sistem

Nužno je visoko obrazovanje znatno više temeljiti na naučno-istraživačkom radu koji će biti od šireg društvenog značaja, povezivati obrazovne i privredne institucije posebice kroz naučno-tehnološke parkove, povećavati obuhvat obrazovanjem, provesti cjelovitu kurikularnu reformu predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja, poboljšavati rad s talentima, djecom s razvojnim poteškoćama, djecom bez roditeljskog staranja i onoj iz socijalno ugroženih skupina, poboljšavati obrazovnu infrastrukturu, ojačati pedagoške zavode, formalno pravno regulirati obrazovanje odraslih, povećavati pristup internacionalnim bazama podataka i opremljenost obrazovnih institucija, posebice informatičku. Potrebno je reformirati financiranje visokog obrazovanja postepeno prebacujući fokus s financiranja institucija na financiranje studenata, uz nastojanje da se što više poveća digitalni koeficijent društva, odnosno doprinos obrazovanja povećanju produktivnosti njegovih članova i društva u cjelini.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% udio radno sposobnog stanovništva sa višom i visokom školom, magisterijem i doktoratom u ukupnoj radnoj snazi - ukupno	FZS	9,3 (2019)	13,0
% udio radno sposobnog stanovništva sa višom i visokom školom, magisterijem i doktoratom u ukupnoj radnoj snazi - žene	FZS	9,0 (2019)	13,0
% stipendija i ostalih grantova učenicima/studentima u odnosu na ukupna budžetska izdvajanja za obrazovanje	FZS	1,14 (2018)	5,0

### MJERE

#### 2.1.1. Unaprjeđivati kvalitet visokog obrazovanja, naučnog rada i naučne baze

Fokus mjere je na unaprjeđenju studijskih programa kroz usklađivanje broja i profila studijskih programa s društvenim i privrednim potrebama, prilagođavanju sadržaja studijskih programa sa jasno definisanim ishodima učenja i osiguranje povezanosti tržišta rada i visokog obrazovanja. Potrebno je osigurati fleksibilnost obrazovnog sistema u prilagođavanju potrebama tržišta rada kroz fleksibilnost u ponudi predmeta i stalno praćenje potreba za radnom snagom. Neophodno je razmotriti mogućnost promjene modela finansiranja studija i fakulteta na način da se fokus stavi na studentskim kreditima koje bi davale vlade da bi osigurale zadržavanje diplomanata u zemlji.

Potrebno je značajno povećati ulaganja u kontinuiran razvoj i obrazovanje nastavnog kadra, osigurati kvalitetnu kadrovsku strukturu univerziteta, te raditi na uključivanju privrede u istraživačko-razvojne aktivnosti univerziteta.

Pored toga, potrebno je osigurati pristup istraživačkoj infrastrukturi, uključujući i pristup relevantnim domaćim i međunarodnim bazama podataka, poticati razvoj naučno-istraživačkog rada, podržavati naučno-istraživačke projekte u kojima učestvuju univerziteti iz FBiH, te osnivanje instituta i centara za napredne tehnologije pri fakultetima i finansiranje godišnjeg obrazovnog samita za bh dijasporu i domaće istraživače.

Potrebno je hitno preuzimanje osnivačkih prava za BIHARNET ili uspostaviti FARNET i nužne konekcije, te podržati izdavanje domaćih naučnih časopisa i objavljivanje stručnih tekstova u inostranim časopisima.

Pored ovih aktivnosti nužno je dodatno potaknuti znanstveno-istraživački rad kroz promociju i sistem nagrađivanja. Također, važno je osigurati podršku formiranju poduzetničke infrastrukture na visokoškolskim ustanovama, promovisati koncept tzv. "preduzetničkog univerziteta", akademske inovativne projekte, visoko kvalitetne naučne publikacije, veću mobilnost akademskog i istraživačkog osoblja, te potporu projektima koji povezuju znanstveno-istraživačke i visokoobrazovne institucije s europskim znanstveno-istraživačkim centrima i sveučilištima.

Također, nužna je potpuna integracija unutar univerziteta uz osiguranje mobilnosti studenata između pojedinih univeziteta. U kantonima FBiH postoji rascjepkanost javnih visokoobrazovnih institucija koje su često deficitarne s opremom i ljudskim potencijalom, te zaostaju za svjetskim obrazovnim standardima. U uslovima pandemije, neophodno je obezbijediti svu neophodnu infrastrukturu i materijalno - tehničke pretpostavke za rad i nastavu na daljinu u visokoškolskim ustanovama.

Potrebno je što više poticati internacionalizaciju visokog obrazovanja uvođenjem predmeta i programa na engleskom jeziku što bi podiglo kvalitet i međunarodnu prepoznatljivost univerziteta i uticalo na privlačenje stranih studenata, profesora i dijaspore, te jače integrisanje u evropski i svjetski visokoobrazovni prostor, kao i uvođenje međunarodnih studentskih i profesorskih ISIC kartica.

Nužno je podržati privlačenje nastavnika/eksperata iz dijaspore u formi gostujućih nastavnika/eksperata na obrazovnim institucijama u zemlji, povezivanje domaćih institucija s institucijama u kojima radi dijaspora, privlačenje učenika u obrazovni sistem na ljetne škole, te kreiranje baze podataka akademske dijaspore kako bi se pospješilo umrežavanje i saradnja.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Broj univerziteta iz FBiH koji su na međunarodnoj ljestvici rangirani bolje od 1.500-tog mjesta	Webometrics	1 (2020)	4
Ukupan broj diplomiranih (20-29), na 1.000 stanovnika, ukupno	FZS	4,5 (2019/20)	8,0
Ukupan broj diplomiranih (20-29) na 1.000 stanovnika, žene	FZS	2,9 (2019/20)	5,0

### **2.1.2. Poboljšavati kvalitet predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja za potrebe razvoja i osigurati inkluzivno obrazovanje za sve**

Kvalitet osnovnog i srednjeg obrazovanja potrebno je značajno unaprijediti provođenjem cjelovite kurikularne reforme, usklađivanjem različitih dokumenata obrazovne politike, povećanjem opremljenosti i dostupnosti obrazovne infrastrukture, obezbjeđujući potrebnu podršku za svako dijete u odgojno-obrazovnom procesu na svim nivoima vlasti, uključujući djecu koja su marginalizirana po nekom osnovu.

Potrebno je razvijanje cjelovitog sistema vrednovanja, ocjenjivanja i izvještavanja o ishodima učenja, razvijanje digitalnih obrazovnih sadržaja, razvijanje alata i metoda korištenja IKT-a u učenju i poučavanju, te osiguranje prohodnosti učenika. U potrazi za odgovorima na

savremene potrebe odgojno-obrazovne prakse, neophodno je jačati kapacitete i ulogu pedagoških zavoda na unaprjeđivanju, praćenju i vrednovanju kvaliteta odgoja i obrazovanja u FBiH.

Neposrednijom saradnjom s privredom treba usklađivati upisne politike s potrebama tržišta rada, povećavajući udio praktičnih znanja i vještina, uspostaviti dualni sistem obrazovanja i dokvalifikaciju nastavnog kadra radi usklađenosti obrazovanja s potrebama tržišta rada. Potrebno je značajno povećati ulaganja u kontinuiran razvoj i obrazovanje nastavnog kadra da bi bolje zadovoljio potrebe za obrazovanjem u digitalnom dobu.

Nužno je uvođenje STEM<sup>21</sup> edukacije u osnovne škole u ranoj fazi školovanja i specijaliziranih STEM odjeljenja u srednje škole, te adekvatne obuke za nastavni kadar. U uslovima pandemije, neophodno je unaprijediti postojeću infrastrukturu i stvoriti materijalno-tehničke pretpostavke za održavanje kvalitetne on-line nastave kako bi učenici dobili neophodno znanje za nastavak školovanja.

U cilju što većeg obuhvata obrazovanjem, neophodno je uvesti obavezno srednjoškolsko obrazovanje za što je potrebno postupno osiguravati sredstva.

Također je važno značajno povećati obuhvat djece predškolskim obrazovanjem kroz potpunu vaučerizaciju predškolskog sistema u FBiH, pri čemu bi trebalo izjednačiti privatni i javni sektor u ovoj oblasti. To bi takođe potaklo razvijanje adekvatne mreže ustanova predškolskog vaspitanja na način obezbjeđivanja kapaciteta i dostupnosti prema lokalnim potrebama, uvođenje centara za boravak djece u okviru preduzeća, ustanova i organizacija, kreiranje usluga i servisa (servisi za odvođenje i dovođenje djece iz škole, pružanje usluge roditeljima i starateljima - hraniteljima u vođenju domaćinstava itd.) i e-medicinsko savjetovanje.

To bi omogućilo uključivanje osoba iz lokalnih zajednica (nezaposlenih, penzionerki, žena s niskim primanjima, volonterki i sl.) za pomoć u kući oko djece i starih osoba, čime bi se uskladila obaveza podizanja djece i profesionalnog angažmana roditelja, te obezbijedila dodatna primanja za navedene kategorije.

Potrebno je omogućiti uključenje djece nezaposlenih roditelja, djece iz romskih porodica, djece iz hraniteljskih porodica i drugih oblika porodične brige u predškolski sistem putem dodatnih vaučera i besplatnog/subvencioniranog sistema produženog boravka za učenike do četvrtog razreda osnovne škole s ciljem da roditelji/hranitelji/staratelji lakše prolaze obuke i traže posao. Za potrebe čuvanja djece kod kuće, potrebni su programi sa sadržajem svakodnevnog rada sa djecom i ishrane, te radionice i mehanizmi za rješavanje problema, kao stručni vodič za osobe koje čuvaju djecu, ali i za same roditelje. Posebnu pažnju potrebno je posvetiti djeci sa posebnim obrazovnim potrebama (inkluzivna nastava), te njihovim roditeljima/hraniteljima/starateljima osigurati posebnu podršku u procesu studiranja, traženja posla i rada.

Za roditelje koji studiraju potrebno je osigurati pravni okvir za studiranje uz rad i/ili duže studiranje bez povećanja cijene, doplatak za roditelje studente, vaučere za obdanište i

---

<sup>21</sup> STEM edukacija obuhvata 4 discipline (prirodne nauke, informatika, inženjerstvo i matematika) koje zahvaljujući interdisciplinarnom pristupu imaju značajnu primjenu u praksi.



podršku za stanovanje za studente parove sa djecom i samohrane roditelje - studente, jednokratnu pomoć prilikom trudnoće i poroda itd.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Rang BiH na PISA testiranju (Program za međunarodno ocjenjivanje učenika)	OECD PISA	62/79 (2018) (BiH)	40/79
% obuhvata predškolskim obrazovanjem (0-6 god), ukupno	FZS	14,8 (2018/19)	80
% obuhvata predškolskim obrazovanjem (0-6 god), djevojčice	FZS	14,7 (2018/19)	80
% učenika koji su prekinuli osnovno obrazovanje, ukupno	FZS	0,09 (2018/19)	0,03
% učenika koji su prekinuli osnovno obrazovanje, učenice	FZS	0,07 (2018/19)	0,02
% učenika koji su prekinuli srednje obrazovanje, ukupno	FZS	0,69 (2017/18)	0,3
% učenika koji su prekinuli srednje obrazovanje, učenice	FZS	0,54 (2017/18)	0,2

### 2.1.3. Razviti funkcionalan sistem obrazovanja odraslih i cjeloživotnog učenja

Ova mjera podrazumijeva povećanje uključenosti u procese cjeloživotnog učenja i obrazovanja, zatim unaprjeđivanje i proširenje učenja, osposobljavanje i usavršavanje kroz rad, poboljšanje organiziranosti, finansiranja i upravljanja procesima obrazovanja odraslih, te razvijanje procesa i sistema priznavanja neformalno stečenih znanja i vještina. Ono što posebno treba je značajnija podrška ustanovama za obuku odraslih i njihova certifikacija, kao i donošenje zakonom priznatih programa obrazovanja odraslih. Ovi programi bi bili usmjereni na pružanje usluga dokvalifikacije, prekvalifikacije i pripreme za posao.

Programima podrške poduzetničkoj infrastrukturi potrebno je napraviti potpuni redizajn podrške razvoju preduzetništva i manjim preduzećima i podržati pristup cjeloživotnom učenju i vještinama, kako za poduzetnike, tako i za one koji planiraju osnovati preduzeće.

Posebno je potrebno osmisliti i intenzivirati nove obuke za prekvalifikaciju u IT/STEM sektor, stimulisati izdvajanja za neformalno obrazovanje i osigurati poreske olakšice za troškove obrazovanja radnika i promociju programa učenja uz rad, te stažiranja. Unutar obrazovnog sistema potrebno je podržati i akreditaciju i povezivanje sa akreditiranim centrima cjeloživotnog učenja u razvijenim zemljama. Obuka i obrazovanje zaposlenih treba dobiti povećan koeficijent kao porezni odbitak.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% osoba (25-64 godine) koje su, nakon redovnog obrazovanja, pohađale formalno i/ili neformalno obrazovanje u prethodnih 12 mjeseci od dana anketiranja	FZS	8,1 (2016/17)	20,0
Broj certificiranih ustanova za obrazovanje odraslih	Nadležna kantonalna ministarstva	n/d	n/d
% poslodavaca koji su spremni ponuditi praktičnu nastavu za učenike i studente	FZZZ	34,8 (2020)	50,0
% poslodavaca koji su spremni pružiti obuku za nezaposlene osobe (mentori, oprema...)	FZZZ	19,8 (2020)	40,0

#### 2.1.4. Poticati obrazovne institucije na pružanje većeg stepena znanja i prakse u oblasti IKT

Promjene u obrazovnom sistemu i zaokret prema novim tehnologijama su od izuzetne važnosti za razvoj društva i ekonomije FBiH. Digitalna znanja imaju presudan značaj za inovacije, rast, konkurentnost, zaposlenost i dr.

Zbog toga je neophodno podsticati škole i univerzitete na veći stepen znanja i prakse u IT oblasti kao i postepeno uvođenje osnova programiranja na sve fakultete. Radi uspostavljanja balansa razvoja srednjih i naprednih stručnih vještina sa ličnim i društvenim potrebama, ove vještine treba da budu dio školskih planova i programa nastave i učenja od osnovnog do visokoškolskog obrazovanja. Kako bi se postigao odgovarajući standard u posjedovanju digitalnih vještina učenika, potrebno je kontinuirano usavršavati znanje i rad nastavnika, posebno nastavnika informatike. Potrebno je kreirati programe stručnog usavršavanja i povećanja kompetencija nastavnog osoblja u oblasti IKT.

U obrazovnim institucijama, uključujući i predškolske ustanove i institucije kulture, potrebno je unaprijediti centralnu komunikacionu infrastrukturu, izgraditi lokalnu bežičnu komunikacionu infrastrukturu (WLAN) i obezbijediti digitalnu opremu neophodnu za učenje i sticanje znanja. Implementaciji ove mjere će doprinjeti i mentorski rad sa nastavnicima i mladim talentima u oblasti prirodnih nauka i informatike.

U ovom procesu potrebno je osigurati saradnju obrazovnog sistema i kompanija u ovom sektoru. Poseban fokus treba staviti na interaktivno obrazovanje i uvođenje interaktivnih digitalnih sadržaja sa adekvatnim web platformama u realizaciji nastave u osnovnim i srednjim školama i STEM koncept obrazovanja od osnovne škole do fakulteta.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Broj nastavnih sati iz informatike, po učeniku	Nadležna kantonalna ministarstva	n/d	n/d
Broj računara koje koriste učenici, na 100 učenika (ukupno osnovna + srednja)	FZS	5,7 (2018/19)	20,0

#### 2.1.5. Poboljšavati rad sa talentima i standard učenika i studenata

Obrazovne institucije trebaju identificirati talente i osigurati njihov daljnji razvoj posebno kreiranim programima koji će omogućiti identifikaciju, motivaciju i njihov razvoj u različitim oblastima.

U slučaju da su talentirane osobe sa invaliditetom i/ili pripadaju siromašnim/marginaliziranim kategorijama stanovništva ili su djeca bez roditeljskog staranja, potrebna je posebna podrška države.

Nužno je osigurati sredstva za poboljšanje studentskog standarda (moderni univerzitetski kampusi, dostupne kvalitetne laboratorije, baze podataka, biblioteke, sportski tereni, dostojan studentski smještaj i dr.). Pored domaćih izvora, u ovu svrhu moguće je i korištenje međunarodnih fondova i programa (razmjena studenata, međunarodni programi saradnje univerziteta, programi usavršavanja nastavnog kadra i sl.).

Potrebno je promovisanje i sufinansiranje stipendiranja talentovanih srednjoškolaca, studenata i sajмова zapošljavanja, kao i sufinansiranje specijalizacija, studiranja, projekata u

i izvan BiH. Nužno je uspostaviti digitalnu platformu e-student za praćenje dostupnosti statusa, analizu i zapošljavanje studenata i uspostaviti grant šemu kojom će se podržavati talentovani učenici i studenti.

Ovim se nastoji što više usporiti odlazak visokoobrazovanih mladih ljudi u koje je društvo uložilo značajna sredstva.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Iznos budžetskih sredstava za finansiranje projekata talentovanih učenika osnovnih i srednjih škola (kantoni + FBiH), KM	Nadležna ministarstva u FBiH	n/d	n/d
Iznos budžetskih sredstava iz budžeta FBiH za nagrađivanje najboljih učenika, KM	Nadležna ministarstva u FBiH	49.500 (2019)	500.000
Iznos budžetskih sredstava iz kantonalnih bužeta za nagrađivanje najboljih učenika, KM	Nadležna kantonalna ministarstva	n/d	n/d

## PRIORITET 2.2. Poboľjšavati ishode zdravstvenog sistema

Potrebno je promicati pravo zdravstvene zaštite za sve građane FBiH, povećati pokrivenost zdravstvenim osiguranjem, primjenjivati cjeloživotno učenje o zdravlju, zdravom životnom stilu i zdravim izborima, štiti reproductivno zdravlje mladih, kontinuirano osiguravati i poboljšavati kvalitet zdravstvenih usluga, teritorijalno ravnomjernije pružati zdravstvene usluge i jačati vertikalnu i horizontalnu koordiniranost i spremnost, posebice u kriznim javnozdravstvenim situacijama, što će se osigurati adekvatnijim financiranjem usluga za poboljšanje javnoga zdravlja kao i daleko boljim ekonomisanjem alociranih sredstava.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Očekivano trajanje života pri rođenju, godina, ukupno	FZS	77,3 (2018)	80,0
Očekivano trajanje života pri rođenju, godina, žene	FZS	79,3 (2018)	81,0
Stopa mortaliteta, na 1.000 stanovnika, ukupno	FZS	10,1 (2019)	9,0
Stopa mortaliteta, na 1.000 stanovnika, žene	FZS	9,8 (2019)	8,5

## MJERE

### 2.2.1. Unaprjeđivati pristup i smanjivati nejednakost u zdravstvenim uslugama

Mjera će se provesti povećanjem raspoloživosti resursa u zdravstvu programima ravnomjerne distribucije kadrova u svim regijama FBiH, u skladu sa ustavnim nadležnostima u oblasti zdravstva, što uključuje i ravnomjernu distribuciju kadrova u urbanim i ruralnim sredinama. Također, dostupnost zdravstvenih usluga će se povećati adekvatnim planiranjem potrebnih specijalizacija u svim regijama FBiH, uključujući ravnomjerno urbane i ruralne sredine. Za realizaciju navedene mjere će također biti neophodno osigurati i dodatna budžetska i vanbudžetska sredstva za ravnomjernu pokrivenost zdravstvene infrastrukture u ruralnim i urbanim sredinama u FBiH. Nadležni nivoi vlasti će osigurati povećanje stepena dostupnosti usluga i jednakosti u pristupu zdravstvenim uslugama, esencijalnim lijekovima i ortopedskim pomagalicama na prostoru cijele FBiH.

Potrebno je osigurati efektivnu raspoloživost resursa u zdravstvenom sektoru boljom funkcionalnom povezanosti i koordinacijom između kantonalnog i federalnog nivoa vlasti, te

jačati koordinaciju između pojedinih „podsistema” u zdravstvenom sektoru i povećavati komplementarnost nivoa zdravstvene zaštite.

Posebno je važno uspostaviti komplementarnost, kompatibilnost i konkurentnost između javnog i privatnog sektora dosljednom primjenom postojećeg zakonodavnog okvira koji izjednačava privatni i javni sektor, te kontinuiranim izmjenama i dopunama postojeće regulative kako bi se unaprijeđivala komplementarnost i konkurentnost javnog i privatnog sektora u zdravstvu.

Potrebno je poduzeti aktivnosti za povećanje pokrivenosti zdravstvenim osiguranjem, osobito rizičnih skupina, povećanjem obima usluga iz sredstava fonda solidarnosti u smislu uvođenja preventivnih programa, što će u konačnici dovesti do ravnomjerne teritorijalne dostupnosti zdravstvenih usluga, odnosno međukantonalne saradnje u širenju dostupnosti određenih zdravstvenih usluga i sl. Pri tome je potrebno izvršiti analizu i utvrditi kategorije stanovništva koje nemaju zdravstveno osiguranje.

Neophodno je promicati pravo zdravstvene zaštite za sve građane FBiH, te uvesti mehanizme zaštite prava, ne samo pacijenata, nego i zdravstvenih djelatnika. Paralelno, neophodno je jačati odgovornost pacijenata u smislu brige o vlastitom zdravlju i obavezama u pridržavanju uputa liječnika.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% stanovništva obuhvaćeno zdravstvenim osiguranjem	FZZOIR	89,9 (2018)	95,0
Indeks univerzalne zdravstvene pokrivenosti (UHC WHO)	WHO	61 (2017) (BiH)	80
Broj doktora opće, odnosno porodične medicine u primarnoj zdravstvenoj zaštiti, na 1.000 stanovnika	FZJZ	0,36	0,46

## 2.2.2. Osnažiti potencijal preventivne medicine

Unaprijeđenje zdravlja i kvaliteta života podrazumijeva implementaciju koncepta novog javnog zdravstva kroz intersektorski pristup blagostanju društva, zdrave javne politike i uvođenje koncepta cjeloživotnog učenja o zdravlju, zdravom životnom stilu i zdravim izborima.

Programi promocije zdravlja, prevencije bolesti i unaprijeđenja kvaliteta života imaju za cilj uključiti i osnažiti pojedince i zajednicu u pravljenju odabira zdravog ponašanja i izvršiti promjene koje smanjuju rizik od ranog razvoja hroničnih oboljenja i drugih bolesti. Posebna pažnja u oblasti prevencije i promocije zdravlja se treba usmjeriti na djecu i omladinu kako bi se prevenirao razvoj nezdravih stilova života i kako bi se mladi stimulisali za prihvatanje zdravih stilova života. U cilju potpunijeg i kvalitetnijeg odgovora na potrebe stanovništva, neophodno je unaprijediti rodno osjetljive programe koji su usmjereni na unaprijeđenje zdravstvene prevencije i zaštite, posebno ranjivih grupa.

Mjera će stimulisati razvoj i saradnju korisničkih udruženja i nevladinih organizacija sa ciljem bolje komunikacije usmjerene na unaprijeđivanje i poboljšanje zdravstvene pismenosti i zdravstvenog statusa pojedinca i cijele populacije kroz dizajniranje i provođenje promotivnih kampanja za promjene u životnom stilu, unaprijeđenje kvaliteta života, zdravo starenje, kao i podizanje svijesti o uticaju na zdravlje i značaju čistog okoliša i kvalitetnog vodosnabdijevanja.

Uporedo s tim, jačaće se zdravstvena pismenost kroz razvoj i implementaciju održivih kurikuluma za školske predmete (osnovne i srednje škole) - zdravstvena edukacija, edukaciju

i obuke vezane za komunikacije o zdravlju (mediji za male grupe, radio, televizija, novine, blogovi, poruke, razmjena video klipova, poruke preko mobilnih telefona i forumi na internetu, promocija zdravih stilova života, zdravstvena edukacija od strane zdravstvenih stručnjaka, itd.).

Dizajniranje i implementacija sistematskih i sveobuhvatnih preventivnih programa, sa posebnim osvrtom na rano otkrivanje i prevenciju masovnih nezaznih bolesti (kardiovaskularne bolesti, dijabetes, maligne bolesti, mentalno zdravlje, oralno zdravlje) je neophodnost u savremenim sistemima zdravstvene zaštite. Ovi programi trebaju biti ravnomjerno provođeni u ciljeloj FBiH i finansirani na jedinstven način.

Ključno multisektorsko pitanje je afirmacija koncepta zdravog starenja. Uvijek se govori o trošku liječenja treće generacije, ali ako se ovoj generaciji osigura pokretljivost može biti resurs, pa je potrebno dalje otvarati centre za zdravo starenje gdje pripadnici treće generacije mogu boraviti i gdje se može stvoriti efikasna međugeneracijska solidarnost.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Specifični mortalitet - smrtnost oboljelih od bolesti cirkulatornog sistema sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, ukupno	ZZJZ	501,9 (2018)	400,0
Specifični mortalitet - smrtnost oboljelih od bolesti cirkulatornog sistema sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, žene	ZZJZ	269,1 (2018)	190,0
Specifični mortalitet - smrtnost oboljelih od bolesti maligne neoplazme sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, ukupno	ZZJZ	212,1 (2018)	150,0
Specifični mortalitet - smrtnost oboljelih od bolesti maligne neoplazme sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, žene	ZZJZ	89,0 (2018)	70,0
Specifični mortalitet - smrtnost oboljelih od endokrinoloških bolesti i metaboličkih oboljenja sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, ukupno	ZZJZ	54,2 (2018)	40,0
Specifični mortalitet - smrtnost oboljelih od endokrinoloških bolesti i metaboličkih oboljenja sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, žene	ZZJZ	21,3 (2018)	15,0

### 2.2.3. Jačati informatizaciju i digitalizaciju sistema zdravstvene zaštite

Neophodna je digitalna transformacija sistema zdravstvene zaštite korištenjem jedinstvenih standardiziranih protokola na temelju zajedničkog europskog formata, kako bi se građanima omogućio siguran pristup zdravstvenim podacima i njihova razmjena u (F)BiH, a poslije i u EU. Kao osnovni preduslov za povezanost, adekvatnu i blagovremenu razmjenu informacija, neophodno je postojanje baza podataka na svim nivoima zdravstvenog sektora, podržanih odgovarajućom informatičkom i informacionom strukturom i uvezanih u jedan sistem. To podrazumijeva vertikalnu i horizontalnu razmjenu podataka i informacija svih sudionika u zdravstvenom sektoru. Stoga je važna izrada i usvajanje Programa integralnog zdravstveno-informacionog sistema i e-zdravlja (e-health), kao i unaprjeđenje sistema monitoringa i evaluacije u smislu boljeg praćenja učinka zdravstvenog sektora sa fokusom na javno zdravlje i finansiranje zdravstvene zaštite.

Potrebno je omogućiti analizu velike količine podataka koji se generišu postojećim informacionim sistemima u zdravstvu, kako bi se ostvarili novi uvidi u zdravstvene trendove, te omogućilo adekvatno strateško odlučivanje u ovoj oblasti. U ove aktivnosti potrebno je uključiti odgovarajuće univerzitetske ustanove i istraživačke centre.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Informatički uvezana primarna, sekundarna i tercijarna zdravstvena zaštita u kantonima	FMZ	2/10 (2019)	7/10

#### 2.2.4. Unaprjeđenje djelovanja u kriznim javnozdravstvenim situacijama

Sposobnost reagovanja na javnozdravstvene rizike zahtijeva sistem koji omogućava brzo otkrivanje, reagovanje, prevenciju i komunikaciju sa širom zajednicom o opasnostima po zdravlje. Nužno je jačanje vertikalne i horizontalne komunikacije u kriznim javnozdravstvenim situacijama formiranjem mulisektorskih štabova, kao i preko zajedničke platforme, koja automatizmom pokreće relevantne faktore. Krizne javnozdravstvene situacije su uvjetovane tranzicionim procesima u svijetu, kao što su snažna epidemiološka tranzicija (promjena obrazaca oboljevanja), pandemije i pojave novih zaraznih oboljenja (novi virusi), migrantska kriza, elementare nepogode (poplave, potresi, požari) itd.

Mjera će podržati razvoj jedinstvenih planova pripravnosti sa različitim scenarijima javnozdravstvenih prijetnji, razvoj i kontinuirano unaprjeđenje sistema za prikupljanje podataka kao osnovu za donošenje odluka, unaprjeđenje preventivnih mjera i usvajanje integrativnog i kooperativnog pristupa različitim sektora i nivoa vlasti uključenih u upravljanje, objavljivanje dostupnih informacija, izdavanje javnih upozorenja, te planiranje i realizaciju intervencija usmjerenih na smanjenje izloženosti zdravstvenim rizicima i minimiziranje zdravstvenih rizika.

Potrebno je stvoriti preduvjete za brz i efikasan odgovor u kriznim situacijama, stvoriti sistem javnog uzbunjivanja i brze reakcije kao odgovor na krizu koja utiče na zdravlje stanovništva. Ovo podrazumijeva definisanje kriznih planova, mapiranje i planiranje resursa, te provođenje kontinuiranih edukacija i vježbi u smislu podizanja spremnosti za brzi odgovor.

Također, mjera podržava razvijanje procedura za procjenu ekoloških zdravstvenih rizika, uključujući rizike zbog sigurnosti hrane, te unaprjeđivanje laboratorijskih kapaciteta za nadzor, dijagnosticiranje i izvještavanje o zdravstvenim rizicima. Pored federalnog štaba i svaki kanton treba imati multisektorski štab zaštite za krizne situacije.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Razvijeni planovi pripravnosti za javno zdravstvene prijetnje	FMZ, ZZJZ	Ne (2020)	Da

#### 2.2.5. Jačanje finansijske održivosti zdravstvenog sistema i unaprjeđivanje pravičnosti u finansiranju zdravstvene zaštite

Ova mjera podrazumijeva provođenje konsolidacije i prestrukturiranje zdravstvenog sistema. To znači da je potrebno izvršiti finansijsku, organizacijsku i stratešku konsolidaciju, te poduzimati mjere sanacije bolnica koje generiraju gubitke. S tim u vezi, nužno je evaluirati racionalnost organizacije zdravstvenih ustanova u javnom sektoru, s ciljem smanjenja visokih fiksnih troškova suvišnih kapaciteta, osobito u bolnicama.

Pri tome, važnu ulogu ima uvođenje kontrolinga i jačanje sistema finansijskog upravljanja i unutarnjih finansijskih kontrola, odnosno interne revizije. Takođe, potrebno je jačati mehanizme savjesnog upravljanja zdravstvenim sistemom, što uključuje racionalnu potrošnju i upravljanje resursima i troškovima kroz osiguranje boljeg menadžmenta u zdravstvenim

ustanovama, kao i korištenje i širenje modela javno-privatnog partnerstva u zdravstvu na temelju dobrih praksi.

Također, u javnom zdravstvenom sektoru potrebno je kontinuirano ujednačavati liste lijekova po kantonima s ciljem osiguranja dostupnosti kvalitetnim, sigurnim, provjerenim i ekonomičnim lijekovima, te razmotriti mogućnost zajedničke nabavke esencijalnih lijekova radi racionalizacije troškova nabavki.

S druge strane, potrebno je poduzimati aktivnosti na jačanju finansijske discipline u sferi naplate doprinosa zdravstvenog osiguranja, povećanju obuhvata zdravstvenim osiguranjem, kvantifikaciji i implementaciji osnovnog paketa zdravstvenih prava, te pronalaženju dodatnih izvora za njegovo jednakomjerno finansiranje u svim kantonima. Neophodno je izvršiti procjenu potreba za finansijskom konsolidacijom i redizajniranjem sadržaja federalnog fonda solidarnosti.

Finansiranje zdravstva mora postati čvršće povezano s mjerljivim pokazateljima uspješnosti rada, što se može postići odgovarajućim modelima ugovaranja zdravstvenih usluga koji će uticati i na mehanizam plaćanja zdravstvenih radnika s ciljem kreiranja motivacijskih mehanizama za bolji rad.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Zdravstvena potrošnja kao % BDP-a	FZS	8,2 (2018)	10,0
% tekućih javnih izdataka za zdravstvo u FBiH u ukupnim tekućim izdacima za zdravstvo	FZS	70,4 (2018)	72,0
Akumulirani gubitak zdravstvenog sektora, mil. KM	FZZOIR, FZZPR	80,2 (2018)	0

## 2.2.6. Stvaranje okruženja za naučno-istraživački rad i bio-medicinska istraživanja

Bio-medicinska istraživanja su potrebna kako bi se proširila baza znanja koja podržava donošenje politika, razvoj inovativnih tehnologija i pristup složenim javnozdravstvenim i medicinsko-kliničkim problemima, kao i da se obezbijedi primjena robusnih metoda realizacije, praćenja i ocjene u cilju postizanja djelotvornih ishoda.

Ova mjera ima za cilj podržavanje primjenjenih biomedicinskih istraživanja kako bi se obezbijedila dostupnost novih načina liječenja i medicinskih proizvoda, poboljšanje upravljanja poslovnim procesima u zdravstvenom sektoru i razvijanje sistema upravljanja i održavanja zdravstvenih tehnologija.

Potrebno je osnažiti partnerstva sa istraživačkim centrima i akademskim institucijama kako bi se provodile blagovremene studije koje podržavaju donošenje odluka na svim nivoima vlasti u zdravstvu. Potrebno je poticati istraživanja u oblastima poput biomedicinskih, kliničkih, javnog zdravstva, zdravstvenih sistema, promocije zdravlja, prirodnih proizvoda, vakcina itd. Također, potrebno je podržati projekte patentiranja i primjene istraživačkih nalaza. Nužno je snažnije investiranje u inovativne i kreativne programe kroz međunarodnu saradnju i sudjelovanje u zdravstvenim programima EU. Ova mjera podržava kontinuiranu edukaciju istraživačkog kadra i njihovo nagrađivanje u cilju zadržavanja postojećeg i razvoja novog kadra.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Bruto domaći izdaci u istraživanje i razvoj u medicinske i zdravstvene nauke, u 000 KM	FZS	2.096 (2018)	10.000

## **PRIORITET 2.3. Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboljšati stabilnost obitelji i položaj mladih**

Pružanje finansijske i stambene podrške, te usklađivanje porodiljstva s radnim i drugim obvezama, pružalo bi sigurnost i poticalo na rađanje i rast stanovništva, dok bi razvijanje tolerancije i kulture dijaloga doprinijelo stabilnosti obitelji. Posebnu pažnju treba posvetiti ranjivim porodicama, čemu može znatno doprinijeti jačanje institucija i kapaciteta na lokalnoj razini.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Stopa promjene stanovništva	FZS	-0,28 (2019)	0,25
Indeks starosti (odnos 60+ i 0-19)	FZS, FZZPR	111,9 (2019)	95,0

### **MJERE**

#### **2.3.1. Poticati natalitet i zaštitu porodica s djecom**

Pružanje finansijske i druge podrške porodicama koje planiraju rađanje djece pružilo bi sigurnost i podstaklo njihovu odluku na rađanje. Podrška u vidu jednokratnih pomoći (za obezbjeđenje realne nadoknade osnovnih troškova za novorođenče), redovnih roditeljskih i dječijih dodataka, te poreznih olakšica na izdvajanja za djecu, olakšala bi podizanje djece i formiranje zdravije porodice.

Za ostvarivanje ovih aktivnosti potrebno je i osnivanje fonda za planiranje porodice i osiguranje optimalne porodiljske naknade za sve porodilje i pri tome ujednačavati porodiljske naknade za zaposlene i nezaposlene majke, uzimajući u obzir različite osnove za ostvarivanje prava na porodiljsku naknadu. To podrazumijeva da država preuzme sve obaveze koje su vezane za trudnoću i porodiljsko odsustvo koje su trenutno na teretu poslodavaca, davanje olakšica poslodavcima koji imaju uposlene majke sa djecom do 16 godina, a posebno sa djecom do 7 godina, definisanje dužine minimalnog obaveznog porodiljskog odsustva, uvođenje fleksibilnosti u radnim odnosima (ugovore na određeno tretirati na isti način kao i ugovore na neodređeno vrijeme s pozicije prava na naknadu za vrijeme trudnoće, porodiljskog odsustva i odsustva sa rada zbog njege djeteta, te fleksibilnosti u radnom vremenu), korištenje odsustva u više navrata (parcijalno), eventualno produženje odsustva i u skladu s tim umanjenje mjesečne naknade, promovisanje mogućnosti korištenja odsustva radi njege djeteta za očeve i sl.

Neophodno je raditi na periodičnoj obuci i stručnom usavršavanju (o primjeni zakonodavstva i pružanju informacija korisnicima), uspostavi mehanizma za praćenje, evaluaciju i izvještavanje o stanju u oblasti zaštite obitelji s djecom, te uspostaviti i održavati centralnu bazu podataka o korisnicima u FBiH.

Uspješna populacijska politika traži djelovanje u lokalnoj upravi uspostavom organizacije i tijela za porodicu, djecu, mlade, kao i izdvajanje sredstava iz budžeta za podsticaje rađanja, zapošljavanja mladih i praćenje konkretnih indikatora kvalitetnijeg života različitih kategorija stanovništva. Pored toga, potrebno je na nivou Federacije BiH donijeti integrisani strateški



dokument za mlade, te definisati federalno ministarstvo koje će u svom nazivu sadržavati riječ „i mladi“.<sup>22</sup>

Neophodno je donijeti i garanciju za mlade, kao aktivacijsku šemu u skladu s Garancijom za mlade EU kojom će se osigurati da svi mladi dobiju kvalitetnu ponudu zaposlenja, nastavka školovanja ili pripravničkog staža u roku od 4 mjeseca nakon završetka školovanja.

Kreiranje programa i jačanje kadra za populacionu edukaciju omogućilo bi podizanje svijesti o značaju pitanja populacije i dugoročno dalo pozitivne efekte na reprodukciju stanovništva. U tom smislu potrebno je podržati aktivnosti uključivanja sadržaja populacijske politike u obrazovne programe, uključivanje roditelja u učenje o zdravom odrastanju i toleranciji, te uključivanje tema iz populacijske politike u medijske sadržaje.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Stopa ukupnog fertiliteta	FZS	1,25 (2018)	2,0
Stopa nataliteta, na 1.000 stanovnika	FZS	8,2 (2019)	10,0
Uspostaviti fond za planiranje porodice u FBiH	FMRSP	Ne	Da
Maternalna smrtnost, na 100.000 živorođenih u FBiH	ZZJZ	11,1 (2019)	5,0

### 2.3.2. Unaprjeđivati reproduktivno zdravlje i oblast ranog rasta i razvoja djeteta

Biolška sposobnost roditelja za reprodukciju, od izuzetnog je značaja za svako društvo. U uslovima produženog perioda seksualne aktivnosti, prije realizovanja roditeljstva, povećani su rizici od seksualno prenosivih oboljenja i narušavanja reproduktivnog zdravlja.

Stoga je neophodno promoviranje važnosti reproduktivnog zdravlja među mladima, prije svega kroz sistem obrazovanja, kao i provođenje aktivnosti koje doprinose smanjenju seksualno prenosivih bolesti. Ovo podrazumijeva jačanje kapaciteta zdravstvenih ustanova i resursa koji će omogućiti kontinuirano savjetovanje u ovoj oblasti, ali i povećanje kvalitete zdravstvenih usluga vezanih za planiranje porodice, prije i tokom trudnoće, te usluga novorođenim bebama do 12 mjeseci, kao i djeci do tri odnosno šest godina starosti. Također, kako bi se obezbijedilo zdravo materinstvo, potrebno je izjednačiti zaštitu trudnica i porodilja na teritoriji FBiH.

Svako ulaganje u zdrav početak života i rano prepoznavanje odstupanja od normalne trudnoće, posebno zdravstvenih indikacija unutar prve tri godine života djeteta, od neprocjenjive je važnosti za dalji rast i razvoj djeteta i postizanje njegovog punog potencijala. Stoga je jedan od prioriteta kontinuirano unaprjeđivanje usluga u oblasti ranog rasta i razvoja, kako u sektoru zdravstva, tako i u drugim sektorima društva, u smislu holističkog pristupa pružanja usluga vezanih za rani rast i razvoj. Kada je sektor zdravstva u pitanju, ovo podrazumijeva jačanje pedijatrijske djelatnosti, posebno na primarnom nivou zdravstvene zaštite, kao i subspecialističkih pedijatrijskih disciplina na višim nivoim zdravstvene zaštite, te razvoj centara za rani rast i razvoj pri domovima zdravlja u saradnji sa drugim organizacijama i ustanovama u Federaciji BiH koje su akreditovane za pružanje ovih usluga. U ovom smislu nastaviti će se sa kontinuiranim unaprjeđivanjem kvalitete zdravstvene usluge, daljim širenjem

<sup>22</sup>U skladu sa Zakonom o mladima FBiH, član 21. stav 2, potrebno je planirati da ministarstvo koje je nadležno za pitanja mladih u FBiH, u svom nazivu ima i riječ „i mladi“. Zakon o mladima u članu 11. stav 2, naglašava da „svi nivoi vlasti u FBiH imaju obaveze definiranja, usvajanja i provođenja strategija prema mladima“.

bolnica prijatelja beba i djece, promoviranjem dojenja, zdrave ishrane za djecu, važnosti programa imunizacije i njegove sveobuhvatnije realizacije.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Smrtnost dojenčadi, na 1.000 živorođenih	FZS	9,3 (2019)	4,0
% djece s poteškoćama u razvoju uzrokovano lošom prehranom	UNICEF, DEP	8,9 (2015) (BiH)	3,0

### 2.3.3. Unaprjeđivati stambenu politiku

Visoka cijena stanova i zakupnina, uz visoku stopu nezaposlenosti mladih, predstavlja ozbiljnu prepreku za ostanak mladih ljudi u zemlji, stupanje u brak i formiranje odnosno proširenje porodice. Donošenjem programa subvencioniranja i pružanja podsticaja u sferi stambene politike, ova mjera će doprinjeti olakšanom rješavanju stambenog pitanja za bračne parove koji prvi put rješavaju stambeno pitanje.

U tom smislu potrebno je donijeti posebne programe za osiguravanje stambenih kredita (i kredita za individualnu stambenu izgradnju), pružanje poreznih olakšica prilikom kupovine ili izgradnje stana, davanje preporuka lokalnim zajednicama za obezbjeđivanje stanova za izdavanje po povoljnim uslovima i uslovima neprofitnog zakupa smještaja mladih bračnih parova koji studiraju i porodica sa više djece.

Prednost u dodjeli stanova u zakup bi trebali imati bračni parovi s lošijim materijalnim statusom (imovinski cenzus), osobe sa invaliditetom, samohrani roditelji, kao i mladi bez roditeljskog staranja kojima prestaje pravo na javnu brigu, roditelji djece s invaliditetom, osobe iz marginaliziranih kategorija stanovništva, žrtve nasilja, itd.

FBiH će ovom mjerom osigurati podršku kroz saradnju sa bankama i/ili kroz podršku stambenim fondovima. Nadalje, ova mjera podrazumijeva i podršku za ranjive skupine (raseljene osobe, porodice u stanju socijalne potrebe itd.) koje također imaju probleme sa rješavanjem stambenog pitanja.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Izdvajanje za subvencioniranje stambene politike, mil. KM	Vlada FBiH	10 (2020)	30
Broj stambenih fondova u kantonima	Nadležna kantonalna ministarstva	1/10 (2020)	10/10

### 2.3.4. Promovisati toleranciju, nenasilje i rodnu ravnopravnost u porodici i društvu

U društvu je potrebno prevenirati nasilno rješavanje problema, te podržati projekte tolerancije i kulture dijaloga. Potrebno je u obrazovne programe uvesti teme o prevenciji nasilja i faktorima koji mogu uticati na nasilje u porodici i društvu. Zakonski okvir koji sprječava nasilje u društvu i porodici je potrebno razvijati uz oštrije kazne i obavezan psihosocijalni tretman počinitelja nasilja i žrtve. Posebnu pažnju potrebno je posvetiti sprječavanju i sankcionisanju govora mržnje. Potreban je snažniji angažman svih pravosudnih institucija protiv govora mržnje u svim javnim oblicima.

Neophodno je razvijati i specifične programe i kvalitetne usluge u svrhu smanjenja rizika od socijalne isključenosti žrtava porodičnog i vršnjačkog nasilja, posebno za rodno senzibilne

kategorije društva kao što su žene i djeca žrtve porodičnog nasilja, žene u riziku od siromaštva i socijalne isključenosti, žene s invaliditetom itd.

Također je potrebno podržati aktivnosti na sprječavanju nasilja nad djecom i supružnicima, kao i osigurati adekvatnu brigu i šansu za obrazovanje djeci bez jednog ili oba roditelja.

Ove aktivnosti podrazumijevaju jačanje i promociju porodice kao gradivnog elementa društva, suočavanje sa izazovima zajedničkog života, provođenje kampanje jačanja međupartnerskih odnosa i komunikacije sa djecom, smanjenje rizika odvajanja djece od porodica itd.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Poznata lica prijavljena kao učinioci krivičnih djela (iz oblasti brak, porodica, mladež) -muškarci	FZS	1.059 (2017)	500
Poznata lica prijavljena kao učinioci krivičnih djela (iz oblasti brak, porodica, mladež) -žene	FZS	95 (2017)	45
Socijalne institucije i rodni indeks - SIGI*	OECD	21,8 (2019) (BiH)	15,0
% razvedenih u odnosu na zaključene brakove	FZS	13,6 (2019)	10,0

\*SIGI - Social Institutions and Gender Index

### 2.3.5. Unaprijediti uslove za razvoj i bavljenje sportom

Sport je, kao dio kulture, jedna od nepravedno zapostavljenih oblasti u FBiH. Sport je vezan za širok raspon politika, proizvoda i usluga koji se tiču različitih vrijednosnih lanaca koji se međusobno prožimaju.

Uz natjecateljske sportske aktivnosti, definicija sporta danas u potpunosti uključuje motoričke i tjelesne aktivnosti, koje ne samo da potiču porast sportskih aktivnosti nego promoviraju zdravlje, usvajanje zdravih životnih navika i sprečavanje pojave kroničnih bolesti kod stanovništva, kao što su pretilost, dijabetes tipa 2, kardiovaskularna oboljenja, mentalne bolesti itd.

Da bi to postigli, potrebna je stalna promocija bavljenja sportom cjelokupne populacije, posebno djece u školama od najranije dobi, uključivanje u sportske i rekreativne aktivnosti lica s invaliditetom i osoba treće dobi.

Nužno je obezbijediti uslove za ravnomjernu zastupljenost bavljenja sportom na području cijele FBiH, te izraditi planove izgradnje, obnove, rekonstrukcije i održavanja sportskih objekata i prostora za rekreaciju, uključujući i kupališta na prirodnim vodotocima, kao bitne pretpostavke za uspješno bavljenje sportom.

Pored navedenoga, neophodno je obezbijediti odgovarajući stručni kadar, unaprijediti stručni rad za profesionalno i rekreacijsko bavljenje sportom, kao i osigurati poticaje za stimulisanje rezultata na međunarodnim takmičenjima.

Za praćenje aktualnih prilika u svim segmentima sporta i rekreacije, neophodno je izvršiti digitalizaciju sporta na federalnom nivou, što podrazumijeva uspostavu jedinstvene baze podataka iz svih raspoloživih izvora uključujući i sportske klubove. Ovakva baza podataka je pretpostavka za kvalitetno donošenje odluka u oblasti sporta na svim nivoima vlasti u FBiH.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Privatna potrošnja na sport	FZS	n/d	n/d
Vrijeme provedeno u sportskim i aktivnostima treniranja vani u satima, (65+), ukupno*	FZS	n/d	n/d
Vrijeme provedeno u sportskim i aktivnostima treniranja vani u satima, (65+), žene**	FZS	n/d	n/d
Vrijeme provedeno u sportskim i aktivnostima treniranja vani u satima, (15-20), ukupno**	FZS	n/d	n/d
Vrijeme provedeno u sportskim i aktivnostima treniranja vani u satima, (15-20), žene**	FZS	n/d	n/d

\* Mean consumption expenditure of private households on sporting goods and services by COICOP consumption purpose (EUROSTAT sprt\_pcs\_hbs)

\*\*Time spent, participation time and participation rate in the main activity by sex and age group (EUROSTAT tus\_00ag)

## PRIORITET 2.4. Smanjivati neaktivnost i nezaposlenost, naročito dugoročnu

Nužno je u politici zapošljavanja staviti fokus na neaktivne i nezaposlene koristeći aktivacijske i aktivne politike kojima se povećava radna snaga, a time i zaposlenost. Pri tome pažnju treba posvetiti ranjivim skupinama koje u tržišnim uvjetima ne mogu biti lako uključene u radnu snagu i zaposlenost, te integriranju imigracijske politike u politiku zaposlenosti.

Nužno je jačati ulogu i funkcije javnih službi zapošljavanja s naglaskom na razvoj mehanizama osiguravanja kvalitete, adekvatan monitoring politika i programa s ciljem provjere učinaka i isplativosti projekata, unaprjeđenje znanja i vještina zaposlenika JSZZ (posebno savjetodavaca), unaprjeđenje sistema evidencija nezaposlenih i kontrole utrošenih sredstava na ime poticaja zapošljavanju i naknada za nezaposlenost.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Stopa anketne nezaposlenosti, %	FZS	18,4 (2019)	14,0
Broj neaktivnih osoba u ukupnom radno sposobnom stanovništvu, %	FZS	60,9 (2019)	50,0
Stopa dugoročne nezaposlenosti (12 mjeseci +), muški %	FZS	12,9 (2019)	9,5
Stopa dugoročne nezaposlenosti (12 mjeseci +), ženski %	FZS	18,0 (2019)	13,5

## MJERE

### 2.4.1. Razvijati i provoditi učinkovitu aktivacijsku i aktivnu politiku zapošljavanja

Aktivacijske i aktivne mjere zapošljavanja treba koncipirati uz usku saradnju s zainteresiranim stranama (neaktivni, nezaposleni, poslodavci, obrazovne institucije i sl.), redovno posjećivati preduzeća, te otvarati nove kanale komunikacije.

Nužna je promjena fokusa aktivacijskih i aktivnih mjera zapošljavanja u pravcu veće zastupljenosti strukturnih mjera kao što je obuka ili priprema za rad, naročito kroz veće podupiranje ranjivih skupina.

Nužno je standardizirati sistem monitoringa i evaluacije politika zapošljavanja, te poduzimati nezavisne evaluacije učinaka koje bi pokazale koji su projekti djelotvorni i troškovno efektivni. Federalni zavod za zapošljavanje i kantonalne službe za zapošljavanje trebaju imati uspostavljen sistem monitoringa i plan evaluacije. Svaki program treba imati adekvatan

monitoring i predviđen budžet za procjenu učinaka. Monitoring sistem treba biti javno dostupan na web stranici kao i izvještaji o procjeni učinaka.

U okviru ove mjere, u zavodima za zapošljavanje je neophodno osigurati sredstva za brzu obuku za poznatog poslodavca koji je iskazao interes za određenim profilom radne snage.

Potrebno je uključiti korisnike novčanih naknada u mjere aktivnih politika zapošljavanja u cilju brže integracije u tržište rada i skraćanja vremena korištenja naknada.

Isto tako, mjerama aktivnog zapošljavanja neophodno je promovirati i u većem omjeru osigurati i sredstva za samozapošljavanje. Konačno, potrebno je osigurati i okvir za veće uključivanje privatnog sektora u mjere politika zapošljavanja (obuka, posredovanje, evaluacija i sl.) čije djelovanje treba biti integralni dio unapređenja djelovanja JSZZ.

Unutar neaktive populacije posebno mjesto pripada mladim „obeshrabrenim“. Stoga je nužno da JSZZ posebnu pažnju posveti efektivnoj aktivacijskoj politici. Pored mladih, potrebno se također fokusirati na neaktivne žene (posebno nedovoljno obrazovane, žene iznad 50 godina starosti i one u ruralnim sredinama), dugoročno nezaposlene, osobe sa otežanim pristupom tržištu rada, mlade koji napuštaju javnu brigu i druge kategorije „obeshrabrenih“ osoba.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Stopa aktivnosti, %	FZS	39,1 (2019)	50,0
Stopa zaposlenosti (15+), %	FZS	31,9 (2019)	45,0
Troškovi aktivnih mjera po novozaposlenom	FZZZ	n/d	n/d
Prosječno vrijeme nezaposlenosti, muški	FZZZ	n/d	n/d
Prosječno vrijeme nezaposlenosti, ženski	FZZZ	n/d	n/d

#### 2.4.2. Stvarati uslove za dostupnost radne snage na tržištu rada

Negativni migracioni tokovi koji se u najvećoj mjeri reflektuju u velikom procentu odlaska mladih i cijelih porodica iz države, uzrokuju nedostatak adekvatne radne snage na tržištu rada u FBiH. Kao odgovor na navedeni problem, neophodno je kontinuirano stvarati uslove za zadržavanje i jačanje kapaciteta postojećih kadrova, uz privlačenje relevantnih stranih državljana na domaće tržište rada. Navedeno je moguće postići pružanjem podrške programima prekvalifikacije za deficitarna zanimanja, unaprijeđenjem pravne regulative u kantonima za dualno obrazovanje mladih sa fokusom na praktičnom radu, razvojem poduzetničkih vještina, izmjenama pravne regulative za volontiranje, javnom promocijom uspješnih naučnika, eksperata, zanatlija, ljekara i dr., podrškom programima umrežavanja i promocije industrija sa deficitarnom radnom snagom, regulisanjem pravnog okvira za samozapošljavanje uz jasno definisanje poreskih olakšica za navedenu kategoriju zaposlenih itd. Također, potrebno je unaprijediti radno zakonodavstvo u pravcu omogućavanja stručnog osposobljavanja i pripreme za rad za nezaposlene osobe bez obzira na nivo obrazovanja.

Sa druge strane, potrebno je definirati i imigracijsku politiku koja bi osigurala kompetentnu radnu snagu (primarno u sektorima IT, medicini, inženjerstvu i sl.) kako za sezonske, tako i za godišnje i višegodišnje zapošljavanje u industrijama gdje nedostaje adekvatna radna snaga. Ova mjera podržava i donošenje Zakona o povratku koji garantuje pravo na povratak svima koji imaju bh porijeklo, kao i podržavanje ljetnih škola i programa privlačenja dijaspore u cilju upoznavanja i očuvanja veza sa domovinom. Također je potrebno finansirati promociju

prostora FBiH za visokokvalifikovanu i deficitarnu radnu snagu sa fokusom na promociju relevantnih obrazovnih ustanova sa ciljem privlačenja stranih studenata. Mjera treba da inicira strateški i zakonodavni okvir koji bi omogućavao pokretanje poslovanja stranim poduzetnicima u poduzetničkim zonama i poslovnim parkovima, sa dobijanjem prava na stalni boravak u zemlji nakon što tehnološki park ocijeni poslovnu ideju i ponudi smještaj za pokretanje biznisa u tehnološkom parku. Također je, unaprjeđenjem transportnih usluga, potrebno osigurati dnevnu mobilnost radne snage unutar zemlje.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Udio poslodavaca koji imaju problem sa popunjavanjem radnih mjesta	FZZZ	n/d	n/d
Broj zaposlenih stranaca	FZZZ	172 (2019)	1.000

### 2.4.3. Jačati funkciju posredovanja javnih službi zapošljavanja

Potrebno je raditi na unaprjeđenju znanja i vještina zaposlenih (posebno savjetodavaca) u FZZZ, kao i unaprjeđenju sistema evidencija nezaposlenih usklađenih sa zahtjevima poslodavaca.

Neophodno je na evidencijama javnih službi za zapošljavanje odvojiti nezaposlene osobe od osoba bez zaposlenja koje ne traže aktivno posao. Optimalno bi bilo izmještanje administriranja i finansiranja zdravstvenog osiguranja nezaposlenih osoba iz javnih službi za zapošljavanje. U strukturi registrovanih nezaposlenih osoba potrebno je identificirati one na koje će savjetodavni rad imati najveći efekat, dalje raditi na razvoju procedura za rad (hodogram procesa) u FZZZ koje će uključivati sve zakonski definisane aktivnosti: informisanje, savjetovanje i posredovanje, uspostava direktne saradnje i razmjena potrebnih podataka (e-uprava) između zavoda/službi i drugih organa uprave kako bi se smanjio administrativni pritisak na biroe.

Potrebno je uspostaviti integralni sistem informatičke podrške za funkciju posredovanja i uvezati sistem sa poreznom upravom kako bi se osigurala precizna evidencija o prelasku radne snage iz nezaposlenih u zaposlene i obratno. Nužno je i osigurati brzo ostvarivanje prava koja proističu iz statusa nezaposlenosti.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% poslodavaca koji traže nove radnike putem biroa za zapošljavanje	FZZZ	44,7 (2020)	70,0
Uspostavljen integrisani sistem za funkciju posredovanja	FZZZ	Ne (2020)	Da
% korisnika zdravstvene zaštite u odnosu na ukupan broj evidentiranih na zavodima za zapošljavanje	FZZZ	68,1 (2019)	30,0

### PRIORITET 2.5. Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost

Donošenje novih zakona o socijalnom osiguranju i socijalnom radu, razvoj socijalnih karata i registara, praćenje smjernica za usklađivanje izvještavanja o socijalnim indikatorima sa praksom EU, bolje targetiranje porodica i osoba u potrebi, transformacija ustanova socijalne zaštite i bolja educiranost stručnog osoblja, znatno bi doprinijelo poboljšanju socijalne zaštite i smanjenju siromaštva, posebice onog energetskog.

Smanjenje siromaštva i socijalne isključenosti treba vršiti kroz uključivanje ranjivih skupina u tržište rada, posebice invalidnih osoba i mladih koji napuštaju javnu brigu, uklanjanjem barijera njihovom uključivanju u poduzetništvo, posebice socijalno, i zapošljavanje i samozapošljavanje, što se može postići aktivnijom suradnjom javnog, privatnog i civilnog sektora, te aktivnijim djelovanjem na lokalnoj razini.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Učešće socijalne zaštite u bruto domaćem proizvodu, %	FZS	19,4 (2017)	15,0
Indeks socijalne isključenosti (HSEI)	FZS	49,4 (2019) (BiH)	35,0
Stopa siromaštva stanovništva, muški %	FZS	17,6 (2015)	13,0
Stopa siromaštva stanovništva, ženski %	FZS	16,6 (2015)	12,5

## MJERE

### 2.5.1. Poboljšati socijalnu uključenost marginaliziranih grupa

Obzirom na heterogenost marginaliziranih i ranjivih skupina, pri čemu svaka od njih ima specifične probleme i potrebe, u narednom periodu je neophodno donijeti sveobuhvatni strateški dokument (Strategija socijalne uključenosti) koji bi sadržavao posebne politike i programe ciljane za grupe stanovništva koje su socijalno isključene ili se nalaze u riziku od siromaštva i socijalne isključenosti. Takav dokument bi sadržavao i specifične mjere socijalne zaštite, uključujući i mjere u oblasti obrazovanja, stanovanja, zdravstva, kao i porodične politike ciljane na marginalizirane grupe stanovništva.

Kako bi se što adekvatnije pristupilo problemu socijalne isključenosti, neophodno je stalno razvijati javnu svijest o značaju socijalnog uključivanja, te realnim problemima koje određene pojedince ili grupe stanovništva potiskuju na rub društva i sprečavaju ih u njihovim nastojanjima da žive pristojnim životom uz puno sudjelovanje u društvu.

Radi lakšeg praćenja socijalne isključenosti i kvalitetnijeg donošenja politika koje su ciljane na marginalizovane grupe stanovništva, potrebno je unaprijediti statističku osnovu za praćenje indikatora socijalne uključenosti, harmonizovati postojeće indikatore i statističke pokazatelje, te razviti nove indikatore za praćenje socijalne uključenosti.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Donesena strategija socijalne uključenosti FBiH	FMRSP	Ne (2020)	Da
Provedena anketa o prihodima i uslovima života (SILK)	FZS	Ne (2020)	Da

### 2.5.2. Podržavati bolju ciljanost socijalne zaštite

Aktualno uređenje socijalne zaštite slabo dopire do populacije kojoj najviše treba, te nije učinkovito u smanjenju siromaštva. Potrebno je poboljšati ciljane socijalne transfere na osnovu stvarnih potreba. Poboljšanje ciljanja u socijalnim davanjima može stabilizirati ukupna izdvajanja i potencijalno povećati naknade postojećim korisnicima iz istih finansijskih sredstava.

Osnovni preduslov za kvalitetno donošenje politika u ovoj oblasti je razvoj socijalnih karata i registara koji će osigurati informaciju o stanju i potrebama društva. Na temelju ovih informacija

potrebno je kontinuirano praćenje stanja u oblasti i sprovođenje periodičnih istraživanja o uticaju, relevantnosti, efektivnosti, efikasnosti i održivosti mjera zaštite.

U cilju ranog otkrivanja i rane intervencije, nužno je razviti odgovarajući sistem i registre za prikupljanje podataka o djeci i odraslima u stanju rizika od siromaštva i socijalne isključenosti (djece bez roditeljskog staranja, djece nezaposlenih roditelja, djece čiji su roditelji osobe s invaliditetom ili osobe u penalnim ustanovama, djece razvedenih roditelja, djece iz jednoroditeljskih porodica, djece s invaliditetom, odraslih sa invaliditetom i starijih osoba). S tim u vezi, potrebno je donijeti smjernice za usklađivanje izvještavanja o socijalnim indikatorima sa praksom EU.

Neophodno je podržati donošenje zakona o socijalnim uslugama i zakona o djelatnosti socijalnog rada kako bi se ova oblast dodatno uredila, te se omogućilo uvođenje različitih socijalnih servisa u lokalnim zajednicama kao što su dnevni centri, pomoć i njega u kući, mobilni timovi, psiho-socijalna podrška porodicama, osnaživanje hraniteljskih porodica, podrška djeci bez roditeljskog staranja i sl.

Socijalne politike i zakonodavstvo trebaju omogućiti olakšan pristup socijalnim uslugama i naknadama socijalne sigurnosti na pravičan, fer i jednak način i moraju imati ulogu u suzbijanju siromaštva i socijalne isključenosti. Potrebno je unaprijediti sistem novčanih davanja i usmjeriti ih prema siromašnima, kao i osigurati materijalna izdvajanja za grupe u riziku od siromaštva (starije osobe, porodice sa djecom, porodice sa djecom sa invaliditetom, djeca koja su bili korisnici institucionalnog smještaja, a trebaju se osamostaliti).

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Broj uspostavljenih socijalnih registara u kantonima	FMRSP	0/10	10/10
Stopa rizika od siromaštva prije socijalnih transfera po spolu, %*	FZS	n/d	n/d
Stopa rizika od siromaštva nakon socijalnih transfera po spolu, %**	FZS	n/d	n/d
Stopa siromaštva domaćinstava, nosilac domaćinstva muškarac, %	FZS	15,7 (2015)	12,0
Stopa siromaštva domaćinstava, nosilac domaćinstva žena, %	FZS	17,0 (2015)	13,0

\* At-risk-of-poverty rate before social transfers by sex (EUROSTAT TESO250)

\*\* At-risk-of-poverty rate after social transfers by sex (EUROSTAT TPS00184)

### 2.5.3. Unaprjeđivati međusektorsku saradnju, infrastrukturu i kompetencije pružalaca usluga socijalne zaštite

Ovom mjerom želi se doprinijeti razvoju institucionalnih mehanizama koji će omogućiti jačanje intersektorske i profesionalne saradnje u formulaciji, planiranju, implementaciji, koordinaciji provođenja, monitoringu, evaluaciji i izvještavanju u različitim područjima socijalne politike.

Potrebno je definisati mrežu socijalnih usluga i pružalaca socijalnih usluga, uspostaviti sistem koordinacije između pružalaca socijalnih usluga, izvršiti transformaciju institucionalnih oblika zbrinjavanja djece i odraslih osoba (djece bez roditeljskog staranja i osoba sa psihosocijalnim teškoćama i drugih osoba) i izgraditi resurse za pružanje odgovarajućih usluga podrške u zajednici. Također, potrebno je izvršiti analizu kapaciteta zaposlenih koji rade u ustanovama i drugim oblicima porodične brige prema vrstama, dužini i broju pruženih usluga korisnicima na



cjelodnevnj osnovi i po potrebi ojačati ove kapacitete i izvršiti edukaciju profesionalaca za novi koncept socijalnih usluga.

Također, ovom mjerom se stimuliše profesionalna edukacija i usmjerenje stručnog kadra koji se bavi socijalnom zaštitom, posebno educiranje stručnog kadra koji radi na poslovima brige o djeci bez roditeljskog staranja, djeci s teškoćama u razvoju, osobama s invaliditetom, starijim osobama, osobama u riziku od siromaštva i socijalne isključenosti i drugim ranjivim skupinama. To podrazumijeva edukacije, cjeloživotno učenje i sl.

Pored toga, potrebno je povećati kapacitete socijalnih radnika u centrima za socijalni rad što bi moglo biti od velikog značaja za unaprjeđenje efikasnosti sektora socijalne sigurnosti, što se može postići, između ostalog i delegiranjem administrativnih poslova drugim općinskim službama (primjerice službi za administrativno-pravne poslove), kao i saradnjom sa drugim organizacijama i ustanovama koje pružaju alternativne oblike porodične brige kao i socijalne usluge u sklopu jačanja kapaciteta, kako bi se socijalni radnici i drugi stručni uposlenici mogli fokusirati na svoju izvornu nadležnost i funkciju. Smanjenje broja predmeta radnika u centrima za socijalni rad moglo bi unaprijediti kvalitet njihovog rada sa strankama i dugoročnu efikasnost sektora socijalne sigurnosti.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Prosječan broj predmeta po socijalnom radniku	FMRSP	n/d	n/d
Prosječno vrijeme socijalnih radnika provedeno na obukama	FMRSP	n/d	n/d

#### 2.5.4. Poboljšavati poziciju ranjivih skupina na tržištu rada

Aktualno tržište rada u FBiH karakterišu negativni trendovi i visoke stope radno neaktivnih i nezaposlenih, osobito među pripadnicima ranjivih društvenih skupina (dugotrajno nezaposleni, osobe s invaliditetom, žene, mladi, mladi bez roditeljskog staranja koji napuštaju javnu brigu, Romi i sl.).

Nužno je osigurati izradu programa zapošljavanja ranjivih skupina, programa socijalnog poduzetništva, programa grantova za formalno i neformalno obrazovanje pripadnika ranjivih kategorija, programa kojim se vrši osnaživanje ranjivih skupina za zapošljavanje i poticanje potencijalnih poslodavaca na zapošljavanje i/ili samozapošljavanje teže zapošljivih skupina, programa formalizacije zapošljavanja (registraciju poljoprivrednih gazdinstava i pomoć u vođenju istih i t.sl.) i obezbijediti kontinuirani monitoring i povremene procjene uticaja mjera i projekata koji se provode.

Mjerom treba ublažiti problem nedovoljne zastupljenosti žena i mladih u poduzetništvu, te ukazati na izazove i mogućnosti koje im se nude. Potrebno je kreirati posebne programe za ove skupine te promovisati poduzetništvo kroz formalno obrazovanje i cjeloživotno učenje i potporu ženama poduzetnicama za uključivanje u ženske europske poduzetničke mreže.

Važan pokretač za formalno zapošljavanje ranjivih kategorija je i podrška razvoju socijalnog preduzetništva kao modela koji istovremeno doprinosi zapošljavanju i podršci ugroženim grupama. U sklopu ove mjere neophodno je institucionalno i zakonodavno urediti oblast socijalnog preduzetništva, kako bi se omogućilo i olakšalo osnivanje i funkcionisanje socijalnih preduzeća, omogućio jednostavniji pristup izvorima finansiranja (osnovati centar za razvoj socijalnog preduzetništva ili fond za razvoj socijalnog preduzetništva koji bi mogao obezbijediti

osnovni pokretački kapital za razvoj socijalnih preduzeća), dodatno poticao poslovni sektor da se aktivnije uključuje u programe socijalnog zapošljavanja (sufinansiranje programa socijalnog poduzetništva pružanjem mentorskih usluga), dale porezne olakšice za socijalna preduzeća koja reinvestiraju svoj profit u aktivnosti koje doprinose razvoju zajednice, odnosno vodila poreska politika koja će biti pogodna za razvoj koncepta i aktivnosti socijalnog poduzetništva.

Također, potrebno je kreirati programe obuke uposlenih u državnoj upravi vezane za socijalno poduzetništvo i raditi na aktivnostima promocije socijalnog poduzetništva u javnosti (i putem medija) kako bi se ovaj pojam i koncept bolje razumio, razvijati infrastrukturu, međusektorsku saradnju i umrežavanje socijalnih poduzetnika.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Stopa nezaposlenosti među ranjivim skupinama, žene, %	FZS	21,7 (2019)	15,0
Stopa nezaposlenosti među ranjivim skupinama, mladi (15-24), %	FZS	39,0 (2019)	30,0
Stopa aktivnosti među ranjivim skupinama, žene, %	FZS	29,3 (2019)	40,0
Stopa aktivnosti među ranjivim skupinama, mladi (15-24), %	FZS	35,0 (2019)	55,0
% dugoročno nezaposlenih žena u ukupnom broju nezaposlenih žena (preko 12 mjeseci)	FZS	79,3 (2019)	60,0
% održivih privrednih subjekata nakon 3 godine poslovanja koje su osnovali žene i mladi	FZS	n/d	n/d
% osoba s invaliditetom u odnosu na ukupan broj nezaposlenih na zavodima za zapošljavanje	FZZZ	1,31 (2019)	0
% žena s invaliditetom u odnosu na ukupan broj nezaposlenih žena na zavodima za zapošljavanje	FZZZ	0,93 (2019)	0

### 2.5.5. Osigurati socijalne programe za smanjivanje energetske siromaštva

Da bi se osiguralo minimalno, finansijski pristupačno i pouzdano snabdijevanje energijom tj. da „niko nije zapostavljen“ u ovoj oblasti, treba planirati i provoditi programe socijalne zaštite ugroženih kupaca primjenom koncepta smanjenja energetske siromaštva, što između ostalog, podrazumijeva i podršku za poboljšanje energetske efikasnosti, te razmatranje, izradu i implementaciju socijalnog akcionog plana u oblasti energetike u FBiH.

U cilju smanjenja energetske siromaštva, potrebno je, prije svega, identificirati energetska siromašna domaćinstva ili kategorije stanovništva koje su u riziku od energetske siromaštva, utvrditi koje su osobe njime pogođene i koji su njegovi uzroci, povećati dio finansijskih sredstava u budžetima iz kojih bi se vršilo sufinansiranje, kreirati programe i projekte energetske efikasnosti (utopljavanje zgrada i objekata za život ugroženih kategorija stanovništva, ugradnja termoizolacionih fasada, zamjena stolarije, zamjena neefikasnog sistema grijanja i sl.), te kontinuirano pružati savjetodavne usluge u oblasti energetske sektora.

Programi zaštite ugroženih kategorija kupaca su najefikasniji kada su u njih uključene lokalne zajednice. Zbog toga je potrebno podići nivo informisanja lokalnih aktera o ciljevima i planovima energetske tranzicije. Prilikom provođenja mjera energetske efikasnosti prioritet treba biti na objektima javne infrastrukture - škole, bolnice i socijalne ustanove, čime se osigurava da socijalno ugrožene grupe imaju direktne koristi od mjera energetske tranzicije.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Stopa energetske siromaštva domaćinstva	FZS	n/d	n/d

## STRATEŠKI CILJ 3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ

### PRIORITET 3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa

Radi boljeg prilagođavanja klimatskim promjenama, zaštite prostora, zemljišta, voda, šuma kao i bio i geo raznovrsnosti, adekvatnijeg tretiranja otpada, te doprinosa unaprjeđenju javnog zdravlja, potrebno je povećavati svijest o nužnosti zaštite i očuvanja okoliša, provoditi monitoring stanja okoliša i prirodnih resursa, jačati institucije i kadrove koji se bave okolišom, prirodom i kulturnim nasljeđem, usaglašavati zakonodavstvo o okolišu sa zakonodavstvom EU, definirati prava i obaveze vlasnika resursa u upravljanju okolišem i prirodnim nasljeđem, unaprijediti ekonomske instrumente poštivanjem načela „zagađivač plaća“ i “korisnik plaća, obezbijediti usklađenost interesa zaštite životne sredine i interesa ekonomskog razvoja u skladu sa načelima održivog razvoja i drugim načelima ekološkog prava i provoditi sustavna geološka istraživanja.

Također, potrebno je razvijati statističku osnovu u ovoj oblasti razvojem relevantnih pokazatelja.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Količine otpada iz proizvodnih djelatnosti, tona/ mil KM BDP-a	FZS	439 (2018)	254
Količine opasnog otpada iz proizvodnih djelatnosti, tona/ mil KM BDP-a	FZS	0,41 (2018)	0,30
Količine prikupljenog komunalnog otpada, kg/ po stanovniku	FZS	284 (2018)	228
Obnovljivi izvori svježe vode, mil. m <sup>3</sup>	EUROSTAT (BIH)*	51.354 (2017) (BiH)	52.000

\* Renewable freshwater resources (EUROSTAT env\_wat\_res)

## MJERE

### 3.1.1. Podizati svjest o zaštiti okoliša, klimatskim promjenama i nužnosti razvoja zelenih vještina

Da bi se podigla svjest građana o zaštiti okoliša, potrebno je identificirati, pratiti i stalno objavljivati informacije o rizicima i ranjivosti koji nastaju kao posljedica nebrige za okoliš, što će rezultirati većim naporima za integriranje politika klimatskih promjena u sve privredne sektore, kao što su energetika, transport i poljoprivreda.

Neophodno je intenzivnije širenje informacija i znanja zasnovanih na činjenicama o problematici zaštite okoliša i klimatskih promjena, i u sklopu toga važno je posebno stimulisati zajedničke projekte obrazovnih institucija i kompanija koje rade na ozelenjavanju svog poslovanja.

Potrebno je poticati i stimulisati zajedničke projekte podizanja svijesti o zaštiti okoliša i razvoja zelenih radnih mjesta od strane civilnog društva i privrednih subjekata, te organizovati kampanje i stimulisati debatu o politikama u ovoj oblasti, po ugledu na postojeće inicijative (Klimatska diplomatska sedmica i sl.).

U cilju podizanja svijesti o zaštiti okoliša i razvoja zelenih vještina potrebno je modernizirati nastavne planove i programe osnovnih i srednjih škola u skladu s prethodno definiranim programom eko škola, kako bi se kontinuirano provodile aktivnosti vezane za zaštitu okoliša

koje bi bile inkorporirane u sve segmente odgojno obrazovnog rada škola, koristeći podršku EU dostupnih inicijativa.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Stanje javne svijesti - provedba Arhuske konvencije*	FMOIT	n/d	n/d

\*Public Awareness EEA\_SEBI026)

### **3.1.2. Unaprjeđivati pravni i institucionalni okvir regulacije okoliša i razvoj komunalne infrastrukture**

Potrebno je vršiti dalje usaglašavanje zakonodavstva o okolišu sa zakonodavstvom EU, kao i vertikalno i horizontalno usklađivanje u Federaciji BiH, posebno kod donošenja novih propisa. Pri tome, posebnu pažnju treba posvetiti donošenju propisa u oblastima u kojima nedostaju (određene vrste otpada, korisnici okoliša, šumarstvo, zaštita prirode). Na nivou entiteta treba osigurati dosljednu provedbu usvojenih propisa, kao i preuzetih međunarodnih obaveza BiH kao države. Važno je omogućiti ugrađivanje EU odredbi u pogledu zelene javne nabavke u Zakon o javnoj nabavci.

Također je potrebno unaprijediti pravni okvir zaštite od buke, upravljanja otpadom i dobijanja okolišnih dozvola u skladu sa EU zakonodavstvom, te uspostaviti proces provođenja procjena uticaja na okoliš strategija, planova i programa potpunim transponiranjem SEA direktive EU u domaće zakonodavstvo. Nužno je unaprijediti proces izdavanja upravnih akata koji se odnose na procjenu uticaja na okoliš za neizgrađena postrojenja i izdavanja okolišnih dozvola i vodnih akata. Potrebno je jačanje institucionalnih kapaciteta nadležnih organa za okolišno prihvatljivo planiranje politika i projekata, monitoring i borbu protiv prekršaja u ovoj oblasti. Nužno je uspostaviti pravni okvir i standard kvaliteta institucija koje provode procjene uticaja na okoliša.

Ova mjera će podržati institucionalno jačanje sektora okoliša u FBiH, kao i uspostavu unutar sektorske i međusektorske saradnje resornih ministarstava svih nivoa vlasti putem sektorskih razvojnih vijeća. Potrebno je ojačati kapacitete i učiniti efikasnijim rad organa inspeksijskog nadzora, te ubrzati rješavanje sudskih postupaka koji se tiču zaštite okoliša i rada tužilaštava kada su u pitanju krivični postupci u oblasti okoliša.

Potrebno je revidirati način raspoređivanja, odnosno korištenja sredstava Fonda za zaštitu okoliša.

Neophodno je definiranje projekata od javnog značaja za FBiH, te djelimično usmjeravanje sredstava prikupljenih putem Fonda za zaštitu okoliša u prioritetne projekte.

Potrebno je unaprjeđivati komunalnu infrastrukturu i restrukturirati komunalna preduzeća u svim segmentima kako bi osigurali održivost i dostupnost kvalitetne vodoopskrbe, odgovarajuću odvodnju otpadnih voda, upravljanje otpadom, lokalnu saobraćajnu infrastrukturu, „priuštivost“ komunalnih usluga, vodeći računa o njihovoj ekonomskoj cijeni. Potrebno je osigurati uvođenje naknada za vodne usluge koje će pokrivati troškove izgradnje i održavanja izgrađene infrastrukture, te modernizaciju pravnog i institucionalnog okvira pružanja vodnih usluga, što je preduslov za postepeno postizanje njihove održivosti.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Stopa usklađenosti zakonodavstva o okolišu sa zakonodavstvom EU	FMOIT	n/d	n/d

### 3.1.3. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa i biološku raznolikost biodiverziteta

Potrebno je poboljšati status biološke raznolikosti očuvanjem ekosistema, vrsta i genetičke raznolikosti, te jačati opće koristi od biološke raznolikosti i ekosistemskih servisa pri čemu je potrebno napraviti inventuru ekosistema i tipova staništa i identificirati ugrožene vrste. Od ključne je važnosti uključivanje mjera očuvanja prirode i biodiverziteta u politike drugih resora (poljoprivreda, šumarstvo, energetika, transport i sl.) i usaglašavanje politika sa EU Strategijom biodiverziteta 2030 i EU strategijom šumarstva. U tom smislu bi trebalo razviti Akcioni plan biodiverziteta i učestvovati u regionalnim inicijativama i razmjeni znanja sa EU istraživačkim centrima, te poticati uzgoj i očuvanje autohtonih biljaka i životinja, i njihovu zaštitu kao dio prirodnog naslijeđa. Potrebno je olakšati zaštićenim područjima da se priključe (peer) sektorskim organizacijama u EU (Parkovi Dinarida, PAN Parks i sl).

Također, treba unaprijediti i postojeće baze podataka i istraživanja u oblasti biodiverziteta, povećati površine zaštićenih područja i obezbijediti održivo upravljanje zaštićenim područjima. Važno je minimizirati rizik po ljudsko zdravlje, biodiverzitet, prirodno i graditeljsko naslijeđe, te osigurati i unaprijediti održivi sistem upravljanja i racionalnog korištenja prostora. Mjera doprinosi i podizanju opće svijesti, posebice lokalne zajednice, o vrijednostima biološke raznolikosti i koracima koji se mogu poduzeti da se ista očuva i održivo koristi. Bitno je smanjiti direktne pritiske na biološku raznolikost i promovirati održivu upotrebu prirodnih resursa u industriji i poljoprivredi (uspostava sistema monitoringa pesticida, fertilizatora i plodnosti tla, razvijati organsku proizvodnju i sl.). Neophodno je eliminisati poticaje i subvencije koji su štetni za biološku raznolikost, te uticati na skrivene uzroke gubitka biološke raznolikosti pozicioniranjem biološke raznolikosti u odgovarajuće politike.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Površina zaštićenih područja, hektar	FMOIT	103.380 (2018)	120.000

### 3.1.4. Osiguravati održivo korištenje vodnih resursa

U pogledu zaštite voda, treba postići i održavati dobro stanje površinskih i podzemnih voda radi zaštite akvatične flore i faune i potreba korisnika voda tako da je neophodno nastaviti s izradom planova upravljanja vodama za vodna područja rijeke Save i Jadranskog mora. U cilju smanjenja rizika pri ekstremnim hidrološkim pojavama neophodno je provesti mjere za povećanje stepena zaštite od poplava, izraditi mape opasnosti i mape rizika od poplava i donijeti planove upravljanja poplavnim rizikom, provesti mjere za smanjenje erozije, uspostaviti programe i mjere prilagođavanja klimatskim promjenama i borbe protiv suša. Nužno je jačanje kontrole ispuštanja otpadnih voda u vodotoke i provoditi aktivnosti na smanjenju tereta zagađenja od urbanih/sanitarnih otpadnih voda, te smanjenju emisije štetnih i toksičnih materija koje stvaraju pojedini industrijski zagađivači. Potrebno je subvencionirati izgradnju kolektora za otpadne vode s prečišćivačima i na taj način doprinijeti i boljoj konkurentnosti poljoprivrede. Također, potrebno je uspostaviti katastar svih hidroelektrana, energana i malih postrojenja s određenim podacima (snagom, vodozahvatom itd.), te osigurati

da svi korisnici voda za tehnološke potrebe i proizvodnju energije moraju imati ugovor o koncesiji i plaćati odgovarajuću naknadu za korištenje vodnih resursa.

Sve aktivnosti ruralnog razvoja ne smiju dovesti do pogoršanja stanja kvantiteta i kvaliteta voda. Investiranja u objekte i opremu trebaju doprinijeti ispunjavanju zahtjeva Okvirne direktive o vodama EU i svih njenih "kćerki direktiva" (npr. nitratne direktive), odnosno smanjenju zagađenja voda. Ove aktivnosti se, prije svega, odnose na izgradnju privatnih i javnih sistema navodnjavanja za potrebe poljoprivrede i proizvodnje hrane, ali i razvoj infrastrukture za vodosnabdijevanje i kanalizacije u ruralnim područjima, radi poboljšanja životnih uvjeta stanovništva i nivoa usluga u turizmu. Istovremeno, aktivnosti fokusirane na opće usluge će omogućiti dalju edukaciju kako savjetodavaca, tako i proizvođača, u smislu zaštite kvaliteta vode, odnosno korištenja praksi i tehnologija koje u najmanjoj mogućoj mjeri imaju negativan uticaj na kvalitet podzemnih voda, kao i kreiranje tipskih rješenja vezanih za ispunjavanje zahtjeva direktiva EU (upravljanje stajskim gnojivom i sl.). Na kraju, potrebno je osigurati proaktivnu ulogu FMPVŠ usmjerenu prema ostalim nadležnim ministarstvima i institucijama, ali i zainteresiranim donatorima i internacionalnim programima pomoći (posebno onim od EU, FAO, SB, IFAD i sl.) radi osiguranja dodatnih sredstava za projekte integralnog upravljanja vodama i ispunjenje preuzetih obaveza u toj oblasti. Tim projektima treba postići održivo korištenje i zaštitu vodnih resursa za potrebe javnog vodosnabdijevanja stanovništva i sve druge namjene i djelatnosti u skladu sa sektorskim planskim dokumentima, planovima aproksimacije sa EU legislativom u oblasti voda i planovima općeg ekonomskog i društvenog razvoja FBiH.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Koefijent gubitka vode, %	FZS	56,9	50,0
Koeficijent prečišćavanja otpadnih voda u industrije,%	FZS	59,9	70,0
Broj priključaka na kanalizacione sisteme	FZS	241.662	350.000
Bolesti prenosive hranom i vodom (oboljelih na 100.000 stanovnika)	ZZJZ	198 (2019)	100

### 3.1.5. Osiguravati održivo korištenje zemljišnog resursa

Resurs zemljišta je među najvažnijim prirodnim resursima i njegova primarna funkcija je proizvodnja hrane i sirovina. Zemljište je ograničeni resurs i način korištenja i promjene u korištenju zemljišta su glavni pokretači promjena u okolišu.

U cilju zaštite i i rekultivacije devastiranog zemljišta potrebno je izgraditi i osnažiti regulatorno institucionalni okvir i jačati intersektorsku saradnju koja treba doprinjeti racionalnijem korištenju i zaštiti zemljišta. U tom smislu, potrebno je donijeti okvirni zakon o zaštiti zemljišta, te ojačati institucije u FBiH koje se bave sistematskim nadzorom, praćenjem stanja i kvalitete zemljišta, izvještavanjem i predlaganjem mjera za unaprjeđenje ovog zakona.

Kako bi se lakše pratile promjene na devastaciji i zaštiti zemljišta, neophodno je unaprijediti zemljišni informacijski sistem sa relevantnim indikatorima.

Također, potrebno je zaštitu zemljišta uključiti u sve politike na nižim razinama, u skladu sa ustavnim nadležnostima i podržati istraživačke projekte koji su usmjereni na analizu i

preporuke zaštite i rekultivacije devastiranog zemljišta. U skladu s tim, neophodno je izraditi program za rekultivaciju degradiranog zemljišta u FBiH.

Neophodno je dalje ulaganje u deminiranje zagađenih površina, pri čemu se posebna pažnja treba posvetiti deminiranju zaštićenih područja, kao i remedijaciji i rekultivaciji sa ciljem vraćanja funkcije degradiranog zemljišta.

U okviru ove mjere nužno je raditi na povećanju svijesti čitave zajednice na potrebi očuvanja i zaštite zemljišta kao neobnovljivog resursa.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% zemljišta na kojemu je smanjena produktivnost (LPD)	FZZA*	0,44 (2014)	0,25
% zemljišta na kojemu su rani znakovi smanjenja produktivnosti (LPD)**	FZZA*	0,53 (2014)	0,30
% zemljišta koje je stabilno, ali pod pritiskom smanjenja produktivnosti (LPD)	FZZA*	15,73 (2014)	10,00

\* Podake je izračunao EU- Ispra Joint Research Center na osnovu podataka CORINE Land Cover (CLC) koji su nastali satelitskim snimanjem područja Europe. Federalni agropedološki zavod ima mandat da se bavi ovim podacima

\*\* Land Productivity Dynamics - kretanje produktivnosti zemljišta

### 3.1.6. Osigurati održivo upravljanje i gospodarenje šumama i divljači

Potrebno je na nivou FBiH zakonski urediti oblast šumarstva kako bi se osiguralo održivo upravljanje i gospodarenje šumskim resursima kao neophodnog preduslova za očuvanje šumskih ekosistema, doprinjelo ublažavanju posljedica klimatskih promjena, poboljšala hidrologija vodotokova, zaštitio biodiverzitet, smanjio rizik od požara, kao i iskoristio potencijal za diverzifikaciju ekonomskih ruralnih aktivnosti. Nužno je osigurati usmjeravanje šumskih resursa u proizvodnju proizvoda visoke dodane vrijednosti u domaćim kompanijama.

Pored smanjenja emisija zagađujućih materija i stakleničkih plinova te jačanja EnE i OIE, ciljevi dekarbonizacije se mogu postići i povećanjem „ponora“ GHG emisija npr. kroz realizaciju programa organizovanog pošumljavanja i podizanje energetske nasade brzo-rastućih vrsta drveća za proizvodnju biomase, čime se omogućava povećanje učešća biomase u energetskom bilansu OIE (npr. u kogenerativnim elektroenergetskim postrojenjima). Gospodarenje šumama unutar zaštićenih područja prirode i vodozaštitinih zona potrebno je uskladiti sa propisima o njihovom proglašenju.

Također, u cilju povećanja broja divljači i očuvanja njihovih staništa, potrebno je stvoriti uslove za poboljšanje upravljanja i gospodarenja lovištima, odnosno uskladiti zakonsku regulativu u oblasti lovstva sa EU zakonodavstvom i međunarodnim dokumentima.

Ovom mjerom potrebno je poticati ulaganja u opremu za iskorištavanje šuma (strojevi, alati i uređaji za sječu, privlačenje, izvlačenje i iznošenje šumskih drvnih sortimenata), opremu za proizvodnju šumske biomase, opremu za šumsko-uzgojne radove, opremu za zaštitu šuma od požara, biljnih bolesti i štetočina, izgradnju šumske transportne infrastrukture, skladištenje šumskih drvnih sortimenata, opremu za sjemensko-rasadničku proizvodnju, u lovni i turizam u šumarstvu, jačanje informatizacije i digitalizacije poslovnih procesa u šumarstvu i dr.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Ukupna posječena drvena masa, m3	FZS	2.552.625 (2018)	2.600.000
Vještačko pošumljavanje, ha	FZS	1.439 (2018)	3.000
% bruto dodane vrijednosti šumarstva (Oblast KD-a 02 - Šumarstvo i sječa drva) u BDP-u	FZS	0,7 (2018)	1,0
% udio visokih šuma	FMPVŠ	45 (2020)	47
Otvorenost šuma šumskim putevima (m/ha)	FMPVŠ	11,3 (2020)	11,7
Stepen razvijenosti Informativnog sistema šumarstva FBiH (broj izrađenih modula)	FMPVŠ	3 (2020)	15

### 3.1.7. Unaprjeđivati integralno upravljanje otpadom i sistem cirkularne ekonomije

Mjera podržava održivo upravljanje otpadom uz uvođenje ekonomske cijene komunalnih usluga koja će rezultirati povećanjem obuhvata stanovništva organizovanim prikupljanjem i odvozom otpada, kao i uvođenje cirkularne ekonomije u sistem upravljanja otpadom i korištenje inovativnih tehnologija.

To podrazumijeva značajno unaprjeđenje sistema odvojenog sakupljanja, reciklaže i ponovne upotrebe komunalnog otpada u cijeloj FBiH, eliminisanje i saniranje nelegalnih odlagališta otpada, te izgradnju regionalnih sanitarnih deponija i regionalnih centara za upravljanje otpadom. Također, posebnu pažnju treba obratiti na otpad iz specifičnih tokova, opasni otpad kao i upravljanje otpadom u poljoprivredi, šumarstvu, industriji i građevinarstvu. Potrebno je osigurati efikasno odvajanje otpada (papir, metal, plastika, staklo i bio otpad), uz ekonomske poticaje za smanjivanje generiranja otpada i šeme dodatnog plaćanja za generiranje.

Cilj je prestanak odlaganja otpada na nesanitarne općinske deponije, minimizirati količinu otpada koja se odlaze na postojeće sanitarne deponije, te povećati broj sanitarnih deponija, povećati količinu otpada koji se reciklira, ponovo koristi i energetski iskorištava. Također, nužno je podržati i aktivnosti na smanjenju otpada u ruralnim, šumskim i obalnim područjima (uz puteve i rijeke), te na području (F)BiH strateški predisponirati trajnu zabranu odlaganja nuklearnog i biološki opasnog otpada iz uvoza.

Vrlo važno je uspostavljanje informacionog sistema upravljanja otpadom putem kojeg će se prikupljati podaci o vrstama, količinama i kretanju otpada koji će biti osnov za donošenje planskih dokumenata.

Potrebno je dosljedno i sveobuhvatno primjeniti načela „zagađivač plaća“ i „korisnik plaća“, što znači da plaćaju oni koji direktno onečišćuju okoliš i oni koji se direktno koriste prirodnim resursima (proširenje uvođenja naknada za posebne kategorije otpada, eventualna revizija postojećih naknada, uvođenje naknada za odlaganje, revizija naknade koja se plaća pri registraciji motornih vozila i sl.).

Potrebno je provesti analize efikasnosti i ekonomičnosti postojećeg sistema upravljanja otpadom (komunalni, posebne kategorije i sve druge vrste otpada), te predložiti ekonomski i okolišno održive sisteme upravljanja otpadom. Narочito je važno raditi na modelu cirkularne ekonomije u kom se resursi održavaju koliko god je dugo moguće uz minimalnu proizvodnju otpada.

Neophodno je definiranje projekata od javnog značaja za FBiH, te u tom smislu usmjeravanje sredstava prikupljenih putem Fonda za zaštitu okoliša u prioritetne projekte.



Ekonomski instrumenti trebaju da predstavljaju dodatni razlog za aktivnosti privrednih subjekata na smanjenju zagađivanja, te uvođenju novih tehnologija.

Mjera podržava jačanje stručnih kapaciteta u sektoru okoliša (inspekcijski organi, donosioci politika), te reviziju postojećih i uvođenje novih propisa kojima će se regulirati pitanje naknada i usklađivanje postojećih propisa sa EU legislativom.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% odloženog (netretiranog) komunalnog otpada od ukupno prikupljenog	FZZPR	93,25 (2018)	60,00
% prerađenog (recikliranog) komunalnog otpada od ukupno prikupljenog	FZZPR	0,14 (2018)	5,00
Privatna ulaganja, poslovi i bruto dodana vrijednost sektora kružne ekonomije*, mil €	EUROSTAT (BiH)	157,5 (2017) (BiH)	300,0

\* Private investments, jobs and gross value added related to circular economy sectors (EUROSTAT CEI\_CIE010)

### 3.1.8. Uspostaviti sistem održivog i odgovornog istraživanja, eksploatacije i upravljanja mineralnim sirovinama

U cilju osiguranja stabilnog i održivog snabdijevanja energetske i industrijske kapaciteta mineralnim sirovinama (energetskim, metalničkim, nemetalničkim, rijetkim, termalnim i mineralnim podzemnim vodama i dr.), te stvaranja uslova za njihov razvoj, potrebno je na savremenim, ekonomskim, objektivnim i naučno zasnovanim principima nastaviti aktivnosti u cilju definisanja mineralnog potencijala FBiH, donošenjem i implementacijom Strategije upravljanja mineralnim sirovinama FBiH, koja će, između ostalog, definisati programe provođenja osnovnih i primjenjenih geoloških istraživanja mineralnih sirovina primjenom savremene prospekcije i istraživanja tla, stijena i mineralnih sirovina i utvrđivanja rezervi mineralnih sirovina, na osnovu čijih rezultata bi se izradile interaktivne geološke mape prirodnih bogatstava (rude, plin, nafta, minerali i sl.) širokog spektra primjene.

Pri tome, neophodno je kontinuirano unaprjeđivati bazu podataka i znanja o mineralnim sirovinama sa informacijama o tokovima i sistemu dinamičkog modeliranja primarnih i sekundarnih sirovina, što daje snažnu podršku osnovnim i primjenjenim geološkim istraživanjima metalničkih i nemetalničkih mineralnih resursa i resursa fosilnih goriva.

Neophodno je uspostaviti kvalitetan sistem monitoringa mineralno – sirovinke baze FBiH, izradom katastra ležišta i pojava mineralnih sirovina koji obezbjeđuje inventarizaciju mineralnog bogatstva, efikasan menadžment, odnosno nadzor i upravljanje mineralno-sirovinskim kompleksom.

Također, potrebno je postojeći zakonski okvir uskladiti sa evropskim direktivama iz oblasti rudarstva i geoloških istraživanja, prostornog planiranja, te oblasti zaštite radne i životne sredine, i izvršiti njegovu horizontalnu i vertikalnu harmonizaciju na svim nivoima vlasti u FBiH. Potrebno je donijeti programe podrške uvođenju savremenih tehnologija u cilju osiguranja uslova za povećanu efikasnost u eksploataciji i korištenju mineralnih sirovina i sprječavanju nastanka otpada, donijeti programe promocije recikliranja i ponovne upotrebe mineralnih sirovina, uspostaviti sistem kontrole prihvatljivog nivoa rizika negativnih uticaja rudarskog sektora na životnu sredinu, pokrenuti mrežu centara za istraživanje, obrazovanje i osposobljavanje u području održivog upravljanja mineralnim sirovinama, te promovirati očuvanje zemljišta kroz rekultivaciju i praksu kontinuiranog monitoringa ekoloških indikatora.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Donešena Strategija upravljanja mineralnim sirovinama FBiH	FMERI FZZG	Ne (2020)	Da

### PRIORITET 3.2. Unaprjeđivati kvalitet zraka

Nužno je unaprjeđivati kvalitet zraka smanjivanjem emisija, posebice u oblasti transporta, preusmjeravanjem na adekvatne izvore mehaničke i toplinske energije, povećanjem energijske efikasnosti, ograničavanjem uvoza transportnih vozila koji imaju velike emisije zagađujućih materija i promoviranjem transportnih sredstava na električni pogon. Potrebno je u cijelosti ugraditi u domaće zakonodavstvo i poštovati EU direktive u oblasti kvaliteta zraka. Nužno je pripremiti i implementirati Strategiju unaprjeđenja kvaliteta zraka i pripremiti studiju procjene uticaja ranijeg ulaska u Emission Trading Scheme.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Spečificni mortalitet - smrtnost oboljelih od respiratornih oboljenja sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika	ZZJZ	51,6 (2018)	40,0

## MJERE

### 3.2.1. Smanjivati emisiju zagađujućih materija i stakleničkih plinova

Nužno je stimulisati korištenje ekološki prihvatljivijeg goriva, jačati inspekcijski nadzor na svim nivoima, posebno masovnih zagađivača, te uzimati u obzir mjere za zaštitu zraka u urbanističko-građevinskim aktima kada izvor emisija nije predmet okolinske dozvole. Potrebno je razmotriti uvođenje modela IoT senzora (e-zrak) kako bi se omogućilo detaljno i kontinuirano praćenje i prezentacija kvaliteta zraka u skladu sa EU direktivom (National Emissions Ceilings Directive<sup>23</sup>). Kada su u pitanju industrijski zagađivači, potrebno je težiti implementaciji Direktive o industrijskim emisijama i aplikaciji „Najbolja dostupna tehnika“ (Best Available Techniques). Neophodno je uspostavljanje federalne mreže za automatski monitoring kvaliteta zraka, izraditi katastar zagađivača zraka, uvesti ovlaštene nezavisne laboratorije ili formirati referentne laboratorije za emisije u zrak za FBiH, te uključivati se u evropske mreže kao što su Forum on Air Quality Modelling (FAIRMODE) i mreža referentnih laboratorija za kvalitet zraka (Network of Air Quality Reference Laboratories - AQUILA). Pri tome je potrebno raditi na jačanju institucionalne opremljenosti i kadrovske osposobljenosti za obavljanje različitih mjerenja, bilo da se radi o mjerenjima emisija iz pogona za sagorijevanje ili tehnoloških postrojenja, kao i kontroli kvaliteta goriva i drugim mjerenjima (zrak, voda, tlo), kako bi se raspolagalo pouzdanim podacima o emisijama.

Neophodno je kontinuirano pratiti realizaciju NERP-a i unaprjeđivati i akreditirati sistem monitoringa lokalnih zagađenja i mjerenja uticaja zagađenja na zdravlje, uključujući mortalitet, te transparentno informisati javnost.

Potrebno je uvesti strožije standarde kvaliteta čvrstih goriva koja se koriste u domaćinstvima kao kratkoročnu mjeru, dok je, kao dugoročnu mjeru, nužno zabraniti trgovinu ugljem za domaćinstva u cilju povećanja korištenja biomase u toplinarstvu, te kontrolisati gradnju na područjima od značaja (parkovi, planine, izletišta, zračne banje i sl.) i u područjima kotlina

<sup>23</sup> Directive (EU) 2016/2284

(zbog slabog protoka zraka). Uz to je neophodno izraditi programe subvencioniranja najugroženijih domaćinstava za prelazak sa sistema grijanja na ugalj na okolišno prihvatljive energente. K tomu je potrebno iskoristavati u cijelosti toplotnu energiju iz industrijskih kapaciteta kroz projekte toplifikacije posebno u regijama Tuzle, Lašve i doline Bosne gdje je zagađenost iz ložišta velika.

U cilju smanjenja zagađenja zraka iz sistema daljinskog grijanja, potrebno je izraditi programe preusmjerenja postojećih sistema daljinskog grijanja na ugalj i mazut na sisteme koji koriste zemni plin, biomasu i geotermalnu energiju, kao i programe podrške uvođenju tehnologija dizalica topline u individualnim zgradama, posebno u urbanim sredinama s velikim zagađenjem zraka.

U cilju pripreme za integraciju smanjenja zagađenja zraka u planiranje razvoja EES kao i realizaciju procesa dekarbonizacije, potrebno je uvesti sistem monitoringa emisija stakleničkih plinova (postojeća obaveza prema Energetskoj zajednici) i razmotriti postepeno uvođenje mehanizma plaćanja za prava za emisije stakleničkih plinova po ugledu na EU sistem trgovine emisijama - ETS.<sup>24</sup> Potrebno je plansko i postepeno uvođenje mehanizma finansiranja tranzicije. Sredstva koja se prikupe na ovaj način uglavnom treba usmjeravati na podršku mjerama energetske efikasnosti u socijalno ugroženim domaćinstvima, kao i za realizaciju programa pravične tranzicije.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Emisija CO <sub>2</sub> , t/stanovnik	EDGAR*	7.831 (2018) (BiH)	6.000
Emisija GHG, Mt CO <sub>2</sub> eq	EDGAR*	30.824 (2015) (BiH)	24.000
Emisija CO <sub>2</sub> , Mt	EDGAR*	27.436 (2018) (BiH)	22.000
Kvalitet zraka u odnosu na granične vrijednosti (Prosječna godišnja koncentracija polutanata)	FMOIT	n/d	n/d

\* EDGAR- The Emissions Database for Global Atmospheric Research

### 3.2.2. Smanjivati negativan uticaj sektora transporta na okoliš

U cilju smanjenja lokalnog zagađenja koje prouzrokuje transport, potrebno je transponovati odgovarajuće direktive EU za tečna goriva, kao što je Odluka EU/EnZ o smanjenju sadržaja sumpora u određenim tečnim gorivima, uvažavajući stepen ekonomskog razvoja BiH. Potrebno je zabraniti uvoz neefikasnih transportnih vozila koja imaju velike emisije zagađujućih materija, donijeti nedostajući zakonski okvir za oblast biogoriva za promet kojim treba urediti proizvodnju, trgovinu, skladištenje i korištenje biogoriva u prometu, te donijeti program i plan za poticanje proizvodnje i korištenja biogoriva u prometu, sa jasno definisanim odgovornostima kod utvrđivanja i provođenja politike poticanja proizvodnje i korištenja biogoriva u prometu.

Neophodno je kreirati adekvatne šeme poticaja nabavke i upotrebe električnih vozila (npr. oslobađanje od carina i odgovarajućih taksi za zagađivanje okoline), uvesti cjenovne razrede okolišnih taksi za vozila s različitim nivoima emisija i osigurati provedbu propisa koji se odnose na emisije iz transporta u dijelu adekvatne kontrole ispušnih plinova kod tehničkih pregleda.

Također, započinjanje procesa elektrifikacije transporta u planskom periodu 2021. - 2027. zahtijeva izradu studije e-mobilnosti i planova izgradnje punionica električnih vozila. Potrebno

<sup>24</sup> Ova šema (EU ETS) predstavlja temeljni mehanizam procesa dekarbonizacije u EU i primjenjuje se u svim zemljama EU još od 2005. god. (trenutno je u primjeni treća faza do 2020. god.).

je napraviti plan prelaska 80% taksi vozila na ona s hibridnim pogonom ili na električni pogon, te poticati nabavku takvih vozila (e-taksi). Isto tako, potrebno je raditi na elektrifikaciji, revitalizaciji i proširenju željezničke mreže kao održive alternative putnom transportu.

Potrebno je modernizirati vozne parkove javnih gradskih prevoznih kompanija, uvodeći energetske efikasna vozila s niskim ili nultim emisijama, poticati razvoj urbanih eko zona, promovirati biciklizam, pješaćenje i sl., poticati korištenje usluga javnog gradskog prometa, naročito u gradskim sredinama s izraženim lokalnim zagađenjem iz transporta. Potrebno je razmotriti potpunu elektrifikaciju javnog gradskog i međugradskog prevoza, posebno u velikim urbanim centrima koji imaju izražen problem zagađenosti, naročito u tuzlanskom regionu i dolini Bosne kao najzagađenijim oblastima. Neophodno je pripremiti i implementirati planove održive urbane mobilnosti i mobilnih rješenja u gradovima, uz asistenciju EU. To podrazumijeva elektrifikaciju gradskog prevoza, uvođenje „Pametnih transportnih sistema“ (ITS), adekvatno uvezivanje i povećanje dostupnosti željezničkog i lokalnog javnog prevoza i uvođenje tehničkih EU standarda za željeznički i autobuski saobraćaj (posebno Europski željeznički prometni informacijski sistem - ERTMS), korištenje plina i eko-norme za privatna i javna preduzeća koja obavljaju gradski i prigradski saobraćaj.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% registrovanih cestovnih motornih vozila preko 15 godina starosti u ukupnom broju registrovanih vozila	FZS	55,2 (2019)	35,0
% registrovanih cestovnih vozila na hibridni ili električni pogon u ukupnom broju registrovanih vozila	FZS	n/d	n/d

### PRIORITET 3.3. Povećati energijsku efikasnost

Povećanje energijske efikasnosti (EnE), posebno u segmentu potrošnje energije, ima najveći efekat na dekarbonizaciju energetskog sektora, smanjenje troškova energije, kao i na povećanje produktivnosti i konkurentnosti privrednih subjekata. Kod njenog povećanja fokus treba staviti na: (I) poboljšanje energijskih karakteristika zgrada, posebno onih koje koriste organizacije javnog sektora, kao i na tehničku i finansijsku podršku malim i srednjim preduzećima (MSP) i javnim komunalnim preduzećima, (II) podržavanje provođenja energijskih audita i uvođenje sistema upravljanja energijom, uključujući i implementaciju ISO 50001 standarda, (III) usvajanje modela kontinuiranog osiguranja sredstava za realizaciju planova EnE uspostavljanjem održivog namjenskog fonda, korištenjem mehanizma obligacionih šema i sredstava iz budžeta, (IV) podržavanje uspostavljanja šema finansiranja EnE iz privatnih sredstava, između ostalog putem energijskih zadruga, javno-privatnog partnerstva i kompanija za pružanje energijskih usluga (prema ESCO modelu) i (V) finansiranje projekata EnE formiranjem namjenske kreditne linije Razvojne banke FBiH za projekte u MSP-ima i lokalnim zajednicama.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Primarna potrošnja energije, u mil. tona ekvivalentne nafte	EUROSTAT (BiH)*	6,69 (2017) (BiH)	6,5
Normativna regulativa energijske efikasnosti	WEF**	71,4 (2019) (BiH)	80,0
% potrošnje obnovljive energije u odnosu na ukupnu potrošnju energije	WEF***	40,8 (2019) (BiH)	60,0

\* Energy efficiency, MTOE (million tonnes of oil equivalent) (EUROSTAT nrg\_ind\_eff)

\*\* Energy efficiency regulation

\*\*\* Renewable energy consumption share

### 3.3.1. Poboljšati energijsku efikasnost zgrada

Na temelju NECP-a za BiH potrebno je donijeti akcijske planove energijske efikasnosti na svim nivoima vlasti u FBiH za period 2021. - 2027. Poseban fokus treba staviti na energijsku obnovu zgrada koje koristi javni sektor i uvođenje sistema za upravljanje korištenjem energije u tim zgradama, uključujući i implementaciju ISO 50001 standarda. Potrebno je podržati i projekte EnE u građevinarstvu i industriji uvođenjem najnovijih standarda i normi. Vlada FBiH treba usvojiti model kontinuiranog osiguranja sredstva za realizaciju planova energijske efikasnosti uspostavljanjem održivog fonda.

EnE treba poboljšavati korištenjem obligacionih šema, sredstava iz budžeta kao i formiranjem ECSO kompanija. Obligacione šeme energijske efikasnosti propisuju da distributeri i/ili snabdjevači energije (obvezne strane) moraju postići određene uštede na strani krajnjih kupaca (domaćinstva, poslovni subjekti i sl.). Obvezne strane djelomično ili u potpunosti finansiraju mjere energijske efikasnosti kod krajnjih kupaca s ciljem postizanja ciljanih ušteda, a svoje troškove nadoknađuju kroz cijene energije.

Na nivou lokalne samouprave, a po usvajanju NECP-a kojim će se definirati ciljevi za BiH/FBiH, treba usvojiti i implementirati Akcijske planove održivog energijskog i klimatskog razvoja. Zajedničkim naporima entiteta, kantona i jedinica lokalne samouprave potrebno je uspostaviti programe podrške/subvencioniranja individualnih projekata EnE građana i lokalnih energijskih zadruga, uz obezbjeđenje finansiranja iz kantonalnih/općinskih budžeta.

Potrebno je aktivno promovisanje energijske efikasnosti sa ciljem jačanja svijesti da se dosljednim provođenjem mjera EnE otplaćuju investicije u ovaj segment kroz uštede u potrošnji energije.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Finalna potrošnja toplotne energije, TJ	FZS	3.788 (2018)	5.000
Finalna potrošnja toplotne energije, po m <sup>2</sup> zagrijavane površine	FZS	n/d	n/d

### 3.3.2. Pružati podršku malim i srednjim preduzećima na poboljšanje energijske efikasnosti i principa „zelene ekonomije“ i „ekologizacije“

Poboljšanje energijske efikasnosti malih i srednjih preduzeća putem nabavke efikasnije opreme i/ili uvođenja sistema energijskog menadžmenta i upravljanja energijom predstavlja i mogućnost povećanja produktivnosti. Potrebno je razviti namjenske programe finansijske i tehničke podrške finansiranju EnE iz privatnih sredstava.

Nužno je formirati namjenske kreditno-garantne fondove za podršku projektima energijske efikasnosti, EnM i proizvodnju energije za vlastite potrebe (proizvođači-protrošači energije) u MSP i lokalnim zajednicama. Kroz dodatne instalacije, kogeneracijska postrojenja i prečišćivače u krugu kompanija, poduzetničkih zona, poslovnih inkubatora i sl, potrebno je povećati iskoristivost energije kao i smanjiti emitiranje štetnih materija. Ovim se potiču kompanije da investiraju u mala postrojenja koja će im generirati energiju i smanjiti zagađenje. Indirektna korist je pojačan imidž održive kompanije i smanjenje troškova.

Potrebno je stimulisati energijske audite u industriji, instaliranje alternativnih generatora energije, prečišćivača i rekuperatora, dalja edukacija energijskih menadžera koordinatore,

energijskih menadžera i energijskih saradnika u upravljanju energijom, te korištenje termalnih i rashladnih voda za toplifikaciju.

Također, u cilju osiguranja privatnih investicija, potrebno je stvoriti zakonske pretpostavke i podržati uspostavljanje šema finansiranja energijske efikasnosti korištenjem mehanizama energijskih zadruga, javno-privatnog partnerstva i uspostavljanjem kompanija za pružanje energijskih servisa (prema ESCO modelu).

Razvojna banka FBiH (RB) treba da ima važnu ulogu u finansiranju projekata energijske efikasnosti. Po ugledu ne samo na razvojne nego i na brojne komercijalne banke da plasmane usmjeravaju na „čiste tehnologije“, i RB treba da donese sličnu odluku. Treba uvesti namjensku kreditnu liniju za MSP-ove i lokalne zajednice.

Posebno je potrebno subvencionirati provođenje energijskih audita i uvođenje standarda ISO 50001 i EMS 14001, aktivnosti „ekologizacije“ i „zelene ekonomije“ i uporabu inovativnih čistih tehnologija u sektoru MSP u skladu s konceptom održivog razvoja. Zakonima uspostavljenje obligacione šeme u oba entiteta u BiH predstavljaju odličan mehanizam za poticanje privrede i sektora MSP.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Udio MSP koji su implemetirali mjere EE u odnosu na ukupan broj MSP-a	FMRPO	n/d	n/d
Uspostavljen fond za podršku projektima energijske efikasnosti	FMERI, FMPU	Ne (2020)	Da

### **PRIORITET 3.4. Započeti realizaciju energijske tranzicije**

Nužno je promijeniti paradigmu energijskog razvoja FBiH, prebacivanjem fokusa s termoelektrana (TE) na ugalj i izvoza električne energije na razvoj obnovljivih izvora energije (OIE), odnosno započeti dekarbonizaciju energijskog sektora.

Posebice je važno otklanjati prepreke investiranju u sektor energije i uvoditi nove šeme i mehanizme podsticanja OIE, usklađene s EU regulativom, naročito poticati proizvodnju za vlastitu potrošnju, pri čemu je potrebno provesti restrukturiranje rudnika uglja i strukturnu transformaciju ekonomije rudarskih regiona.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% proizvedene energije u termoelektranama u ukupnoj proizvodnji električne energije	FZS	61,1 (2018)	51,5
Pokazatelj energijske ovisnosti, %	EUROSTAT (BiH)*	24,3 (2018) (BiH)	10,0

\* Energy dependence (EUROSTAT online data code: T2020\_RD320)

## **MJERE**

### **3.4.1. Povećavati sigurnost snabdijevanja energentima**

U cilju obezbjeđenja pouzdanog dugoročnog snabdijevanja potrebnim energentima (uključujući i vanredne situacije), a naročito tokom realizacije procesa dekarbonizacije, neophodno je razvijati i stalno pratiti pokazatelje sigurnosti snabdijevanja za sve energente i poduzimati potrebne aktivnosti na povećanju optimalizacije zaliha i pravaca snabdijevanja, u skladu s EU direktivom o sigurnosti snabdijevanja električnom energijom i prirodnim gasom,

te graditi odgovarajuću infrastrukturu. Stoga je potrebno izraditi program dugoročnog obezbjeđenja sigurnosti snabdijevanja električnom i toplotnom energijom vodeći računa o postojećem portfoliju TE u FBiH.

Neophodno je da Parlament FBiH da saglasnost na Program prestrukturiranja elektroenergijskog sektora u FBiH i izvršiti njegovu implementaciju. Potrebno je provesti funkcionalno razdvajanje proizvodnje, trgovine, prenosa, distribucije i snabdijevanja električnom energijom.

Potpuna implementacija Trećeg energijskog paketa zahtijeva formiranje berze električne energije u BiH sukladno preuzetim obavezama BiH (ugovor o EnZ).

Sukladno EU direktivama, BiH mora uskladiti zakone i regulative kojima će osigurati kreiranje i održavanje obaveznih rezervi nafte i naftnih derivata. Donošenjem Zakona o naftnim derivatima u FBiH stvoreni su preduslovi za ispunjavanje direktive 2009/119/EC. FBiH je izvršila obnovu skladišnih kapaciteta na terminalu u Živinicama kapaciteta 5.700 m<sup>3</sup> (prva faza), a provode se intenzivne aktivnosti na obnovi kapaciteta na drugim lokacijama.

Sigurnost snabdijevanja plinom je od vitalnog interesa za sve veće urbane sredine u kojima nivo zagađenja zraka u zimskom periodu značajno prelazi dozvoljene vrijednosti. Potrebno je intenzivno raditi na uspostavljanju zakonodavnog okvira za plin u skladu sa Ugovorom o Energijskoj zajednici koji će propisati potreban regulatorni nadzor i omogućiti širenje transportne i distributivne plinske mreže u FBiH. Nužno je poduzimanje aktivnih mjera za učešće FBiH u regionalnim projektima kao što je izgradnja projekta Južna interkonekcija BiH i HR, samostalno, ili kao dio IAP-a, s ciljem diverzifikacije izvora i pravaca snabdijevanja, te liberalizacije tržišta i povećanja cjenovne konkurentnosti ovog energenta na tržištu FBiH.

U procesu prestrukturiranja EES-a posebno se potencira potreba ažuriranja podataka o domaćim rezervama energenata (uglja, nafte, prirodnog plina i drugih značajnih mineralnih sirovina).

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Broj ulaznih pravaca za snabdijevanje prirodnim plinom	BH-Gas	1 (2020)	2
Dužina gasovodne mreže u FBiH, km	BH-Gas	189 (2020)	250
Kapaciteti za skladištenja naftnih derivata i LPG, 000 m <sup>3</sup>	FERK	153 (2018)	200
Rezerve naftnih derivata u mjesecima	FMT	n/d	n/d

### 3.4.2. Povećavati udio obnovljivih izvora energije u finalnoj potrošnji energije

U FBiH najveći potencijal povećanja učešća OIE postoji u proizvodnji električne energije iz hidro potencijala, kao i potencijala energije vjetra i sunca. Stoga je potrebno implementirati nalaze regionalne hidroenergijske strategije sa fokusom na održivo korištenje vodnih resursa, kao osnove za planiranje izgradnje hidroelektrana (HE), kao i elaborate za razvoj vjetroelektrana (VE) i solarnih fotonaponskih elektrana (FNE).

Potrebno je izvršiti izmjene i dopune postojećeg zakonodavstva u oblasti OIE kojim bi se otklonile uočene prepreke u brznoj implementaciji investicija u sektoru energije i uvele nove poticajne šeme. Za velike projekte potrebno je koristiti mehanizme aukcija i tendera. Za manje

projekte (obično FNE), posebno je važno poticati proizvodnju za vlastitu potrošnju (tzv. kategorija proizvođači – protošači ili *prosumeri*) ili proizvodnju organizovanu unutar lokalnih energijskih zadruga (tzv. kategorija građanska energija). Stoga je potrebno usvojiti zakonske i podzakonske akte koji omogućavaju brži razvoj OIE i na taj način poticati demokratizaciju energijskog sektora.

Potrebno je uspostaviti i institucionalni okvir za istraživanje i inovacije u oblasti energetske tranzicije (npr. za specijalizovane tematike: integracija OIE i električnih vozila, energetska efikasnost, upravljanje potrošnjom, tehnologije čistog uglja i proizvodnje prirodnog gasa iz uglja). Također, u cilju podrške kreiranju tržišta za istraživanja i poduzetništvo, potrebno je poticati projekte digitalizacije i pametnih energijskih mreža (npr. pametnih distributivnih energijskih mreža, pametnih gradova i sl.) kao i dati podršku kreiranju energijskih lanaca vrijednosti i klastera MSP u sektoru „čiste energije“ u FBiH.

U oblasti podrške istraživanjima i inovacijama potrebno je podržati razvoj mreže odgovarajućih laboratorija na tehničkim fakultetima u FBiH (budućih istraživačkih centara kompetencija), između ostalog u cilju njihovog osposobljavanja za učešće na međunarodnim istraživačkim i razvojnim projektima.

Klastere MSP u sektoru „čiste energije“, kao buduće centre kompetencija za inovacije, treba razvijati u saradnji s elektroprivrednim kompanijama i budućim istraživačkim centrima izvrsnosti. Potrebno je planirati sredstva za finansiranje/sufinansiranje pilot projekata u oblastima pametnih energijskih mreža.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% obnovljivi izvori energije (OIE) u bruto finalnoj potrošnji energije (BFPE)	FERK	49,3 (2018)	55,0

### 3.4.3. Provesti restrukturiranje rudnika uglja i strukturnu transformaciju ekonomije rudarskih regiona

Provođenje Programa restrukturiranja rudnika uglja, s ciljem povećanja njihove produktivnosti i povećanja konkurentnosti termoelektričnog sektora u EPBiH, posebno na regionalnom tržištu, predstavlja aktivnost koja se treba realizovati sa visokim prioritetom, uključujući izradu i implementaciju akcionog plana realizacije ovog Programa.

Proces dekarbonizacije proizvodnje električne energije iz uglja treba da prate programi ekonomskog restrukturiranja rudarskih regiona (tzv. programi pravične tranzicije) koji će omogućiti ekonomsku budućnost ovakvih područja kao i pronalaženje alternativnih zaposlenja za radnike koji u ovom procesu ostanu bez radnih mjesta. Potrebno je postepeno smanjivati broj upisane djece u određene strukovne škole kako bi se izbjegli troškovi prekvalifikacije i stvaranja viška radne snage, a pri tome se bazirati na alternativna zanimanja i mogućnost zapošljavanja.

Pri tome je moguće koristiti fondove EU (npr. EU program Coal Regions in Transition) i podršku međunarodnih finansijskih institucija (npr. Svjetske banke). Izrada ovakvih programa, kao što su programi podrške radnicima u procesu prekvalifikacije, novog zapošljavanja i mobilnosti, posebne penzione šeme za prijevremeno penzionisanje radnika u procesu realizacije Programa restrukturiranja rudnika uglja, programi podrške razvoju novih poslovnih zona i poticaja razvoju poduzetništva i poduzetničkog obrazovanja, zahtijevaju postizanje



konsenzusa svih zainteresovanih aktera, tako da je, pored predstavnika kompanija u EES-e, potrebno uključivanje predstavnika vlada (FBiH i kantona), lokalnih samouprava, sindikata i organizacija civilnog društva.

Potrebno je izraditi programe sanacije iskorištenih rudarskih kopova kako bi se isti iskoristili za druge društveno-ekonomske namjene (solarni parkovi, industrijske zone, tehnološki parkovi i sl).

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Produktivnost rada rudnika, tona po zaposlenom	FMERI	626 (2018)	800
Produktivnost rudnika, neto dobit (gubitak), u KM po zaposlenom	FMERI	-5.866 (2018)	1.000

### PRIORITET 3.5. Poticati razvoj ruralnih prostora

Brojne slabosti ometaju djelovanje poljoprivrede koja čini kičmu ruralne ekonomije u FBiH, kao što su: snažan uticaj eksternih okolišnih faktora, nepostojanje izvjesnih tržišta, izloženost monopolima na tržištu inputa, nedostatak ekonomije obima, informacijska asimetrija glede kvalitete proizvoda, te nedostatak institucija i infrastrukture. To je dovelo do pojave dualne ekonomije tj. do toga da se ruralna ekonomija razvija po znatno nižoj stopi rasta nego urbana ekonomija unatoč tome što izvjesni poljoprivredni sektori (prerada mlijeka, uzgoj ranog voća i povrća) imaju internacionalnu konkurentnu prednost kao i niz nepoljoprivrednih ruralnih aktivnosti.

U cilju bržeg razvoja ruralnih područja nužno je: (I) povećanje produktivnosti i konkurentnosti malih farmi putem tehnoloških, finansijskih i cjenovnih poticaja, (II) stvaranje institucionalnih i infrastrukturnih pretpostavki nužnih za razvoj ruralne ekonomije i povećanje kvalitete života (III) podržavanje uvođenja i razvoja ruralnih aktivnosti s visokom dodanom vrijednosti, (IV) osiguranje održivosti i efikasnosti prirodnih resursa nužnih za odvijanje ruralnih aktivnosti, (V) povećanje komercijaliziranosti zemljišta, (VI) povećanje domaće tražnje za proizvodima ruralnih aktivnosti i (VII) zaštita zemljišta primjenom odgovarajućih agropedoloških mjera u cilju povećanja konkurentnosti plasmana proizvoda na tržišta EU i postizanja što većeg broja proizvoda s oznakom "bio" i "organic".

Stvaranje preduvjeta za razvoj novih gospodarskih aktivnosti u ruralnim i slabije razvijenim područjima podrazumijeva podršku aktivnostima koje doprinose jačanju svijesti o važnosti gospodarskog razvoja u ruralnim područjima, usvajanju principa „multifunkcionalne poljoprivrede“, pravnom regulisanju i rastu i razvoju obiteljskih poljoprivrednih gazdinstva (OPG-ova), agroturizmu, diverzifikaciji i razvoju nepoljoprivrednih djelatnosti poput ruralnog turizma, te osnivanju i razvoju nepoljoprivrednih MSP-a u ruralnim područjima, uz provođenje posebno stimulirajućih mjera za mlade i žene, što bi rezultiralo većim godišnjim prihodima.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Broj certifikovanih ekoloških i/ili organiskih poljoprivrednih proizvođača i/ili poljoprivrednih proizvoda	FMPVŠ	n/d	n/d
% bruto dodane vrijednosti područja djelatnosti A- Poljoprivrede, šumarstvo i ribolov u BDP-u	FZS	4,3 (2018)	6,0
% promjena dohotka ruralnog stanovništva	FZS	n/d	n/d

### 3.5.1. Razvijati ruralnu infrastrukturu i dostupnost usluga u ruralnim područjima

Mjera promovira uravnoteženi ruralni teritorijalni razvoj usmjeren na poboljšanje uslova života i rada ruralnog stanovništva i unaprjeđenje cjelokupne povezanosti i pristup infrastrukturi.

Podrška će se pružati kroz sufinansiranje, bespovratna sredstva (grantove) i kreditna sredstva za ulaganja u fizičku infrastrukturu u ruralnim područjima (putna infrastruktura, postavljanje turističke signalizacije, parking, odmarališta, vidikovci, turistički info centri, elektroosnabdijevanje, vodosnabdijevanje, kanalizacija, radio, TV, Internet, revitalizacija otvorenih/zatvorenih tržnica) i unaprjeđenje dostupnosti usluga koje su potrebne ruralnom stanovništvu (npr. ambulante, sportske sekcije, plesne škole, muzičke sekcije, besplatni udžbenici, obrok i prevoz za učenike, vrtići itd.).

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% stanovnika u ruralnim područjima, od ukupnog broja stanovnika	FZS	56,7 (2013)	58,0
% žena u ruralnim područjima, od ukupnog broja stanovnika	FZS	55,4 (2013)	57,0

### 3.5.2. Uspostaviti funkcionalne kapacitete za poljoprivredu i ruralni razvoj

U okviru ove mjere potrebno je osnivati naučno-tehnološke parkove (NTP) u oblasti poljoprivrede i prehrambene industrije i na taj način povezati privatni sektor s poljoprivrednim fakultetima, školama, institutima, zavodima, te lokalnim i regionalnim razvojnim agencijama, s ciljem razvoja inovativnih tehnologija i metoda poslovnog upravljanja u skladu sa potrebama i mogućnostima poljoprivrednog sektora. S tim u vezi, potrebno je unaprijediti savjetodavne službe za diseminaciju znanja i tehnologija nastalih kao rezultat istraživanja i inovacija, podržati programe obuke, vršnjačko učenje, savjetodavne sesije i šeme razmjene znanja od farmera do farmera, te aktivno promovirati održivu proizvodnju visokokvalitetnih poljoprivrednih proizvoda veće dodane vrijednosti.

Nužno je razviti različite programe savjetovanja mladih poljoprivrednika, šumoposjednika, poljoprivrednih gazdinstava, mladih i žena koji se žele baviti turizmom i dr.

Raspolaganje kvalitetnim podacima postaje osnov održivog upravljanja poljoprivrednim sektorom. S tim u vezi, prvenstveno treba napraviti kvalitetan popis poljoprivrede, završiti proces definiranja statističkih regija prema NUTS klasifikaciji Evropske Unije, te ubrzati uspostavu i primjenu suvremenih i tehnološki naprednih registara (FADN, LPIS, zemljišne knjige). Usvajanjem i prilagođavanjem zakonskih okvira regulirat će se odnosi u domenu prometa, zakupa, nasljeđivanja zemljišta i oporezivanja neobrađenog poljoprivrednog zemljišta. Neophodno je jačanje institucionalnih kapaciteta za efikasno upravljanje zemljištem, kao što je uspostavljanje funkcionalnih sistema evidencije, registara i baza podataka (LPIS, zemljišne knjige, pedološke karte i dr.).

Neophodno je fokus staviti na ubrzan rad na harmonizaciji veterinarskog, uzgojno-selekcijuskog i fitosanitarnog zakonodavstva i praksi s EU standardima, kako bi se podržao razvoj konkurentnosti poljoprivredno-prehrambenih proizvoda. Isto tako, potrebno je ojačati kapacitete nadležnih tijela i inspekcija za veterinarstvo i fitosanitarnu oblast, te unaprijediti sistem identifikacije i kontrole kretanja životinja, sukladno ustavnim nadležnostima.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Broj osnovanih NTP u sektoru poljoprivrede	FMVPŠ	0	1
Broj poljoprivrednih gospodarstava	FMVPŠ	7.244 (2017)	10.000
% bruto dodane vrijednosti Biljne i stočarske proizvodnje, lovstva i uslužne djelatnosti u vezi s njima (Oblast 01 KD BiH 2010) u BDP-u	FZS	3,6 (2018)	5,0

### 3.5.3. Unaprijediti kvalitet i konkurentnost poljoprivredno – prehrambene proizvodnje, i otpornost poljoprivrednih proizvođača

Sistem poticaja poljoprivredi treba unaprijediti u cilju obezbjeđenja efikasnije i pravednije raspodjele poticaja i prilagođavanja zahtjevima za očuvanje okoliša. Veći dio poticaja treba usmjeravati na strukturno prilagođavanje poljoprivrednih proizvođača sa naglaskom na razvoj konkurentnih podsektora poljoprivrede, kako bi se osigurala dugoročna produktivnost i snabdjevenost domaće potražnje. Poseban fokus poticaja treba usmjeriti na male i perspektivne farme i mlade poljoprivrednike, imajući u vidu njihovu veću fleksibilnost i prilagodljivost novim znanjima i tehnologijama.

Potrebno je ojačati sanitarnu kontrolu u cijelom lancu proizvodnje hrane, poboljšati slijedivost (mogućnost praćenja nekog proizvoda kroz faze proizvodnje, prerade i distribucije) i unaprijediti označavanje proizvoda (uključujući harmonizirani elektronski sistem certifikacije), kako bi se osigurala sigurnost hrane. Također, nužno je podržati i sufinansirati saradnju između naučne zajednice, obrazovnih tijela i proizvođača i prerađivača u agro-food sektoru kako bi se omogućila veća produktivnost uz okolišnu prihvatljivost.

Potrebno je olakšati trgovinu poljoprivrednim proizvodima (uključujući prerađene poljoprivredne proizvode) u skladu sa sanitarnim i fitosanitarnim zahtjevima EU, putem integrisanog sistema upravljanja EU za službenu kontrolu. Treba pomoći integraciji u relevantne EU sisteme (TRACES, RASFF, Europhyt, AAC) i saradivati u borbi protiv bolesti životinja i antimikrobne rezistencije.

Dugoročna stabilnost raspoloživih finansijskih izvora za podršku poljoprivredi, kao i ravnopravan i nesmetan pristup svih potencijalnih korisnika finansijskom tržištu, osnovni su preduslovi rasta investicione aktivnosti u sektoru poljoprivrede. U okviru Razvojne banke potrebno je obezbijediti bolji pristup kreditnim sredstvima za poljoprivredne proizvođače.

U cilju povećanja otpornosti i održivosti poljoprivrednih proizvođača, potrebno je uspostaviti adekvatan okvir za upravljanje rizicima povezanim sa nestabilnošću proizvodnje i cijena izazvanih uticajem prirodnih ili tržišnih uslova, te kreirati efikasne instrumente zaštite i interventnog djelovanja sa ciljem osiguranja stabilnog dohotka poljoprivrednih proizvođača.

Potrebno je sistemom poticaja podržavati individualne poljoprivrednike u uspostavljanju održivih sistema za organsku proizvodnju, navodnjavanje i odvodnju vode, te sistema zaštite od ekstremno niskih temperatura i mraza (sistemi zagrijavanja plastenika, agrotekstil i sl.) baziranih na obnovljivim izvorima energije. Potrebno je poduzeti aktivnosti na stvaranju uslova za uspostavu sistemskog navodnjavanja (unaprijeđenje regulatornog okvira, izrada planova sistemskog navodnjavanja).

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Pokrivenost uvoza izvozom, % (Područje KD-a A - Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov)	FZS	19,96 (2018)	40,00
Pokrivenost uvoza izvozom hrane i pica, % (Međunarodna klasifikaciji ekonomske namjene proizvoda (BEC) Rev.4)	FZS	20,54 (2018)	40,00

### **PRIORITET 3.6. Povećati otpornost na krize**

Svako društvo, pa tako i FBiH se susreće s prijetnjama, rizicima i nesrećama koje predstavljaju rizik po nju. Stoga je nužno razvijati sposobnosti njihovog sprečavanja, zaštite, ublažavanja, reagiranja na njih i oporavljanja od njih. Zbog toga treba donijeti odgovarajuće strategije kao i razviti planove za upravljanje krizama, rizicima i nesrećama.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% izdvajanja sredstava iz budžeta po stanovniku za prevenciju i sanaciju šteta nastalih prirodnim nesrećama	FMF	n/d	n/d

## **MJERE**

### **3.6.1. Unaprjeđivati upravljanje krizama**

Na svim nivoima vlasti u FBiH, boljom i neposrednijom saradnjom relevantnih institucija, potrebno je dalje razvijati sistem praćenja i ranog upozoravanja koji bi blagovremeno upozoravao na dolazak kriza. To podrazumijeva uspostavljanje i razvoj baza podataka koje će, u definisanju politika, uključivati i kreiranje i prilagođavanje odgovora u vremenu kriza. Potrebno je osigurati kontinuirano modeliranje kriza i procjene uticaja na stanovništvo kao što su rodno osjetljivi, zdravstveni, fiskalni i socioekonomski efekti.

U doba kriza nužno je da javno upravljanje krizama bude učinkovito, uz transparentan i neovisan nadzor nad utroškom sredstava. Važno je osigurati da pomoć koja se dodjeljuje firmama bude u funkciji povećanja produktivnosti i ispunjavanja širih društvenih ciljeva.

Za bolju pripremljenost u slučaju kriza do kojih neminovno dolazi, nužno je usmjeravanje proizvodnih kapaciteta na prevladavanje snažno rastućih nestašica opreme i usluga nužnih za efikasan odgovor na krizu, kao i podržavanje firmi koje nisu izravno uključene u svladavanje krize da bi se moglo i u doba krize proizvoditi ključne proizvode i pružati usluge nužne za efikasan odgovor na krizu.

Neophodno je osigurati dostatna sredstva stanovništvu da može kupiti ključne proizvode i usluge i utemeljiti financijski mehanizam pomoći onima koji ne mogu otplatiti hipotekarne kredite i platiti druge obveze i tako ublažiti rizike s kojima se suočava financijski sektor.

Pošto je nužno mijenjati namjene tvornicama u doba kriza, država treba uslovljavati podršku privatnim firmama na temelju toga da li proizvode opremu od vitalnog značaja (sukladno specifikaciji ustanovljenoj od medicinskih i drugih eksperata) i vršiti plaćanje na temelju razboritih cijena. Da bi se spriječilo lihvarstvo, medicinska i druga oprema mora biti nabavljena uz striktnu kontrolu cijena.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Transparentan utrošak sredstava institucija u kriznim situacijama	FMF	Ne (2020)	Da
Broj planova zaštite od prirodnih i drugih nesreća u FBiH	FUCZ	0	11

### 3.6.2. Osigurati zaštitu i funkcioniranje kritične infrastrukture

Brojni su prirodni (ekstremni vremenski događaji, šumski i poljski požari, seizmički događaji, epidemije i pandemije vezane za ljude, životinje i biljke, kosmički događaji poput pada kometa i meteora), tehnički (pad sistema, nebriga, nesretni događaji itd.) i oružani rizici i prijetnje (terorizam, sabotaža, građanski nemiri, ratovi itd.) kojima je izložena (F)BiH.

Pod kritičnom tehničkom bazičnom infrastrukturom podrazumijeva se opskrba energijom, transport, opskrba (pitkom) vodom i odlaganje otpada, a pod infrastrukturom socio-ekonomskih usluga podrazumijeva se javno zdravlje, hrana za ljude i životinje, usluge spašavanja, kontrola upravljanja nesrećama, financijske i osiguravajuće usluge, sredstva informiranja, kulturni objekti (kulturno-istorijsko nasljeđe) i dr.

Zaštita kritične infrastrukture i ključne imovine pomoći će ne samo u obrani od terorističkih i drugih napada nego će i smanjiti ranjivost na prirodne nesreće, organizirani kriminal i kompjuterske napade.

Stoga je nužno donijeti planske dokumente „Zaštita kritične infrastrukture-koncept temeljne zaštite“ i „Zaštita kritične infrastrukture - upravljanje rizicima i krizama“. Tim dokumentima bi se osigurao jedinstven pristup zaštiti infrastrukture, provođenju i održavanju cjelovite i ažurne ocjene kritične infrastrukture i ključnih postrojenja i objekata FBiH i provođenje zaštite od vanjskih i unutarnjih prijetnji.

Pri osiguranju zaštite i funkcioniranja kritične infrastrukture nužno je osigurati partnerstvo s drugim institucijama, kako na razini BiH (i tim putem s internacionalnom zajednicom), tako i na razini FBiH (saradnja s kantonima i općinama), te s privatnim i civilnim sektorom.

U stalno mijenjajućim prijetnjama u kibernetičkom okruženju, (F)BiH treba da ima fleksibilnu i dinamičnu strategiju kibernetičke i sajber sigurnosti FBiH da bi mogla odgovoriti na nove globalne prijetnje. Ova Strategija treba osigurati sigurnost i otpornost infrastrukture i usluga (F)BiH. Praksa svih zemalja EU je da imaju strategiju kibernetičke sigurnosti pa ju, slijedeći svoj EU put treba donijeti i (F)BiH da bi se odgovorilo na rizike koji imaju potencijal potkopati ekonomske i socijalne koristi kibernetičkog prostora. Ta strategije treba biti odgovor na rizike ali i osigurati partnerstvo javnog i privatnog sektora kao i zajedničko korištenje informacija. U sklopu suradnje s privatnim sektorom posebnu pažnju treba posvetiti operabilnosti informacijske tehnologije i na kompjuterima zasnovano funkcioniranje infrastrukture.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Donijeti dokument „Zaštita kritične infrastrukture-koncept temeljne zaštite“	FUCZ	Ne (2020)	Da
Donijeti dokument „Zaštita kritične infrastrukture-upravljanje rizicima i krizama“	FUCZ	Ne (2020)	Da
Izraditi Strategiju kibernetičke sigurnosti FBiH	FMUP, FUP	Ne (2020)	Da

### 3.6.3. Poboľšati funkcioniranje sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća

Uspostava efikasnog sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća podrazumijeva poboljšanje infrastrukture, posebice transportne i zemljišne (poljoprivredne) infrastrukture (sistemi ranog upozoravanja, protivgradna zaštita, zaštita od poplava i sl.), unaprjeđenje tehničkih i ljudskih kapaciteta, te uspostavu efikasnog sistema koordinacije na svim nivoima vlasti u cilju osiguranja većeg stepena pripravnosti i mogućnosti brzog i efektivnog odgovora za potrebe spašavanja, sanacije i obnove područja.

Potrebno je donijeti i unaprjeđivati propise o procedurama i postupcima koji se primjenjuju u slučaju prirodnih i drugih nesreća, unaprijediti metodologije za procjenu šteta, kao i donijeti rodno osjetljive akcijske planove podrške stanovništvu u pogođenim područjima.

Također, potrebno je unaprijediti nivo stručnosti u razumijevanju i upravljanju rizicima od prirodnih i drugih nesreća, te ulagati u razvoj i implementaciju preventivnih mjera ublažavanja ovih rizika. To podrazumijeva i periodičnu izradu Procjene ugroženosti FBiH od prirodnih i drugih nesreća i sveobuhvatne mape rizika, izradu okvira za planiranje hitnog odgovora na prirodne i druge nesreće, uključujući mapiranje sigurnih zona (lokacija i skloništa), izradu plana evakuacije, definisanje mjera direktne asistencije ugroženim osobama i upravljanja ugroženom imovinom, detaljnu razradu prostornih planova ranjivih područja, usvajanje i implementaciju sigurnosnih standarda, tehnologija i tehnika u građevinarstvu u cilju povećanja otpornosti objekata na prirodne nesreće, izradu sistema ranog upozoravanja, te informisanje i podizanje svijesti stanovništva o značaju preventivnih mjera upravljanja rizicima, zaštite, spašavanja, sanacije i obnove.

Potrebno je donijeti i implementirati strategije smanjenja rizika od katastrofa na lokalnom nivou koje bi bile koherentne sa strategijom na nivou FBiH.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% JLS koje provode lokalne strategije/planove smanjenja rizika od katastrofa u skladu sa državnom ili entitetskom strategijom/Programom za smanjenje rizika	FUCZ	n/d	Da
Izrađena analiza stanja spremnosti sistema za odgovor na krize u FBiH	FUCZ	Ne (2020)	Da

## STRATEŠKI CILJ 4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR

### PRIORITET 4.1. Unaprjeđivati vladavinu prava

Vladavina prava je ključni aspekt ukupnog razvoja jednog društva i osnovno mjerilo napretka društva u EU integracijama. Za dostizanje većeg stupnja vladavine prava (postoji kad se svi dijelovi društva, prije svega nosioci vlasti, u svom djelovanju rukovode isključivo zakonima) kao temelja za efikasnu, transparentnu i odgovornu javnu upravu nužno je povećati efikasnost pravosudnog sistema, što se postiže povećavanjem i proširivanjem pristupa pravdi, posebice za ranjive skupine društva, te slamanjem korupcije, kriminala i terorizma. Na toj osnovi će se jačati poduzetništvo i investiranje, striktnije će biti poštovani ugovori i svojina što za posljedicu ima razvoj privatnog i civilnog sektora, odnosno društva u cjelini. Kad postoji monopolno pružanje usluga (diskreciono pravo odlučivanja ko će i koliko usluga dobiti i kad se ne traži da osobe koje donose odluke snose odgovornost), kao i javno mnijenje koje podržava takve aktivnosti, postoji izražena korupcija u zemlji.

Stoga je nužno uvoditi konkurenciju u pružanje usluga, uvoditi automatska pravila djelovanja radi smanjivanja diskrecionog odlučivanja, utvrđivati odgovornost za koruptivne radnje i što je moguće više to činiti transparentno.

Napredak u slamanju korupcije traži dva temeljna preduvjeta: dobru organiziranost civilnog društva i razvijeno okruženje koje štiti građanske slobode, posebice prijavitelje korupcije.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Broj zaprimljenih predmeta ombudsmena na 100.000 stanovnika za FBiH (Sarajevo, Mostar, Livno)	Ombudsmen	90 (2019) (BiH)	50
Indeks vladavine prava BiH	WB	-0,23 (2018) (BiH)	1,00
Punoljetni učinitelji kaznenih dijela, ukupno	FZS	12.114 (2019)	8.000
Punoljetni učinitelji kaznenih dijela, žene	FZS	1.326 (2019)	800
% neriješenih prijava od ukupnog broja prijava u tužilaštvu FBiH	VSTV	29,3 (2019)	20,0
Zastarjelost krivičnog gonjenja	VSTV	29 (2019)	0
Neriješeni predmeti na dan 31.12.	VSTV	13.036 (2019)	10.000
Povjerenje građana u pravni sistem i sudove, %	OECD	30 (2018) (BiH)	50

## MJERE

### 4.1.1. Povećavati efikasnost pravosudnog sistema

Kako bi se podržao ekonomski razvoj povećanjem investicija i drugih komercijalnih aktivnosti u zemlji, pravosudni sistem u (F)BiH mora pokazati nepristrasnost, neovisnost, efikasnost, djelotvornost i transparentnost u svom radu.

Efikasno funkcioniranje pravosudnog sistema prvenstveno se postiže kontinuiranom provedbom Strategije za reformu sektora pravde u BiH, transparentnim i unaprjeđenim radom tijela za upravljanje sistemom pravde, kontinuiranom nezavisnom ocjenom rada sudija i tužilaca, nezavisnošću sudija i tužilaca, odgovornošću, efikasnošću i moralnim integritetom zaposlenih kako u izvršnoj, tako i u sudskoj vlasti.

Brzo rješavanje sporova između poslovnih subjekata, efikasno provođenje stečajnih i likvidacijskih postupaka nad poslovnim subjektima, te zaštita njihovih imovinskih prava, neki su od aspekata u kojima unaprjeđenje pravosudnog sistema može doprinijeti ekonomskom razvoju zemlje. Neophodno je ubrzati edukaciju stečajnih sudija i upravnika i omogućiti da jedan stečajni upravnik vodi ograničen broj stečajnih postupaka što će u znatnoj mjeri doprinijeti efikasnijem i bržem provođenju postupaka.

Potrebno je osnaživanje i evaluacija rada i organizacije privrednih odjeljenja pri sudovima radi utvrđivanja potreba i optimalne organizaciono-funkcionalne strukture. Nužno je izraditi analizu rada privrednih odjeljenja sudova sa ciljem sagledavanja opravdanosti uvođenja i osnivanja privrednih sudova.

Digitalizacijom rada u pravosuđu smanjit će se troškovi pravosudnog sistema kao preduslov smanjenja troškova rada advokata. Izmjenom Tarife o nagradama i naknadi troškova za rad advokata, na način da se njihova visina prilagodi standardu građana FBiH, smanjit će se troškovi pravnih lica i građana.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% neriješenih predmeta u odnosu na ukupan broj predmeta u sudovima FBiH	VSTV	10 (2019) (BiH)	5
Broj neriješenih privrednih predmeta u sudovima	VSTV	17.757 (2019) (BiH)	10.000
Neovisnost pravosuđa u BiH, rang	WEF	133/141 (2019) (BiH)	80/141

#### 4.1.2. Jačati zaštitu ljudskih prava

Strateški, pravni, institucionalni okvir i okviri politika za zaštitu ljudskih prava trebaju biti u potpunosti provedeni. Pored toga, u (F)BiH je potrebno nastaviti usklađivanje zakonodavstva sa europskim standardima, te zaokružiti pravni i institucionalni okvir u smislu uspostave harmoniziranog, efikasnog i besplatnog sistema pravne pomoći koji treba da osigura nediskriminirajući pristup pravdi.

To podrazumijeva uspostavljanje centara za pravnu pomoć tamo gdje nisu uspostavljeni i osigurati adekvatne ljudske, tehničke i finansijske resurse, uključujući dostupnost komunikacija i informacija, te pružanje besplatne pravne pomoći žrtvama rodno zasnovanog nasilja i seksualnog nasilja u ratu u krivičnim i parničnim postupcima, kao i svim ostalim ranjivim kategorijama stanovništva.

Potrebno je posvetiti posebnu pažnju osiguravanju odgovarajuće zaštite i podrške za svjedoke ratnih zločina i svjedoke u drugim krivičnim predmetima, uključujući psihološku pomoć prije, tokom i nakon krivičnih postupaka, kao i ojačati kapacitete odjela za podršku svjedocima pri sudovima i tužilaštvima, te sistemski i institucionalno zaštititi novinare od prijetnji i nasilja.

Takođe potrebno je podizanje svijesti javnosti o tome kako pravosudni sistem u (F)BiH treba funkcionirati i kako se može pristupiti informacijama.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Broj zaprimljenih žalbi instituciji ombudsmena	Ombudsmen	3.218 (2019) (BiH)	1.000
Broj uspostavljenih centara za besplatnu pravnu pomoć	FMP	9/10 (2020)	10/10
Prosječan broj pruženih usluga po centru za besplatnu pravnu pomoć	FMP	n/d	n/d
Prosječan broj zaposlenih po centru za besplatnu pravnu pomoć	FMP	n/d	n/d



#### 4.1.3. Unaprjeđivati borbu protiv kriminala, govora mržnje i terorizma

U okviru ove mjere potrebno je donijeti Strategiju borbe protiv korupcije.

Sa ciljem postizanja visokog stepena sigurnosti, neophodno je dodatno jačati saradnju i kapacitete sigurnosnih struktura u (F)BiH. Borba protiv različitih oblika kriminala, uključujući visokotehnološki kriminal i terorizam, treba se intenzivirati uspostavom kvalitetnijih evidencija o istragama, krivičnim gonjenjima i osuđujućim presudama i zapljeni i oduzimanju imovine stečene krivičnim djelom. Nužno je uspostaviti kontakt tačku za relevantne pojavne oblike kriminala u svakom posebnom odjelu tužilaštava. Od nadležnih organa u FBiH se posebno očekuje da dalje jačaju i usklađuju pravni okvir s pravnom stečevinom EU, posebno propise u oblasti kibernetičkog kriminala, civilnog posjedovanja oružja, eksploziva za civilnu upotrebu i prijevoza opasnih materija.

Neophodno je intenzivirati prevenciju, praćenje i sankcionisanje djela i govora mržnje pravovremenim djelovanjem nadležnih institucija.

Potrebno je uspostaviti pravni okvir za tehnologije prepoznavanja lica i mrežu kantonalnih centara za obradu podataka koji bi imali mogućnosti vještačke inteligencije za prepoznavanje i analizu lica, tablica vozila i drugih podataka, pri tom poštujući Zakon o zaštiti ličnih podataka. Evidencije o istragama, krivičnim gonjenjima i osuđujućim presudama trebaju sadržavati podatke o broju i spolu počinitelaca i žrtava krivičnih djela, te podatke o dobi, invaliditetu, etničkoj pripadnosti, mjestu i društveno-ekonomskom statusu i eventualno drugim relevantnim podacima.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Politička stabilnost i odsustvo nasilja/terorizma	WB	-0,39 (2018) (BiH)	1,00
Indeks prisutnosti terorizma	WEF	99,9 (2019) (BiH)	100,0

#### 4.1.4. Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije

Izgradnja sistema prevencije korupcije podrazumijeva zakonodavnu uspostavu profesionalnog tijela za procjenu rizika od korupcije, s ciljem pravovremene koordinacije borbe protiv korupcije i sistemskog razvoja prevencije korupcije. Koordinaciju je potrebno ojačati uspostavom sistema permanentnih kontakt tačaka u institucijama s javnim ovlaštenjima u FBiH za borbu protiv korupcije, strukturiranih mehanizama saradnje i koordinacije, te uspostavom direktnih kanala komunikacije s ciljem razmjene informacija i uzajamnog izvještavanja između FBiH, kantona, lokalnih organa uprave, organizacija civilnog društva, privatnog sektora, akademske zajednice i medija. Također, treba osigurati koordinaciju i dati puni doprinos saradnji organa za prevenciju korupcije i Agencije za prevenciju koorupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije, te donijeti sedmogodišnju Strategiju borbe protiv korupcije u FBiH.

Normativni okvir je potrebno unaprijediti donošenjem normativnih akata usklađenih sa zakonodavstvom EU iz oblasti zaštite uzbunjivača, sukoba interesa, lobiranja, te jačanja proaktivnog principa pružanja informacija od strane građana.

Važna karika u lancu sistema borbe protiv korupcije i organizovanog kriminala je oduzimanje imovinske koristi stečene krivičnim djelom, i nakon toga upravljanje privremeno i trajno oduzetom imovinom. U tom smislu neophodno je jačati instituciju koja je u FBiH nadležna za

ovu oblast, ali jačati i postojeći pravni okvir kroz izmjene i dopune postojećeg zakonodavstva, koje će biti usklađeno sa propisima EU, te pozitivnim praksama drugih država.

U okviru procesa digitalizacije javne uprave i javnog sektora, potrebno je razvijati mehanizme i instrumente suprotstavljanja korupciji kroz uspostavu elektronskog registra rizika od korupcije i IT alata za procjenu rizika od korupcije u zakonodavstvu. Na kraju, sistem treninga, edukacije i podizanja svijesti javnosti (posebno marginaliziranih grupa) o njihovim pravima, kao i o borbi protiv korupcije treba biti usaglašen i prilagođen dinamičkom planu aktivnosti koji će se revidirati na godišnjoj osnovi.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Promjena indeksa percepcije korupcije (CPI)	TI BiH	36 (2019) (BiH)	80
Odsustvo korupcije	WJP	72/126 (2019) (BiH)	40/126
Kontrola korupcije	WB	-0,57 (2018) (BiH)	1,00

#### **PRIORITET 4.2. Staviti javnu upravu u službu građana**

Nužno je istrajno i konzistentno mjeriti efektivnost i efikasnost javne službe (benchmarking i ankete građana) i stavljati je u službu građana na temelju njenog reformiranja i funkcionalnog ustrojavanja, što se može postići preuzimanjem pravne stečevine EU, razvojem partnerskih odnosa s civilnim sektorom, digitaliziranošću i jačanjem statističke osnove. To će poslužiti, između ostaloga, i za bolje koncipiranje razvojnih i drugih politika kao i veću apsorpciju EU fondova.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Rang razvijenosti e-uprave	MEASURE-BIH	105/193 (2018) (BiH)	80/193
% zadovoljstva korisnika javnih usluga u FBiH	MEASURE-BIH	42 (2016)	80

### **MJERE**

#### **4.2.1. Jačati političko i institucionalno vođenje i koordinaciju reforme javne uprave i ekonomskih reformi**

Potrebno je izmijeniti pravni okvir kojim će se identifikovati vodeća institucija odgovorna za kreiranje, predlaganje i koordinaciju politike reforme javne uprave u FBiH, naročito imajući u vidu uspostavu standarda organizacije javne uprave, politiku upravljanja i razvoja ljudskih resursa, politiku razvoja e-uprave, politiku i standarde pružanja javnih usluga i e-usluga.

Također, nužno je identificirati pitanja od značaja za funkcioniranje javne uprave u FBiH koja nisu obuhvaćena Strateškim okvirom za Reformu javne uprave u BiH, provesti analizu stanja i izazova, te razviti okvir modernizacije javne uprave u (F)BiH.

U cilju efikasne koordinacije, potrebno je uspostaviti zajedničke koordinacione strukture federalnih organa i mehanizme saradnje u kreiranju, provedbi i izvještavanju o napretku u procesu reforme javne uprave i unapređenju javnih usluga, te omogućiti sudjelovanje socio-ekonomskih partnera u kreiranju i praćenju reformskih mjera, uz kontinuiranu saradnju sa drugim nivoima izvršne vlasti u BiH.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Uspostavljena funkcionalno vodeća institucija za reformu javne uprave u FBiH	ZJU	Ne (2020)	Da
Donijeti okvir za modernizaciju uprave	ZJU	Ne (2020)	Da

#### 4.2.2. Uspostaviti funkcionalnu i racionalnu organizaciju javnog sektora

Predložena mjera podrazumijeva uspostavu racionalne i funkcionalne organizacije javne uprave koja će otkloniti nepotrebno trošenje resursa.

Neophodno je učiniti funkcionalnim registre organa uprave i upravnih organizacija na nivou Federacije, kantona i jedinica lokalne samouprave sa informacijama o djelokругu i organizaciji, te broju sistematizovanih i popunjenih radnih mjesta. Potrebno je uraditi funkcionalnu analizu optimalnog broja zaposlenih u javnom sektoru na svim nivoima vlasti u FBiH (širi javni sektor). Također, potrebno je osigurati transparentnost organizacionih struktura, opisa poslova i sistematizacije radnih mjesta organa javne uprave u cijeloj FBiH, njihovim objavljivanjem na internet stranicama organa uprave.

Nužno je promovisati projektno-orijentisano ostvarivanje ciljeva u javnoj upravi, angažovanje na određeno vrijeme na pojedinim projektima, umjesto zapošljavanja na neodređeno vrijeme (programsko budžetiranje), te uspostaviti okruženje u javnoj upravi koje podržava inovacije i podstiče razvoj politika koje podržavaju inovacije, unaprijediti postojeće regulative, promovisati značaj inovacija u javnom sektoru, kao i jačanje saradnje sa fakultetima i privatnim sektorom.

Potrebno je poboljšati postojeće zakonodavstvo u smislu otvorenijeg, transparentnijeg i zapošljavanja zasnovanog na zaslugama za visoke, srednje i stručne pozicije državnih službenika, poboljšati okvir kompetencija potrebnih za ova radna mjesta, povećanjem korištenja online alata za zapošljavanje i odabirom najbolje rangiranih kandidata. Neophodno je osigurati procjene kvalitete rada uposlenika na osnovu učinka i u skladu sa tim uvesti nagrade ili sankcije, uspostaviti odgovornost za rad i djelovanje, te uspostaviti kriterije i podsticati i nagraditi inovativne ideje uposlenika. Takođe, nužno je provoditi interne premještaje u skladu s postupkom utemeljenom na zaslugama, institucionalnim potrebama za ljudskim resursima i pristanku državnih službenika. Pri tome je potrebno ojačati kapacitete Agencije za državnu službu FbiH u cilju poboljšanja upravljanja ljudskim potencijalima i kvaliteta obuka.

Pravni okvir za pružanje javnih usluga treba uskladiti sa tehnološkim razvojem i omogućiti pružanje usluga različitim kanalima i uspostavom «one stop shop» modela, pojednostavljenjem procedura i racionalizacijom posebnih upravnih postupaka, te uspostavom efikasnijih mehanizama kontrole i zaštite prava i interesa korisnika u postupku pružanja javnih usluga. U tom smislu potrebno je i revidirati diskreciona ovlaštenja organa uprave i regulatornih tijela.

Potrebno je podsticati politiku pro-aktivne transparentnosti u pružanju javnih usluga javnim objavljivanjem procedura, uvjeta, rokova postupanja i mehanizmima zaštite prava korisnika od strane pružaoca usluga, te podrškom ciljanih javnih kampanja i saradnji sa socio-ekonomskim partnerima.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% izdataka za bruto plate I naknade u ukupnim rashodima (konsolidirano)	FMF	8,1 (2018)	7,0
Uspostavljen funkcionalan registar organa uprave I upravnih organizacija	ADS	Ne (2020)	Da
Provedena funkcionalna analiza javne uprave	ADS	Ne (2020)	Da

#### 4.2.3. Jačati sistem i koordinaciju izrade, implementacije i izvještavanja o razvojnim politikama

Cilj mjere je da se kroz saradnju i sistem otvorene koordinacije multipliciraju efekti ulaganja sredstava u razvoj. U sklopu mjere ojačat će se saradnja i koordinacija različitih nivoa vlasti, horizontalno i vertikalno s mogućnošću kreiranja podvjeća za različite sektore uključujući industriju, poljoprivredu, socijalnu politiku, turizam itd. U okviru Vijeća za razvojno planiranje F BiH.

Shodno tome, podržaće se razvoj lokalnih partnerstava kao i javno privatnog partnerstva između vladinih i nevladinih struktura sa ciljem donošenja javnih razvojnih politika.

U cilju promocije i podrške saradnji i aktivnom sudjelovanju civilnog društva u izradi i provedbi javnih razvojnih politika potrebno je unaprijediti pravni okvir kojim će se jačati uloga civilnog društva u procesu donošenja odluka, dizajnu i praćenju reformskih procesa, uključujući bolju saradnju sa poslovnom zajednicom kroz promociju poduzetništva, socijalne inovacije i kreiranje radnih mjesta. Nadalje, neophodno je osigurati da se pravni okvir za javne konsultacije poboljša i dosljedno primjenjuje u praksi, te da se prijedlozi politika koji se predlažu, provjeravaju u pogledu njihove usklađenosti sa standardima i zahtjevima za konsultacijama.

Strateški okvir saradnje javnog sektora i civilnog društva potrebno je formalizirati sporazumom o saradnji koji će uključiti mehanizme praćenja i izvještavanja o njegovoj provedbi, te jasno uspostaviti institucionalnu odgovornost za ovu saradnju na nivou Vlade F BiH i vlada kantona. Kooperativnu mrežu potrebno je dalje jačati imenovanjem kontakt tačaka u organima i organizacijama uprave.

Raspodjela javnih sredstava organizacijama civilnog društva nije u potpunosti transparentna niti sistematična, te je neophodno uspostaviti pravni okvir za transparentno finansiranje organizacija civilnog društva na osnovu jasno utvrđenih kriterija i alata za praćenje i evaluaciju.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Uspostavljeno Vijeće za razvojno planiranje F BiH	FZZPR	Ne (2020)	Da
Uspostavljeno funkcionalno vijeće za razvojno planiranje kantona	FZZPR	5/10 (2020)	10/10
Indeks kapaciteta za planiranje I upravljanje razvojem u kantonima – zbirno	UNDP/ILDP	73 (2019)	90

#### 4.2.4. Osigurati preduslove za veću apsorpciju EU fondova

Potrebno je da FBiH ojača institucionalne i administrativne kapacitete u smislu programiranja, provedbe, monitoringa i evaluacije sredstava EU.

Neophodno je osigurati uvjete za korištenje dostupnog a neiskorištenog instrumenta finansijske podrške IPA – sektorske budžetske podrške, kroz dijalog sa drugim nivoima vlasti, primarno sa RS. Osim toga, ovom mjerom će se dodatno promovirati sve mogućnosti korištenja evropskih fondova (IPA, Erasmus+, COSME i dr.) i uspostava decentraliziranog sistema programiranja sredstava, što je najefikasniji način za veću i bržu apsorpciju sredstava iz EU fondova.

Potrebno je podržati domaća preduzeća kod pripreme projekata kako za EU fondove tako i za prijedloge rješenja za određene društvene i tehničke izazove. Potrebno je pomoći domaća preduzeća za učešće u međunarodnoj saradnji i na evropskim projektima, posebno istraživačko tehnološkim (zajedno sa institutima). Poljoprivrednici, proizvođači hrane i turistički djelatnici, nisu dovoljno pripremljeni za pisanje projekata kojima bi se povukla sredstva iz prepristupnih fondova, te je potrebno posebnim promotivnim aktivnostima, povećati svijest poljoprivrednika, prerađivača, aktera u ruralnom razvoju i turističkih djelatnika o mogućnostima dobijanja bespovratnih sredstava za poljoprivredu, proizvodnju hrane, ruralni razvoj i turizam.

Potrebno je dodatno jačati razvojne timove na nivou kantona i JLS za pisanje i implementaciju projekata IPA fondova stalnom organizacijom treninga, kao i planirati sredstva za sufinansiranje IPA projekata u nerazvijenim općinama koje imaju problem sa obezbjeđenjem učešća u finansiranju.

Isto tako, sa ciljem dobivanja sredstava iz EU fondova, nužno je osigurati brže rješavanje imovinsko pravnih odnosa (sufinansiranje legalizacije poljoprivrednih objekata, te postojećih i potencijalnih turističkih objekata).

Također, mjera će podržati stvaranje revolving fonda/linija u Razvojnoj banci FBiH za finansiranje projekata do momenta refundacije sredstava iz EU fondova. Ovaj fond se može iskoristiti za sufinansiranje konsultantskih usluga u pripremi projekata, poslovnih planova i adekvatno iskazivanje prihvatljivih troškova.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% primljenih EU sredstava u odnosu na dostupna (apsorpcija) IPA III	DEI	n/d	n/d
% primljenih EU sredstava u odnosu na dostupna (apsorpcija) IPA II	DEI	50 (2019)	100
% isplaćenih EU sredstava u odnosu na alocirana IPA III	DEI	n/d	n/d
% isplaćenih EU sredstava u odnosu na alocirana IPA II	DEI	30 (2019)	100

#### 4.2.5. Jačati statističku osnovu kao podlogu za utvrđivanje politika

Daljni razvoj statističkog sistema je nužan kako bi se buduće politike mogle kreirati na osnovu činjenica i odgovarajućih analiza. Potpuno harmonizirana statistika sa evropskim statističkim sistemom (ESS) omogućava poređenje, vrednovanje i donošenje valjanih odluka o mjerama potrebnim za unapređenje pojedinih segmenata društvenog života, što uključuje i razvoj nedostajućih rodni indikatora. Raspolaganje kvalitetnim podacima postaje osnov projekcija i prognoza.

Potrebno je poboljšanje učinkovitosti statistike FBiH modernizacijom statističkih procesa upotrebom savremenih tehnika, tehnologija i korištenjem naprednih IT rješenja. Potrebno je intenzivnije korištenje administrativnih, sudskih i drugih sekundarnih izvora podataka, te razmotriti izradu plana uspostavljanja registra stanovništva. Neophodno je promovirati i jačati povjerenje javnosti u statistiku, što će posljedično ojačati saradnju sa davaocima i korisnicima podataka.

Nužno je promovisanje šire upotrebe statističkih podataka među korisnicima, uz pojednostavljen pristup i pretraživanje statističkih podataka i informacija. Izvještavanje o kvalitetu je integralni dio politike osiguranja kvaliteta u statističkim institucijama. Neophodno je obogaćivanje postojećih i kreiranje i dizajn novih diseminacionih baza za statistička istraživanja.

Također je potrebna optimizacija procesa i zadataka u statističkom proizvodnom procesu. Reorganizacijom dosadašnjih tradicionalnih načina prikupljanja i obrade statističkih podataka i uvođenjem novog centralizovanog i korisnički prihvatljivog sistema putem „stand-alone“ i web aplikacija doći će se do efikasne upotrebe resursa (tehnički, ljudski i finansijski).

Veoma je važno izraditi vlastiti sistem indikatora za praćenje ostvarivanja ciljeva definisanih u Strategiji po uzoru na evropske standarde.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Broj indikatora, ukupno	FZS	n/d	n/d
Broj statističkih pokazatelja harmonizovanih sa EU	FZS	n/d	n/d
Broj rodni indikatora	FZS	n/d	n/d

#### 4.2.6. Provesti digitalnu transformaciju javne uprave

Ova mjera predviđa uspostavu efektivnog upravljačkog i organizacionog okvira informatizacije i digitalizacije na nivou federalnih, kantonalnih i lokalnih organa uprave. Digitalnu transformaciju javne uprave treba raditi u skladu sa politikama i strategijom razvoja informacionog društva u BiH, što će omogućiti ravnomjeran i koordiniran razvoj e-uprave, usaglašen sa pravicima i ciljevima Strateškog okvira za reformu javne uprave i standardima sigurnosti i zaštite podataka. Na taj način će FBiH pratiti trendove razvoja Digitalne agende EU.

Jedan od osnovnih načina reforme i modernizacije javne uprave je e-uprava. Na nivou FBiH, zato je potrebno donijeti Strategiju razvoja e-uprave.

Na osnovu iskustava zemalja koje su uspostavile e-upravu, prvi korak u stvaranju efikasne i efektivne e-uprave treba biti imenovanje centraliziranog tijela sa jakim mandatom, dovoljnim resursima i blizinom donosiocima političkih odluka, koje će upravljati i koordinirati cijelim procesom uvođenja e-uprave. Kako organi uprave imaju veliki nivo samostalnosti u nabavci IKT infrastrukture, dizajnu i implementaciji IKT sistema, neophodna je koordinacija ovih aktivnosti i donatorskih inicijativa, što je zadatak centraliziranog tijela.

U okviru ove mjere, potrebno je hitno usvojiti Zakon o elektronskom potpisu i izmjeniti Zakon o upravnom postupku jer postojeći ne predviđa mogućnost elektronske komunikacije između stranaka i organa uprave, i implementacije e-usluga.

Javne usluge u FBiH su još uvijek organizovane na način koji je praktičniji za upravu, a ne prema potrebama korisnika usluga. Interoperabilni registri su više izuzetak nego pravilo i javne

usluge nisu organizovane po principu „one stop shop“ (sve usluge na jednom mjestu) što je osnovni smisao e-uprave. Zbog toga je, u što je moguće kraćem roku, neophodno uvezati postojeće izvorne registre koji su definisani u okviru interoperabilnosti kako bi se omogućila integracija registara i pristup podacima i javnoj usluzi na jednom mjestu.<sup>25</sup>

Takođe, potrebno je uspostaviti sistem za mjerenje zadovoljstva korisnika uslugama.

Na nivou institucija FBiH, potrebno je donijeti obavezujuća pravila i standarde koji će se slijediti prilikom izbora i korištenja telekomunikacionih linkova (LAN/WAN, VPN, routing i ostalih relevantnih protokola) kako bi se osigurale adekvatne performanse mrežnih resursa, smanjili troškovi zakupa telekomunikacionih linkova i osigurala uspostava interoperabilne mreže koja će omogućiti funkcionisanje digitalne servisne infrastrukture za e-upravu po uzoru na TESTA network service koji koriste institucije u EU. Veoma je važno osigurati potpunu implementaciju Regionalnog roaming sporazuma.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Godišnja promjena broja registara podataka koji su postavljeni na platformu za interoperabilnost (GSB)	FMPIK	n/d	n/d
Prilagodljivost pravnog okvira digitalnim poslovnim modelima	WEF	2,4 (2019) (BiH)	6,0
E-učešće (e-participation)	WEF	0,43 (2019) (BiH)	0,80

### PRIORITET 4.3. Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija

U cilju jačanja poreznog morala, boljeg prikupljanja javnih prihoda i njihovog efektivnijeg i efikasnijeg trošenja kroz javne rashode, nužno je plaćanja državi shvaćati kao ugovor između platiše (građani, pravna lica) koji se obvezuje plaćati, i države koja se, s druge strane obvezuje efektivno i efikasno proizvoditi javna dobra i dijeliti ih na pravičan način. Stoga je nužno što više uključivati javnost u razmatranje budžeta i angažirati neovisne stručnjake za ocjenu efektivnosti i efikasnosti djelovanja javnog sektora, posebice u domenu poduzimanja javnih investicija i djelovanja javnih kompanija.

Bh društvo sve više stari, što dodatno ugrožava funkcioniranje zdravstvenog sektora i mirovinskih fondova.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
% ukupne konsolidovane javne potrošnja u FBiH u BDP-u (bez učešća u finansiranju institucija na nivou BiH)	FMF, FZS	33,0 (2018)	30,0
% doprinosa u ukupnim poreskim prihodima od direktnih poreza u FBiH	PU FBiH	44,9 (2018)	40,0

<sup>25</sup>U 2016. godini, Vlada FBiH je donijela Okvir interoperabilnosti, Dugoročni plan implementacije okvira interoperabilnosti i imenovala Koordinaciono tijelo za interoperabilnost FBiH.

U sklopu donešenog okvira interoperabilnosti, na svakom nivou vlasti FBiH je uspostavljena platforma za interoperabilnost (GSB) koja je namijenjena standardiziranoj razmjeni podataka unutar javne uprave. Međutim, kako korištenje GSB pri razmjeni podataka još uvijek nije obavezno, većina postojećih digitalnih registara nije objavljena na GSB-u.

## MJERE

### 4.3.1. Unaprjeđivati transparentnost u upravljanju javnim finansijama

Putem fiskalnog koordinacijskog tijela nužno je inicirati izmjene zakona o budžetima u cilju poboljšanja transparentnosti sektora javnih finansija, posebno objavljivanjem „Budžeta za građane“ na svim nivoima vlasti u FBiH. Većom uključenosti građana i organizacija civilnog društva u budžetski proces, doprinosi se usmjeravanju Vlade ka većoj odgovornosti i efektivnijem planiranju i izvršenju budžeta i olakšava se monitoring izvršenja budžeta od strane javnosti. Nužno je nastaviti rad na razvoju inicijative za uvođenje rodno odgovornog budžetiranja u svim fazama budžetskog procesa.

Ured za reviziju institucija u FBiH treba uvrstiti sve kantone i značajan broj općina u godišnje planove za provođenje revizija. Također, potrebno je osigurati budžetsku nezavisnost Ureda za reviziju institucija, te pravovremeno i sistematsko provođenje preporuka iz revizorskih izvještaja.

Neophodno je izvršiti izmjene i dopune zakona prema čestim podnesenim zahtjevima za tumačenje propisa kako bi se zakonska materija učinila jasnijom, predvidljivijom i kako bi se rasteretili porezna uprava, ministarstva finansija i drugi organi uprave.

Jačanjem funkcije budžetske inspekcije potrebno je osigurati veće poštivanje Zakona o budžetima i drugih zakona prilikom trošenja budžetskih sredstava. Nužno je provoditi stalnu obuku poreznih organa i informisanje poreznih obveznika sa ciljem unaprjeđenja fiskalne discipline u FBiH. Većom primjenom IT tehnologija u planiranju i trošenju javnih finansijskih sredstava može se unaprijediti efikasnost sistema javnih finansija. Potrebno je nastaviti razvoj sistema e-nabavki, te uspostaviti portal e-ponuđači (jedinstveni elektronski registar preduzeća koja zadovoljavaju uslove za prijavu na javne nabavke), sa ciljem smanjenja troškova prikupljanja dokumentacije, te sastavljanja crne liste preduzeća koja ne izvršavaju svoje obaveze.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Izrađen Budžet za građane na nivou FBiH i kantona	FMF	2/11 (2019)	11/11
% negativnih mišljenja u ukupnom broju provedenih revizija u javnom sektoru	Ured za reviziju	17,1 (2018/19)	10,0
Broj provedenih revizija	Ured za reviziju	82 (2018/19)	160

### 4.3.2. Povećati učinak u trošenju javnih sredstava i obim i efikasnost javnih investicija

Ovom mjerom se, uporedo sa racionalizacijom tekućih rashoda i izdataka, osnažuje mobilizacija i bolje korištenje javnih finansijskih resursa i povećava produktivnost ekonomije.

Neophodno je unaprijediti kvalitet javnih finansija boljim srednjoročnim planiranjem i rješavanjem neučinkovitosti u trošenju sredstava.<sup>26</sup> To podrazumijeva i potpuno uvođenje programskog budžetiranja čime će se srednjoročno i godišnje planiranje značajno unaprijediti jer će se omogućiti da se, kroz povezivanje strateških planova i dokumenata sa finansijskim planovima i resursima, unaprijed i adekvatno alociraju finansijska sredstva neophodna za njihovu implementaciju.

<sup>26</sup> Pododbor za ekonomska i finansijska pitanja i statistiku



Budući da se, u zemljama u tranziciji (pogotovo otvorenim ekonomijama kakva je BiH), fiskalnim stimulansom ne mogu postići željeni efekti rasta domaće proizvodnje, neophodno je ograničiti tekuću javnu potrošnju u apsolutnom iznosu i smanjivati je u relativnom smislu kao odnos prema BDP-u. Cilj je učešće javne potrošnje svesti na jednu trećinu BDP-a. Fiskalni prostor koji se stvori racionalizacijom javne potrošnje, treba upotrijebiti za javne investicije na temelju prethodno provedenih cost-benefit analiza koje će jasno pokazati gdje su najveći efekti ulaganja.

Moratorij na zapošljavanje u javnu upravu (ili mogućnost zapošljavanja uz odluku nadležne vlade) nužno je proširiti i na javna preduzeća, vladine agencije, vanbudžetske fondove i ustanove. Potrebno je osigurati da rast troškova plata u javnom sektoru proizlazi iz rasta produktivnosti i da plate javnog sektora budu uporedive s platama javnih sektora komparabilnih zemalja za isti nivo kompetencija i odgovornosti. Sistem plaća će biti potrebno ujednačiti unutar institucija koje se finansiraju iz javnih prihoda, bez obzira da li se radi o budžetskim korisnicima ili vanbudžetskim fondovima i agencijama.

Kako bi se racionalizirali rashodi, potrebno je osigurati usklađenost planiranja (strategije, trogodišnji i godišnji planovi rada) i programiranja javnih sredstava (dokumenti okvirnih budžeta, godišnji budžeti i programi javnih investicija - PJI), uz adekvatnu informatičku podršku i funkcionalnu uvezanost. Digitalizacijom procesa upravljanja i rada organa uprave treba smanjiti izdatke za materijal i usluge.

Nadalje, potrebno je dopuniti normativni okvir za PJI u skladu sa preporukama revizije, te poboljšati efektivnost programa javnih investicija jačanjem funkcije ocjenjivanja projekata i postavljanjem praga prolaznosti, kao i praćenjem i kontrolom implementacije. Ocjenjivanje bankabilnosti projektnih prijedloga za javne investicije omogućava veću disperziju izvora za finansiranje. Također, u cilju kvalitetnije pripreme projektnih prijedloga nužno je formiranje stručnih timova za podršku pripremi projekata i apliciranja na pozive EU fondova. Za projekte koji se više puta ponavljaju obavezno je potrebno obezbijediti evaluaciju uticaja kako bi se osiguralo da uložena sredstva ostvaruju zacrtani cilj po prihvatljivim troškovima.

Potrebno je proširiti izvore finansiranja PJI saradnjom sa Razvojnou bankom, te emisijom vrijednosnih papira pojedinih javnih preduzeća za velike projekte, kao što su vjetro parkovi ili solarne elektrane. Evaluacijom efekata zakonodavstva u oblasti javno-privatnog partnerstva može se optimizirati zakonska regulativa, otkloniti nedostaci sadašnjeg zakonskog okvira, te povećati uključenost privatnog sektora u planiranje i implementaciju javnih investicija.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Implementacija programskog budžetiranja	FMF	Ne (2020)	Da
% utrošenih sredstava, implementacija PJI (povučena sredstva/utrošena sredstva)	FMF	33,7 (2019)	80,0

#### 4.3.3. Povećavati efikasnost u naplati javnih prihoda

U cilju većeg poštivanja propisa, potrebno je osigurati da porezna uprava svojim procedurama ne uzrokuje veće trošenje resursa preduzeća. Opremanjem i modernizacijom poreskih i inspeksijskih uprava i organa povećat će se efikasnost njihovog rada i smanjiti operativni troškovi, što će dovesti do smanjenja troškova poštivanja poreskih propisa kod poreskih obveznika.

Podizanjem efikasnosti u radu inspeksijskih organa, tužilaštava i sudova povećat će se ubiranje zakonitih javnih prihoda.

Nužno je izvršiti poresku harmonizaciju u oblasti direktnih poreza između entiteta i BD izbjegavajući štetnu poresku konkurenciju, ali paziti da se zdrava porezna konkurencija sačuva.

Aktivnosti koje je neophodno provesti na povećanju javnih prihoda i smanjenju neformalne ekonomije su: normativne (jačanje djelovanja institucija razvojem procedura u vidu pravilnika i sličnih pravnih akata), operativne (uvezivanje djelovanja inspeksijskih službi na razini FBiH), edukacijske (jačanje kapaciteta inspeksijskih službi u FBiH, kao i svijesti potrošača o važnosti legalnog rada), te zajedničke (koordinirano djelovanje inspeksijskih službi FBiH i RS i koordinirano djelovanje na razini BiH suradnjom s UIO BiH, Centralnom bankom, Graničnom policijom i sl.)

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Godišnje vrijeme potrebno za plaćanje poreza (sati)	WB	411 (2019)	200
% javnih prihoda od poreza i doprinosa u odnosu na BDP	PU FBiH	23,8 (2018)	20,0

#### 4.3.4. Unaprjeđivati fiskalnu stabilnost i izravnaje u oblasti javnih finansija

Konverzijom akumuliranog deficita u javni dug može se stabilizirati nivo neizmirenih obaveza. Neizmirene obaveze prisutne pretežno na nižim nivoima vlasti je potrebno sanirati na jedinstven i pravičan način u skladu sa međunarodnom praksom, te se, zbog značajnog iznosa tih obaveza, proglašenje javnog duga nameće kao jedina opcija. Nužno je pojačati finansijsku disciplinu uvođenjem fiskalnih kazni/poticaja za (ne)pridržavanje fiskalnih propisa koji se tiču fiskalne odgovornosti kako bi se u krajnjem slučaju spriječilo kreiranje novih deficita i destabilizacija sistema javnih finansija.

Izmjenama Zakona o pripadnosti javnih prihoda u FBiH i Zakona o porezu na imovinu, postići će se horizontalna i vertikalna raspodjela javnih prihoda koja se zasniva na stubovima derivacije i izravnaja, uzimajući u obzir fiskalni kapacitet i nadležnosti.

U ministarstvima finansija treba izraditi integrisane matrice fiskalnih rizika za različite nivoe vlasti u FBiH na godišnjem nivou i osigurati njihovu javnu dostupnost. U Federalnom ministarstvu finansija neophodno je pripremiti jedinstvenu metodologiju i vremenske rokove za izradu matrica fiskalnih rizika. Izradu i objavljivanje matrice fiskalnih rizika u FBiH treba učiniti obaveznom kroz izmjenu relevantnih zakona.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Broj integrisanih matrica fiskalnih rizika	FMF	0/11 (2020)	11/11
% javnog duga u odnosu na BDP	FMF, FZS	25,7 (2018)	20,0

#### 4.3.5. Osigurati održivost PIO sistema

FBiH se suočava sa problemom starenja stanovništva, što se negativno odražava na korisnike penzija. Analizom dugoročne održivosti PIO sistema potrebno je razmotriti podizanje starosne granice za odlazak u penziju (u skladu sa trendom dužeg prosječnog životnog vijeka) i revidirati postojeća prava povlaštenih kategorija stanovništva.

Kako bi se poticala dodatna štednja/ulaganja za penzijsko doba i osigurala održivost, bitno je transformisati sistem PIO u aktivnog učesnika na tržištu kapitala. Potrebno je raditi na stvaranju uslova za rast ulaganja (privatni, profesionalno upravljani penzioni fondovi) namijenjenih korištenju u penzionoj dobi, primjenjivati modele za prognozu kretanja iznosa penzija u budućnosti i kroz informatizaciju PIO-a, obezbijediti optimalan sistem penzija.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Odnos penzioneri/zaposleni	FZS, PIO/MIO	1:1,27 (2019)	1:1,5
Odnos prosječna penzija/prosječna plata, %	FZS, PIO/MIO	44,8 (2019)	50,0
Odnos medijana penzije/medijana plate, %	FZZPR	n/d	n/d

#### 4.3.6. Podržati transparentnost, restrukturiranje i privatizaciju preduzeća s udjelom države u vlasništvu

Potrebne su detaljne dubinske analize poslovanja javnih preduzeća, i na bazi jasnih kriterija, te identifikacijom strateških bitnih sektora od interesa za FBiH/kanton, neophodno je identifikovati optimalan model upravljanja javnim preduzećima, te uvesti javno dostupne registre javnih preduzeća sa blagovremenim podacima o zaposlenosti i neizmirenim potraživanjima i obavezama u javnom sektoru.<sup>27</sup>

Postojeći način upravljanja preduzećima s većinskim državnim udjelom u kapitalu pokazao se nedjelotvornim. Najbolji način vođenja i upravljanja javnim preduzećima koji se danas primjenjuje u razvijenim zemljama su OECD-ove smjernice koje su izvedene i potpuno kompatibilne sa OECD-ovim principima korporativnog upravljanja javnim preduzećima. Posebno je bitno osigurati primjenu standarda koji će promovirati odgovornost za rezultate, ekonomičnost i transparentnost u poslovanju, te provesti restrukturiranje dugova i dokapitalizaciju javnih preduzeća kao preduslov za poslovanje na održivim osnovama.

Javna preduzeća je neophodno distancirati od uticaja političkih partija na vlasti i obezbijediti im identične uslove i način rada kao i u uspješnim kompanijama u privatnom sektoru. Potrebno je osigurati optimalan broj zaposlenih i moratorijumom na dalje zapošljavanje, javno dostupnim registrom koji će davati informacije o broju zaposlenih i osnovnim finansijskim pokazateljima, obezbijediti transparentnost u zapošljavanju i nabavkama i pooštriti kaznene odredbe za zloupotrebu položaja u odborima i upravama.

Javna preduzeća koja ne pripadaju strateški važnim sektorima, potrebno je privatizirati. Nakon redovitog sagledavanja rada privrednih subjekata s udjelom države u vlasništvu i ocjene njihovog poslovanja, na osnovu benčmarkinga (usporedbom s domaćim i inozemnim preduzećima istog sektora) kojeg će, po nalogu države, raditi nezavisna stručna tijela, donosit će se odluke o privatizaciji dijela ili cijelih javnih preduzeća. Pri tome treba imati u vidu da se

<sup>27</sup> Analitički izvještaj EK

objekti fizičke infrastrukture ne privatiziraju nego iznajmljuju dok se operatori infrastrukture mogu privatizirati kao i druga neinfrastrukturalna poduzeća.

Indikator	Izvor	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost
Ukupna dobit/gubitak preduzeća sa većinskim vlasništvom FBiH	FIA	n/d	n/d
% privatiziranih preduzeća od plana	APFBiH	43 (2019)	100

#### IV INDIKATIVNI FINANSIJSKI OKVIR

INDIKATIVNI FINANSIJSKI OKVIR STRATEGIJE RAZVOJA FBiH 2021.-2027.						
Oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere	Struktura finansiranja (%)	Ukupno (mil. KM)	Budžet institucije (mil. KM)	Ostali izvori		
				(mil. KM)	Naziv potencijalnog izvora	
<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>	<b>20,6%</b>	<b>515,5</b>	<b>206,9</b>	<b>308,6</b>		
<b>1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije</b>	<b>2,9%</b>	<b>73,0</b>	<b>26,4</b>	<b>46,6</b>		
1.1.1. Utemeljiti javnu digitalnu infrastrukturu		31,0	10,3	20,7		
1.1.2. Ubrzati digitalnu transformaciju malih i srednjih preduzeća		2,2	0,2	2,0		
1.1.3. Unaprjeđivati digitalne vještine stanovništva, posebno vještine usklađene sa potrebama tržišta rada		0,3	0,1	0,2		
1.1.4. Razvijati vještačku inteligenciju i njenu primjenu		7,5	5,1	2,4		
1.1.5. Poticati razvoj inovativnih digitalnih rješenja i kompanija u softverskoj djelatnosti		32,0	10,7	21,3		
<b>1.2. Podržavati transfer i razvoj tehnologija</b>	<b>11,8%</b>	<b>295,6</b>	<b>138,5</b>	<b>157,1</b>		
1.2.1. Podržavati istraživačko-razvojne i inovacijske aktivnosti		155,1	71,7	83,4		
1.2.2. Podržavati povezivanje privrede i naučno-istraživačkih institucija		140,5	66,8	73,7		
<b>1.3. Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora</b>	<b>3,9%</b>	<b>98,7</b>	<b>32,9</b>	<b>65,8</b>		
1.3.1. Olakšati i ubrzati proces ulaska u poslovnu aktivnost i izlaska iz nje		31,2	10,4	20,8		
1.3.2. Rasteretiti gospodarstvo smanjenjem fiskalnog opterećenja rada		13,0	4,3	8,7		
1.3.3. Podržavati razvoj poduzetništva kreativnog sektora		24,0	8,0	16,0		
1.3.4. Podržavati razvoj poduzetništva turističkog sektora		30,3	10,1	20,2		
1.3.5. Podržavati prostornu koncentraciju poduzetništva		0,2	0,1	0,1		
1.3.6. Diverzificirati i unaprjeđivati finansijski sistem		0,0	0,0	0,0		
<b>1.4. Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti</b>	<b>1,9%</b>	<b>48,2</b>	<b>9,1</b>	<b>39,1</b>		
1.4.1. Unaprjeđivati zaštitu intelektualnog vlasništva		0,1	0,0	0,1		
1.4.2. Podržavati primjenu međunarodnih standarda, certificiranje i akreditaciju tijela za ocjenu usklađenosti		21,1	7,0	14,1		
1.4.3. Jačati internacionalizaciju i uključivanje u globalne lance vrijednosti		20,9	0,9	20,0		

1.4.4.	Stimulisati povezivanje sa bh dijasporom		6,1	1,1	5,0	
<b>2.</b>	<b>PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>	<b>31,9%</b>	<b>800,7</b>	<b>333,2</b>	<b>467,5</b>	
<b>2.1.</b>	<b>Unaprjeđivati obrazovni sistem</b>	<b>7,3%</b>	<b>183,6</b>	<b>61,2</b>	<b>122,4</b>	
2.1.1.	Unaprjeđivati kvalitet visokog obrazovanja, naučnog rada i naučne baze		15,1	5,0	10,1	
2.1.2.	Poboljšavati kvalitet predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja za potrebe razvoja i osigurati inkluzivno obrazovanje za sve		81,5	27,2	54,3	
2.1.3.	Razviti funkcionalan sistem obrazovanja odraslih i cjeloživotnog učenja		17,0	5,7	11,3	
2.1.4.	Poticati obrazovne institucije na pružanje većeg stepena znanja i prakse u oblasti IKT		57,0	19,0	38,0	
2.1.5.	Poboljšati rad sa talentima i standard učenika i studenata		13,0	4,3	8,7	
<b>2.2.</b>	<b>Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema</b>	<b>18,2%</b>	<b>455,8</b>	<b>217,6</b>	<b>238,2</b>	
2.2.1.	Unaprijediti pristup i smanjiti nejednakosti u zdravstvenim uslugama		2,5	0,8	1,7	
2.2.2.	Osnažiti potencijal preventivne medicine		1,0	0,3	0,7	
2.2.3.	Jačati informatizaciju i digitalizaciju sistema zdravstvene zaštite		0,3	0,1	0,2	
2.2.4.	Unapređivanje djelovanja u kriznim javnozdravstvenim situacijama		50,0	15,7	34,3	
2.2.5.	Jačanje finansijske održivosti zdravstvenog sistema i unaprjeđenje pravičnosti u finansiranju zdravstvene zaštite		400,0	200,0	200,0	
2.2.6.	Stvaranje okruženja za naučno-istraživački rad i bio-medicinska istraživanja		2,0	0,7	1,3	
<b>2.3.</b>	<b>Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboljšati stabilnost obitelji i položaj mladih</b>	<b>3,8%</b>	<b>95,9</b>	<b>32,6</b>	<b>63,3</b>	
2.3.1.	Poticati natalitet i zaštitu porodica s djecom		45,5	15,8	29,7	
2.3.2.	Unaprjeđivati reproduktivno zdravlje i oblast ranog rasta i razvoja djeteta		9,1	3,0	6,1	
2.3.3.	Unaprjeđivati stambenu politiku		10,0	3,3	6,7	
2.3.4.	Promovisati toleranciju, nenasilje i rodnu ravnopravnost u porodici i društvu		6,0	2,0	4,0	
2.3.5.	Unaprijediti uslove za razvoj i bavljenje sportom		25,3	8,4	16,9	
<b>2.4.</b>	<b>Smanjivati neaktivnost i nezaposlenost, naročito dugoročnu</b>	<b>0,1%</b>	<b>1,5</b>	<b>0,5</b>	<b>1,0</b>	

2.4.1.	Razvijati i provoditi učinkovitu aktivacijsku i aktivnu politiku zapošljavanja		0,8	0,3	0,5	
2.4.2.	Stvarati uslove za dostupnost radne snage na tržištu rada		0,3	0,1	0,2	
2.4.3.	Jačati funkciju posredovanja javnih službi zapošljavanja		0,4	0,1	0,3	
<b>2.5.</b>	<b>Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost</b>	<b>2,5%</b>	<b>63,9</b>	<b>21,3</b>	<b>42,6</b>	
2.5.1.	Poboljšati socijalnu uključenost marginaliziranih grupa		0,5	0,2	0,3	
2.5.2.	Podržavati bolju ciljanost socijalne zaštite		20,4	6,8	13,6	
2.5.3.	Unaprjeđivati međusektorsku saradnju, infrastrukturu i kompetencije pružalaca usluga socijalne zaštite		0,0	0,0	0,0	
2.5.4.	Poboljšati poziciju ranjivih skupina na tržištu rada		23,0	7,7	15,3	
2.5.5.	Osigurati socijalne programe za smanjivanje energetske siromaštva		20,0	6,7	13,3	
<b>3.</b>	<b>RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>	<b>43,3%</b>	<b>1.086,3</b>	<b>492,8</b>	<b>593,5</b>	
<b>3.1.</b>	<b>Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa</b>	<b>32,2%</b>	<b>808,4</b>	<b>399,9</b>	<b>408,5</b>	
3.1.1.	Podizati svijest o zaštiti okoliša, klimatskim promjenama i nužnosti razvoja zelenih vještina		0,0	0,0	0,0	
3.1.2.	Unaprjeđivati pravni i institucionalni okvir regulacije okoliša i razvoj komunalne infrastrukture		0,0	0,0	0,0	
3.1.3.	Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa i biološku raznolikost biodiverziteta		0,7	0,2	0,5	
3.1.4.	Osiguravati održivo korištenje vodnih resursa		742,7	371,3	371,4	
3.1.5.	Osiguravati održivo korištenje zemljišnog resursa		6,5	2,2	4,3	
3.1.6.	Osigurati održivo upravljanje i gospodarenje šumama i divljači		10,0	10,0	0,0	
3.1.7.	Unaprjeđivati integralno upravljanje otpadom i sistem cirkularne ekonomije		48,5	16,2	32,3	
3.1.8.	Uspostaviti sistem održivog i odgovornog istraživanja, eksploatacije i upravljanja mineralnim sirovinama					
<b>3.2.</b>	<b>Unaprjeđivati kvalitet zraka</b>	<b>0,3%</b>	<b>7,5</b>	<b>2,5</b>	<b>5,0</b>	
3.2.1.	Smanjivati emisiju zagađujućih materija i stakleničkih plinova		3,4	1,1	2,3	
3.2.2.	Smanjivati negativan uticaj sektora transporta na okoliš		4,1	1,4	2,7	
<b>3.3.</b>	<b>Povećati energijsku efikasnost</b>	<b>1,1%</b>	<b>27,0</b>	<b>10,3</b>	<b>16,7</b>	
3.3.1.	Poboljšati energijsku efikasnost zgrada		10,0	3,3	6,7	

3.3.2.	Pružati podršku malim i srednjim preduzećima na poboljšanje energetske efikasnosti i principa „zelene ekonomije“ i „ekologizacije“		17,0	7,0	10,0	
<b>3.4.</b>	<b>Započeti realizaciju energetske tranzicije</b>	<b>3,9%</b>	<b>97,3</b>	<b>31,4</b>	<b>65,9</b>	
3.4.1.	Povećavati sigurnosti snabdijevanja energentima		55,0	19,0	36,0	
3.4.2.	Povećavati udio obnovljivih izvora energije u finalnoj potrošnji energije		2,1	0,7	1,4	
3.4.3.	Provesti restrukturiranje rudnika uglja i strukturnu transformaciju ekonomije rudarskih regiona		40,2	11,7	28,5	
<b>3.5.</b>	<b>Poticati razvoj ruralnih prostora</b>	<b>5,4%</b>	<b>135,1</b>	<b>45,0</b>	<b>90,1</b>	
3.5.1.	Razvijati ruralnu infrastrukturu i dostupnost usluga u ruralnim područjima		90,0	30,0	60,0	
3.5.2.	Uspostaviti funkcionalne kapacitete za poljoprivredu i ruralni razvoj		20,1	6,7	13,4	
3.5.3.	Unaprijediti kvalitet i konkurentnost poljoprivredno-prehrambene proizvodnje, i otpornost poljoprivrednih proizvođača		25,0	8,3	16,7	
<b>3.6.</b>	<b>Povećati otpornost na krize</b>	<b>0,4%</b>	<b>11,0</b>	<b>3,7</b>	<b>7,3</b>	
3.6.1.	Unaprjeđivati upravljanje krizama		10,0	3,3	6,7	
3.6.2.	Osigurati zaštitu i funkcioniranje kritične infrastrukture		0,0	0,0	0,0	
3.6.3.	Poboljšati funkcioniranje sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća		1,0	0,3	0,7	
<b>4.</b>	<b>TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>	<b>4,2%</b>	<b>105,5</b>	<b>35,5</b>	<b>70,0</b>	
<b>4.1.</b>	<b>Unaprjeđivati vladavinu prava</b>	<b>0,1%</b>	<b>3,4</b>	<b>3,4</b>	<b>0,0</b>	
4.1.1.	Povećavati efikasnost pravosudnog sistema		0,6	0,6	0,0	
4.1.2.	Jačati zaštitu ljudskih prava		0,3	0,3	0,0	
4.1.3.	Unaprjeđivati borbu protiv kriminala, govora mržnje i terorizma		2,0	2,0	0,0	
4.1.4.	Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije		0,5	0,5	0,0	
<b>4.2.</b>	<b>Staviti javnu upravu u službu građana</b>	<b>3,7%</b>	<b>92,5</b>	<b>22,5</b>	<b>70,0</b>	
4.2.1.	Jačati političko i institucionalno vođenje i koordinaciju reforme javne uprave i ekonomskih reformi		0,0	0,0	0,0	
4.2.2.	Uspostaviti funkcionalnu i racionalnu organizaciju javnog sektora		0,2	0,2	0,0	
4.2.3.	Jačati sistem i koordinaciju izrade, implementacije i izvještavanja o razvojnim politikama		0,0	0,0	0,0	



4.2.4.	Osigurati preduslove za veću apsorpciju EU fondova		6,0	1,0	5,0	
4.2.5.	Jačati statističku osnovu kao podlogu za utvrđivanje politika		10,0	5,0	5,0	
4.2.6.	Provesti digitalnu transformaciju javne uprave		76,3	16,3	60,0	
<b>4.3.</b>	<b>Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija</b>	<b>0,4%</b>	<b>9,6</b>	<b>9,6</b>	<b>0,0</b>	
4.3.1.	Unaprjeđivati transparentnost u upravljanju javnim finansijama		0,0	0,0	0,0	
4.3.2.	Povećati učinak u trošenju javnih sredstava i obim i efikasnost javnih investicija		5,5	5,5	0,0	
4.3.3.	Povećavati efikasnost u naplati javnih prihoda		2,7	2,7	0,0	
4.3.4.	Unaprijediti fiskalnu stabilnost i izravnaje u oblasti javnih finansija		1,0	1,0	0,0	
4.3.5.	Osigurati održivost PIO sistema		0,3	0,3	0,0	
4.3.6.	Podržati transparentnost, restrukturiranje i privatizaciju preduzeća s udjelom države u vlasništvu		0,1	0,1	0,0	
<b>Ukupno iz strateškog dokumenta</b>		<b>100,0%</b>	<b>2.508,0</b>	<b>1.068,4</b>	<b>1.439,6</b>	
<b>PREGLED PO IZVORIMA</b>						
<b>Budžetska sredstva</b>		<b>Kreditna sredstva</b>		<b>Sredstva EU</b>		<b>Ostale donacije</b>
<b>1.068,4 miliona KM</b>		<b>724,8 miliona KM</b>		<b>511,6 miliona KM</b>		<b>203,2 miliona KM</b>
<b>42,6%</b>		<b>28,9%</b>		<b>20,4%</b>		<b>8,1%</b>

*Napomena:* Sredstva za finansiranje strateškog dokumenta se zasnivaju na projekcijama potrebnih, dostupnih i očekivanih finansijskih sredstava u momentu izrade strateškog dokumenta.

\* Struktura učešća finansiranja (u %) prioriteta i strateških ciljeva u ukupnom iznosu finansiranja strateškog dokumenta.

## V OKVIR EVALUACIJE, IMPLEMENTACIJE, MONITORINGA I IZVJEŠTAVANJA

### Evaluacija

Prema Uredbi o evaluaciji strateških dokumenata u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj: 74/19) za sve strateške dokumente u Federaciji BiH obavezne su:

- Ex-ante (prethodna evaluacija) koja se radi u fazi izrade strateških dokumenata, prije njihovog usvajanja i
- Evaluacija u toku koja se radi u predzadnjoj godini implementacije strateških dokumenata.

Ex-ante evaluacija se radi sa ciljem unaprjeđenja kvaliteta, relevantnosti i koherentnosti strateških dokumenata. Ex-ante evaluacija Strategije je urađena u periodu august-decembar 2020. godine (više o tome u Dodatku 1).

Evaluacija u toku se radi sa ciljem utvrđivanja stepena implementacije strateških dokumenata, te efektivnosti i efikasnosti planiranih mjera i rezultata prema zacrtanim ciljevima i očekivanjima, kao i sumiranja rezultata i obezbjeđenja ulaznih elemenata za strateške dokumente za sljedeći planski ciklus.

Evaluacija u toku će se raditi u predzadnjoj godini implementacije Strategije razvoja (2026. godine) i nju će, također provesti nezavisni vanjski evaluator, dok će se evaluacija na sredini perioda implementacije raditi ukoliko se za istom ukaže potreba.

### Implementacija

Način izrade trogodišnjih i godišnjih planova rada propisan je u čl. 11. i 12. Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, monitoringu i izvještavanju u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj: 74/19).

Implementacija Strategije razvoja Federacije Bosne i Hercegovine 2021. - 2027. vršiće se putem trogodišnjih i godišnjih planova rada organa uprave na svim nivoima vlasti u Federaciji BiH.

Prilikom izrade trogodišnjeg plana rada, organi uprave imaju obavezu preuzeti relevantne mjere iz Strategije razvoja za čiju implementaciju su nadležni sa pripadajućim indikatorima, kao i polazne i ciljne vrijednosti indikatora za svaku godinu trogodišnjeg razdoblja.

Mjere iz Strategije razvoja se unose kao programi u trogodišnjem planu rada, a svaki program u trogodišnjem planu rada utvrđuje se i kao program u Dokumentu okvirnog budžeta (DOB-u) sa dodijeljenom šifrom. To znači da je mjera iz Strategije razvoja jednaka programu u trogodišnjem planu rada i DOB-u.

Za svaki od utvrđenih programa (mjera) definišu se aktivnosti/projekti čija realizacija u trogodišnjem periodu doprinosi ostvarenju mjere, prioriteta i strateškog cilja iz Strategije razvoja.

U godišnji plan rada organi uprave svih nivoa vlasti preuzimaju odabrane programe iz trogodišnjeg plana rada. Godišnji plan rada je implementacioni dokument sa aktivnostima/projektima koji će se poduzimati na godišnjem nivou kako bi se realizirali programi iz trogodišnjeg plana rada, te ostvarili mjere, prioriteta i strateški ciljevi iz strateškog dokumenta.

Ako organ uprave bilo kojeg nivoa vlasti, pored trogodišnjih i godišnjih planova rada, radi i akcione planove za implementaciju strateških dokumenta, obaveza je da se aktivnosti iz akcionih planova, evidentiraju u godišnjim planovima rada.

Pored godišnjeg programa rada koji radi svaki organ uprave pojedinačno na svim nivoima vlasti, Federalni zavod za programiranje razvoja radi godišnji program rada Vlade Federacije BiH, nadležna jedinica za planiranje razvoja na nivou kantona radi godišnji program rada kantona, a opštinski sekretar radi godišnji program rada jedinice lokalne samouprave. Usvojeni trogodišnji i godišnji programi rada objavljuju se na web stranici vlada i organa uprave na svim nivoima vlasti.

## **Monitoring i izvještavanje**

Monitoring predstavlja sistematično i kontinuirano prikupljanje, analiziranje i korištenje podataka i indikatora radi mjerenja napretka realizacije Strategije razvoja, u svrhu poduzimanja odgovarajućih mjera radi eventualnih korekcija i izvještavanja o ostvarenim rezultatima.

Za uspješnu provedbu monitoringa sve organizacione jedinice u federalnom organu uprave, kantonalnom organu uprave, odnosno u općinskom/gradskom organu uprave trebaju uspostaviti i redovno ažurirati elektronske evidencije o implementaciji strategija kao i indikatora ostvarenja strateških ciljeva, prioriteta i mjera iz Strategije razvoja, te indikatora iz godišnjeg plana rada. Ove evidencije su osnov za izradu izvještaja o radu organa uprave na svim nivoima vlasti i izradu Izvještaja o razvoju.

Godišnji izvještaj o radu priprema se s ciljem praćenja provođenja planiranih aktivnosti/projekata i ocjene doprinosa u ostvarivanju programa (mjera) organa i institucija na svim nivoima vlasti.

U godišnjem izvještaju o radu precizno se navodi da li su i u kojoj mjeri izvršene planirane aktivnosti iz godišnjih programa rada, zatim očekivani i ostvareni rezultati, planirana i utrošena sredstva za izvršenje aktivnosti, i za eventualno neizvršenje, razlog za neizvršenje ili djelomično izvršenje.

Federalni zavod za nivo Federacije, nadležna institucija za planiranje i izvještavanje za nivo kantona i opštinski sekretar za jedinicu lokalne samouprave rade godišnji izvještaj o radu Vlade Federacije, vlade kantona, odnosno jedinice lokalne samouprave.

Izvještaj o razvoju je implementacioni dokument kojim se na godišnjem nivou sagledavaju stepen implementacije, opći razvojni trendovi kao i napredak u ostvarenju strateških ciljeva iz strateških dokumenata u Federaciji.

Izvještaj o razvoju za federalnu Vladu radi Federalni zavod za programiranje razvoja, a izvještaje o razvoju kantona i jedinica lokalne samouprave tijela nadležna za poslove razvojnog planiranja na nivoima kantona i jedinica lokalne samouprave.

Zavod vrši koordinaciju procesa monitoringa, evaluacije i izvještavanja o realizaciji Strategije, što podrazumijeva aktivnu saradnju sa svim institucijama nosiocima implementacije i monitoringa. Prema odredbama Zakona o razvojnom planiranju, organi uprave sudjeluju u procesu izvještavanja o realizaciji Strategije razvoja Federacije i drugih strateških dokumenata, što podrazumijeva razvoj sistema monitoringa, izvještavanja i implementacije

unutar organa uprave za oblasti iz njihove nadležnosti, te saradnju sa Zavodom u pripremi Izvještaja o razvoju.

Vijeće Federacije je tijelo Vlade Federacije koje ima savjetodavnu ulogu u procesima implementacije, monitoringa, evaluacije i izvještavanja o realizaciji razvojnih prioriteta u FBiH. Ono razmatra godišnji Izvještaj o razvoju FBiH, daje preporuke i tako unaprjeđuje implementaciju kao i kvalitet samog izvještaja. Istu ulogu imaju i kantonalna vijeća za razvojne prioritete kantona.

Nakon usvajanja na Vladi Federacije BiH, Izvještaj o razvoju za Strategiju razvoja Federacije dostavlja se Parlamentu FBiH radi informisanja.

Izvještaj o razvoju se objavljuje na web stranici Zavoda.

## VI SAŽETI PREGLED STRATEŠKOG DOKUMENTA

SAŽETI PREGLED STRATEŠKOG DOKUMENTA				
Redni broj i oznaka	NAZIV	Indikatori i finansijski izvori		
1. Strateški cilj	Ubrzan ekonomski razvoj	Indikatori strateškog cilja	Polazne vrijednosti indikatora*	Ciljne vrijednosti indikatora**
		BDP po glavi stanovnika, KM	10.010 (2018)	19.755
		Stopa realnog rasta BDP-a, %	3,8 (2018)	7,0
		Prosječan broj zaposlenih	531.483 (2019)	630.000
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
	<b>206,9</b>	<b>308,6</b>	<b>515,5</b>	
1.1. Prioritet	Povećavati digitaliziranost ekonomije	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		% preduzeća s uspostavljenim IKT funkcijama koje obavljaju eksterni dobavljači	63 (2018) (BiH)	75
		% preduzeća s uspostavljenim IKT funkcijama koje obavljaju vlastiti zaposlenici	15 (2018) (BiH)	30
		% preduzeća koje imaju ERP	24 (2019) (BiH)	50
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
			<b>26,4</b>	<b>46,6</b>
1.1.1. Mjera	Utemeljiti javnu digitalnu infrastrukturu	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Širokopojasni internet promet, mil. GB	323 (2019)	1.000
		Uspostavljen Cloud computing centar	Ne (2020)	Da
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
	10,3	20,7	31,0	
1.1.2. Mjera	Ubrzati digitalnu transformaciju malih i srednjih preduzeća	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		E-trgovina (mala preduzeća 10-49 radnika)	20 (2019) (BiH)	50
		E-trgovina (srednja preduzeća 50-249 radnika)	22 (2019) (BiH)	50
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
	0,2	2,0	2,2	
1.1.3. Mjera	Unaprjeđivati digitalne vještine stanovništva, posebno vještine usklađene sa potrebama tržišta rada	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% nivo osnovnih digitalnih vještina pojedinaca	16 (2019) (BiH)	50
		% zaposlenih IKT stručnjaka od ukupnog broja zaposlenih	n/d	n/d
		Digitalne vještine stanovništva	3,70 (2019) (BiH)	5,00
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
	0,1	0,2	0,3	
1.1.4. Mjera	Razvijati vještačku inteligenciju i njenu primjenu	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Uspostavljen institut za VI (vještačku inteligenciju)	Ne (2020)	Da
		Usvojena strategija VI (vještačke inteligencije) FBiH	Ne (2020)	Da
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
	5,1	2,4	7,5	

1.1.5. Mjera	Poticati razvoj inovativnih digitalnih rješenja i kompanija u softverskoj djelatnosti	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% godišnje promjene broja preduzeća u IT sektoru	10,7 (2019)	20,0
		% godišnje promjene broja zaposlenih u preduzećima IT sektora	18,5 (2019)	30,0
		% učešće bruto dodane vrijednosti IT sektora u BDP-u	1,2 (2019)	4,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		10,7	21,3	32,0
1.2. Prioritet	Podržavati transfer i razvoj tehnologija	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		% izdvajanja u oblasti inženjstva i tehnologija od bruto izdataka za istraživanje i razvoj	29,22 (2018)	40,00
		% bruto domaćih izdataka na istraživanje i razvoja u BDP-u	0,18 (2018)	1,85
		Globalni indeks inovacija (GII), rang	74/131 (2020) (BiH)	50/131
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		138,5	157,1	295,6
1.2.1. Mjera	Podržavati istraživačko-razvojne i inovacijske aktivnosti	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% bruto domaćih izdataka za istraživanje i razvoj u poslovnom sektoru u BDP-u	0,05 (2018)	0,90
		% tehnološki inovativnih preduzeća	39,74 (2018)	60,00
		Donesen zakon o inovacijama	Ne (2020)	Da
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		71,7	83,4	155,1
1.2.2. Mjera	Podržavati povezivanje privrede i naučno-istraživačkih institucija	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Prijava patenata za EPO prema prioritetnoj godini	n/d	n/d
		Broj patenata, rezidenti	84 (2018) (BiH)	200
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		66,8	73,7	140,5
1.3. Prioritet	Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		Lakoća poslovanja, rang	90/190 (2019) (BiH)	70/190
		Broj obrtnika na 1000 stanovnika	23,8 (2019)	40,0
		Broj pravnih lica na 1000 stanovnika	27,8 (2019)	40,0
		% udio industrije srednje i visoke tehnologije u ukupnoj dodanoj vrijednosti u C- Prerađivačkoj industriji	17,79 (2018)	30,00
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		32,9	65,8	98,7

1.3.1. Mjera	Olakšati i ubrzati proces ulaska u poslovnu aktivnost i izlaska iz nje	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Pokretanje poslovne aktivnosti, rang	184/190 (2019) (BiH)	100/190
		Finansiranje malih i srednjih preduzeća, rang	106/141 (2019) (BiH)	70/141
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		10,4	20,8	31,2
1.3.2. Mjera	Rasteretiti gospodarstvo smanjenjem fiskalnog opterećenja rada	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Porezni klin na minimalnu bruto platu u FBiH,%	31,3 (2019)	27,0
		Porezni klin na prosječnu bruto platu u FBiH,%	38,3 (2019)	34,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		4,3	8,7	13,0
1.3.3. Mjera	Podržavati razvoj poduzetništva kreativnog sektora	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Bruto dodana vrijednost u kreativnoj i kulturnoj industriji, u 000 KM	472.190 (2018)	800.000
		Broj zaposlenih u kreativnoj i kulturnoj industriji	16.355 (2019)	25.000
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		8,0	16,0	24,0
1.3.4. Mjera	Podržavati razvoj poduzetništva turističkog sektora	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% bruto dodane vrijednosti područja djelatnosti I - Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane (hotelijerstvo i ugostiteljstvo) u BDP-u	2,2 (2018)	2,5
		Prosječni izdaci po putovanju, KM	n/d	n/d
		% godišnja promjena broja noćenja	13,6 (2019)	15,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
				10,1
1.3.5. Mjera	Podržavati prostornu koncentraciju poduzetništva	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Gustina mreže cestovne infrastrukture, km na 1.000 km <sup>2</sup>	181,5 (2019)	200,0
		Gustina mreže željezničke infrastrukture, km na 1.000 km <sup>2</sup>	23,3 (2019)	25,0
		Promet putnika na aerodromima na 100.000 stanovnika	78.856 (2019)	100.000
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,1	0,1	0,2
1.3.6. Mjera	Diverzificirati i unaprjeđivati finansijski sistem	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% učešća pravnih lica u ukupno odobrenim kreditima	51,4 (2019)	60,0
		Promet na berzi u odnosu na kredite date pravnim licima, %	5,5 (2019)	10,0
		Hirschmann-Herfindahlov Indeks - krediti (koncentracija bankarskog tržišta)	1.360 (2019)	1.100
		Kamatni spread (aktivna - pasivna kamatna stopa)	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,0	0,0	0,0

<b>1.4. Prioritet</b>	<b>Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti</b>	<b>Indikatori prioriteta</b>	<b>Polazne vrijednosti indikatora</b>	<b>Ciljne vrijednosti indikatora</b>
		% udio zaposlenih u industrijskim oblastima srednje visoke tehnološke intenzivnosti u ukupno zaposlenim u C - Prerađivačkoj industriji	10,5 (2019)	20,0
		% udio zaposlenih u industrijskim oblastima visoke tehnološke intenzivnosti u ukupno zaposlenim u C - Prerađivačkoj industriji	1,1 (2019)	5,0
		Bruto dodana vrijednost po zaposlenom u FBiH, KM	35.242 (2018)	65.000
		% udio izvoza visoko tehnoloških oblasti u ukupnom izvozu C - Prerađivačke industrije	2,07 (2018)	8,00
		Izvoz FBiH, mil. KM	7.620 (2019)	11.000
		<b>Budžet (mil KM)</b>	<b>Ostali izvori (mil KM)</b>	<b>Ukupno (mil KM)</b>
		<b>9,1</b>	<b>39,1</b>	<b>48,2</b>
<b>1.4.1. Mjera</b>	Unaprjeđivati zaštitu intelektualnog vlasništva	<b>Indikatori mjere</b>	<b>Polazne vrijednosti indikatora</b>	<b>Ciljne vrijednosti</b>
		Naknade za upotrebu intelektualnog vlasništva, (000 \$)	8.376 (2018) (BiH)	20.000
		Broj inspekcijskih kontrola od strane nadležnih inspekcija u oblasti zaštite intelektualnog vlasništva	n/d	n/d
		<b>Budžet (mil KM)</b>	<b>Ostali izvori (mil KM)</b>	<b>Ukupno (mil KM)</b>
		0,0	0,1	0,1
<b>1.4.2. Mjera</b>	Podržavati primjenu međunarodnih standarda, certificiranje i akreditaciju tijela za ocjenu usklađenosti	<b>Indikatori mjere</b>	<b>Polazne vrijednosti indikatora</b>	<b>Ciljne vrijednosti</b>
		Aplikacije za zaštitne znakove, ukupno	3.778 (2018) (BiH)	6.000
		Prijavlivanja zaštitnog znaka - brenda, rang	104/146 (2019) (BiH)	70/146
		Prijavlivanja dizajnerskih rješenja, rang	78/116 (2019) (BiH)	50/116
		<b>Budžet (mil KM)</b>	<b>Ostali izvori (mil KM)</b>	<b>Ukupno (mil KM)</b>
		7,0	14,1	21,1
<b>1.4.3. Mjera</b>	Jačati internacionalizaciju i uključivanje u globalne lance vrijednosti	<b>Indikatori mjere</b>	<b>Polazne vrijednosti indikatora</b>	<b>Ciljne vrijednosti</b>
		% udio BH izvoza u ukupnom svjetskom izvozu	0,0492 (2018) (BiH)	0,0550
		Izvoz visoke tehnologije (% od ukupnog izvoza), rang	66/218 (2019) (BiH)	50/218
		<b>Budžet (mil KM)</b>	<b>Ostali izvori (mil KM)</b>	<b>Ukupno (mil KM)</b>
		0,9	20,0	20,9
<b>1.4.4. Mjera</b>	Stimulisati povezivanje sa bh dijasporom	<b>Indikatori mjere</b>	<b>Polazne vrijednosti indikatora</b>	<b>Ciljne vrijednosti</b>
		Broj privrednih subjekata pokrenutih od strane dijaspore	n/d	n/d
		Uspostavljena baza bh dijaspore (kompanija i naučnih radnika)	Ne (2020)	Da
		Uspostavljena kreditna linija za kompanije iz FBiH koje ostvaruju poslovnu saradnju sa bh dijasporom	Ne (2020)	Da
		<b>Budžet (mil KM)</b>	<b>Ostali izvori (mil KM)</b>	<b>Ukupno (mil KM)</b>
		1,1	5,0	6,1



2. Strateški cilj	PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ	Indikatori strateškog cilja	Polazne vrijednosti indikatora*	Ciljne vrijednosti indikatora**
		Stopa prirodnog priraštaja stanovništva, na 1.000 stanovnika	-1,8 (2019)	0,9
Prosječna neto plata	928,0 (2019)	1.500,0		
Izdvajanja za zdravstvenu zaštitu po stanovniku, KM	817,6 (2018)	1.000,0		
Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)		
<b>333,2</b>	<b>467,5</b>	<b>800,7</b>		
2.1. Prioritet	Unaprjeđivati obrazovni sistem	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		% udio radno sposobnog stanovništva sa višom i visokom školom, magisterijem i doktoratom u ukupnoj radnoj snazi - ukupno	9,3 (2019)	13,0
		% udio radno sposobnog stanovništva sa višom i visokom školom, magisterijem i doktoratom u ukupnoj radnoj snazi - žene	9,0 (2019)	13,0
		% stipendija i ostalih grantova učenicima/studentima u odnosu na ukupna budžetska izdvajanja za obrazovanje	1,14 (2018)	5,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		<b>61,2</b>	<b>122,4</b>	<b>183,6</b>
2.1.1. Mjera	Unaprjeđivati kvalitet visokog obrazovanja, naučnog rada i naučne baze	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Broj univerziteta iz FBiH koji su na međunarodnoj ljestvici rangirani ispod 1.500-tog mjesta	1 (2020)	4
		Ukupan broj diplomiranih (20-29) na 1.000 stanovnika, ukupno	4,5 (2019/20)	8,0
		Ukupan broj diplomiranih (20-29) na 1.000 stanovnika, žene	2,9 (2019/20)	5,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		5,0	10,1	15,1
2.1.2. Mjera	Poboljšavati kvalitet predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja za potrebe razvoja i osigurati inkluzivno obrazovanje za sve	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Rang BiH na PISA testiranju (Program za međunarodno ocjenjivanje učenika)	62/79 (2018) (BiH)	40/79
		% obuhvata predškolskim obrazovanjem (0-6 god), ukupno	14,8 (2018/19)	80
		% obuhvata predškolskim obrazovanjem (0-6 god), djevojčice	14,7 (2018/19)	80
		% učenika koji su prekinuli osnovno obrazovanje, ukupno	0,09 (2018/19)	0,03
		% učenika koji su prekinuli osnovno obrazovanje, učenice	0,07 (2018/19)	0,02
		% učenika koji su prekinuli srednje obrazovanje, ukupno	0,74 (2017/18)	0,3
		% učenika koji su prekinuli srednje obrazovanje, učenice	0,58 (2017/18)	0,2
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		27,2	54,3	81,5

2.1.3. Mjera	Razviti funkcionalan sistem obrazovanja odraslih i cjeloživotnog učenja	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% osoba (25-64 godine) koje su, nakon redovnog obrazovanja, pohađale formalno i/ili neformalno obrazovanje u prethodnih 12 mjeseci od dana anketiranja	8,1 (2016/17)	20,0
		Broj certificiranih ustanova za obrazovanje odraslih	n/d	n/d
		% poslodavaca koji su spremni ponuditi praktičnu nastavu za učenike i studente	34,8 (2020)	50,0
		% poslodavaca koji su spremni pružiti obuku za nezaposlene osobe (mentori, oprema...)	19,8 (2020)	40,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		5,7	11,3	17,0
2.1.4. Mjera	Poticati obrazovne institucije na pružanje većeg stepena znanja i prakse u oblasti IKT	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Broj nastavnih sati iz informatike, po učeniku	n/d	n/d
		Broj računara koje koriste učenici, na 100 učenika (ukupno osnovna + srednja)	5,7 (2018/19)	20,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		19,0	38,0	57,0
2.1.5. Mjera	Poboljšati rad sa talentima i standard učenika i studenata	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Iznos budžetskih sredstava za finansiranje projekata talentovanih učenika osnovnih i srednjih škola (kantoni + FBiH), KM	n/d	n/d
		Iznos budžetskih sredstava iz budžeta FBiH za nagrađivanje najboljih učenika, KM	49.500 (2019)	500.000
		Iznos budžetskih sredstava iz kantonalnih bužeta za nagrađivanje najboljih učenika, KM	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		4,3	8,7	13,0
2.2. Prioritet	Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		Očekivano trajanje života pri rođenju, godina, ukupno	77,3 (2018)	80,0
		Očekivano trajanje života pri rođenju, godina, žene	79,3 (2018)	81,0
		Stopa mortaliteta, na 1.000 stanovnika, ukupno	10,1 (2019)	9,0
		Stopa mortaliteta, na 1.000 stanovnika, žene	9,8 (2019)	8,5
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		217,6	238,2	455,8

2.2.1. Mjera	Unaprijediti pristup i smanjiti nejednakosti u zdravstvenim uslugama	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% stanovništva obuhvaćeno zdravstvenim osiguranjem	89,9 (2018)	95,0
		Broj doktora opće, odnosno porodične medicine u primarnoj zdravstvenoj zaštiti na 1.000 stanovnika	0,36	0,46
		Indeks univerzalne zdravstvene pokrivenosti (UHC WHO)	61 (2017) (BiH)	80
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,8	1,7	2,5
2.2.2. Mjera	Osnažiti potencijal preventivne medicine	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Specifični mortalitet- smrtnost oboljelih od bolesti cirkulatornog sistema sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, ukupno	501,9 (2018)	400,0
		Specifični mortalitet- smrtnost oboljelih od bolesti cirkulatornog sistema sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, žene	269,1 (2018)	190,0
		Specifični mortalitet- smrtnost oboljelih od bolesti maligne neoplazme sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, ukupno	212,1 (2018)	150,0
		Specifični mortalitet- smrtnost oboljelih od bolesti maligne neoplazme sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, žene	89,0 (2018)	70,0
		Specifični mortalitet- smrtnost oboljelih od endokrinoloških bolesti i metaboličkih oboljenja sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, ukupno	54,2 (2018)	40,0
		Specifični mortalitet- smrtnost oboljelih od endokrinoloških bolesti i metaboličkih oboljenja sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, žene	21,3 (2018)	15,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,3	0,7	1,0
2.2.3. Mjera	Jačati informatizaciju i digitalizaciju sistema zdravstvene zaštite	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Informatički uvezana primarna, sekundarna i tercijarna zdravstvena zaštita u kantonima	2/10 (2019)	7/10
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
0,1	0,2	0,3		
2.2.4. Mjera	Unaprjeđenje djelovanja u kriznim javnozdravstvenim situacijama	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Razvijeni planovi pripravnosti za javno zdravstvene prijetnje	Ne (2020)	Da
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		15,7	34,3	50,0

2.2.5. Mjera	Jačanje finansijske održivosti zdravstvenog sistema i unaprjeđivanje pravičnosti u finansiranju zdravstvene zaštite	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Zdravstvena potrošnja kao % BDP-a	8,2 (2018)	10,0
		% tekućih javnih izdataka za zdravstvo u FBiH u ukupnim tekućim izdacima za zdravstvo	70,4 (2018)	72,0
		Akumulirani gubitak zdravstvenog sektora, mil. KM	80,2 (2018)	0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		200,0	200,0	400,0
2.2.6. Mjera	Stvaranje okruženja za naučno-istraživački rad i bio-medicinska istraživanja	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Bruto domaći izdaci u istraživanje i razvoj u medicinske i zdravstvene nauke, 000 KM	2.096 (2018)	10.000
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,7	1,3	2,0
2.3. Prioritet	<b>Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboljšati stabilnost obitelji i položaj mladih</b>	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		Stopa promjene stanovništva	-0,28 (2019)	0,25
		Indeks starosti (odnos 60+ i 0-19)	111,9 (2019)	95,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		<b>32,6</b>	<b>63,3</b>	<b>95,9</b>
2.3.1. Mjera	Poticati natalitet i zaštitu porodica s djecom	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Stopa ukupnog fertiliteta	1,25 (2018)	2,0
		Stopa nataliteta, na 1.000 stanovnika	8,2 (2019)	10,0
		Uspostaviti fond za planiranje porodice u FBiH	Ne (2020)	Da
		Maternalna smrtnost, na 100.000 živorođenih u FBiH	11,1 (2019)	5,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		15,8	29,7	45,5
2.3.2. Mjera	Unaprjeđivati reproduktivno zdravlje i oblast ranog rasta i razvoja djeteta	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Smrtnost dojenčadi, na 1.000 živorođenih	9,3 (2019)	4,0
		% djece s poteškoćama u razvoju uzrokovano lošom prehranom	8,9 (2015) (BiH)	3,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		3,0	6,1	9,1
2.3.3. Mjera	Unaprjeđivati stambenu politiku	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Izdvajanje za subvencioniranje stambene politike, mil. KM	10 (2020)	30
		Broj stambenih fondova u kantonima	1/10 (2020)	10/10
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		3,3	6,7	10,0

2.3.4. Mjera	Promovisati toleranciju, nenasilje i rodnu ravnopravnost u porodici i društvu	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Poznata lica prijavljena kao učinioci krivičnih djela (iz oblasti brak, porodica, mladež) -muškarci	1.059 (2017)	500
		Poznata lica prijavljena kao učinioci krivičnih djela (iz oblasti brak, porodica, mladež) -žene	95 (2017)	45
		Socijalne institucije i rodni indeks - SIGI	21,8 (2019) (BiH)	15,0
		% razvedenih u odnosu na zaključene brakove	13,6 (2019)	10,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		2,0	4,0	6,0
2.3.5. Mjera	Unaprijediti uslove za razvoj i bavljenje sportom	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Privatna potrošnja na sport	n/d	n/d
		Vrijeme provedeno u sportskim i aktivnostima treniranja vani u satima, (65+), ukupno	n/d	n/d
		Vrijeme provedeno u sportskim i aktivnostima treniranja vani u satima, (65+), žene	n/d	n/d
		Vrijeme provedeno u sportskim i aktivnostima treniranja vani u satima, (15-20), ukupno	n/d	n/d
		Vrijeme provedeno u sportskim i aktivnostima treniranja vani u satima, (15-20), žene	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
8,4	16,9	25,3		
2.4. Prioritet	Smanjivati neaktivnost i nezaposlenost, naročito dugoročnu	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		Stopa anketne nezaposlenosti, %	18,4 (2019)	14,0
		Broj neaktivnih osoba u ukupnom radno sposobnom stanovništvu, %	60,9 (2019)	50,0
		Stopa dugoročne nezaposlenosti (12 mjeseci +), muški %	12,9 (2019)	9,5
		Stopa dugoročne nezaposlenosti (12 mjeseci +), ženski %	18,0 (2019)	13,5
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,5	1,0	1,5
2.4.1. Mjera	Razvijati i provoditi učinkovitu aktivacijsku i aktivnu politiku zapošljavanja	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Stopa aktivnosti, %	39,1 (2019)	50,0
		Stopa zaposlenosti (15+), %	31,9 (2019)	45,0
		Troškovi aktivnih mjera po novozaposlenom	n/d	n/d
		Prosječno vrijeme nezaposlenosti, muški	n/d	n/d
		Prosječno vrijeme nezaposlenosti, ženski	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
0,3	0,5	0,8		

2.4.2. Mjera	Stvarati uslove za dostupnost radne snage na tržištu rada	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Udio poslodavaca koji imaju problem sa popunjavanjem radnih mjesta	n/d	n/d
		Broj zaposlenih stranaca	172 (2019)	1.000
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,1	0,2	0,3
2.4.3. Mjera	Jačati funkciju posredovanja javnih službi zapošljavanja	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% poslodavaca koji traže nove radnike putem biroa za zapošljavanje	44,7 (2020)	70,0
		Uspostavljen integrisani sistem za funkciju posredovanja	Ne (2020)	Da
		% korisnika zdravstvene zaštite u odnosu na ukupan broj evidentiranih na zavodima za zapošljavanje	68,1 (2019)	30,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,1	0,3	0,4
2.5. Prioritet	Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		Učešće socijalne zaštite u bruto domaćem proizvodu, %	19,4 (2017)	15,0
		Indeks socijalne isključenosti (HSEI)	49,4 (2019) (BiH)	35,0
		Stopa siromaštva stanovništva, muški %	17,6 (2015)	13,0
		Stopa siromaštva stanovništva, ženski %	16,6 (2015)	12,5
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		<b>21,3</b>	<b>42,6</b>	<b>63,9</b>
2.5.1. Mjera	Poboljšati socijalnu uključenost marginaliziranih grupa	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Donesena strategija socijalne uključenosti FBiH	Ne (2020)	Da
		Provedena anketa o prihodima i uslovima života (SILK)	Ne (2020)	Da
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,2	0,3	0,5
2.5.2. Mjera	Podržavati bolju ciljanost socijalne zaštite	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Broj uspostavljenih socijalnih registara u kantonima	0/10	10/10
		Stopa rizika od siromaštva prije socijalnih transfera po spolu, %	n/d	n/d
		Stopa rizika od siromaštva nakon socijalnih transfera po spolu, %	n/d	n/d
		Stopa siromaštva domaćinstava, nosilac domaćinstva muškarac, %	15,7 (2015)	12,0
		Stopa siromaštva domaćinstava, nosilac domaćinstva žena, %	17,0	13,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		6,8	13,6	20,4

2.5.3. Mjera	Unaprjeđivati međusektorsku saradnju, infrastrukturu i kompetencije pružalaca usluga socijalne zaštite	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Prosječan broj predmeta po socijalnom radniku	n/d	n/d
		Prosječno vrijeme socijalnih radnika provedeno na obukama	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,0	0,0	0,0
2.5.4. Mjera	Poboljšati poziciju ranjivih skupina na tržištu rada	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Stopa nezaposlenosti među ranjivim skupinama, žene, %	21,7 (2019)	15,0
		Stopa nezaposlenosti među ranjivim skupinama, mladi (15-24), %	39,0 (2019)	30,0
		Stopa aktivnosti među ranjivim skupinama, žene, %	29,3 (2019)	40,0
		Stopa aktivnosti među ranjivim skupinama, mladi (15-24), %	35,0 (2019)	55,0
		% dugoročno nezaposlenih žena u ukupnom broju nezaposlenih žena (preko 12 mjeseci)	79,3 (2019)	60,0
		% održivih privrednih subjekata nakon 3 godine poslovanja koje su osnovali žene i mladi	n/d	n/d
		% osoba s invaliditetom u odnosu na ukupan broj nezaposlenih na zavodima za zapošljavanje	1,31 (2019)	0
		% žena s invaliditetom u odnosu na ukupan broj nezaposlenih žena na zavodima za zapošljavanje	0,93 (2019)	0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		7,7	15,3	23,0
2.5.5. Mjera	Osigurati socijalne programe za smanjivanje energetskog siromaštva	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Stopa energetskog siromaštva domaćinstva	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		6,7	13,3	20,0
3. Strateški cilj	RESURSN EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ	Indikatori strateškog cilja	Polazne vrijednosti indikatora*	Ciljne vrijednosti indikatora**
		% bruto dodane vrijednosti industrije srednje i visoke tehnologije u BDP-u	2,51 (2018)	5,00
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		492,8	593,5	1.086,3
3.1. Prioritet	Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		Količine otpada iz proizvodnih djelatnosti, tona/mil KM BDP-a	439 (2018)	254
		Količine opasnog otpada iz proizvodnih djelatnosti, tona/mil KM BDP-a	0,41 (2018)	0,30
		Količine prikupljenog komunalnog otpada, kg/stanovnik	284 (2018)	228
		Obnovljivi izvori svježe vode, mil m <sup>3</sup>	51.354 (2017) (BiH)	52.000
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		399,9	408,5	808,4

<b>3.1.1. Mjera</b>	Podizati svjest o zaštiti okoliša, klimatskim promjenama i nužnosti razvoja zelenih vještina	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Stanje javne svijesti - provedba Arhuške konvencije	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,0	0,0	0,0
<b>3.1.2. Mjera</b>	Unaprjeđivati pravni i institucionalni okvir regulacije okoliša i razvoj komunalne infrastrukture	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Stopa usklađenosti zakonodavstva o okolišu sa zakonodavstvom EU	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,0	0,0	0,0
<b>3.1.3. Mjera</b>	Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa i biološku raznolikost biodiverziteta	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Površina zaštićenih područja, hektar	103.380 (2018)	120.000
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,2	0,5	0,7
<b>3.1.4. Mjera</b>	Osiguravati održivo korištenje vodnih resursa	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Koefijent gubitka vode, %	56,9	50,0
		Koefijent prečišćavanja otpadnih voda u industrije,%	59,9	70,0
		Broj priključaka na kanalizacione sisteme	241.662	350.000
		Bolesti prenosive hranom i vodom (oboljelih na 100.000 stanovnika)	198 (2019)	100
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		371,3	371,4	742,7
<b>3.1.5. Mjera</b>	Osiguravati održivo korištenje zemljišnog resursa	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% zemljišta na kojemu je smanjena produktivnost (LPD)	0,44 (2014)	0,25
		% zemljišta na kojemu su rani znakovi smanjenja produktivnosti (LPD)	0,53 (2014)	0,30
		% zemljišta koje je stabilno, ali pod pritiskom smanjenja produktivnosti (LPD)	15,73 (2014)	10,00
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		2,2	4,3	6,5
<b>3.1.6. Mjera</b>	Osigurati održivo upravljanje i gospodarenje šumama i divljači	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Ukupna posječena drvena masa, m3	2.552.625 (2018)	2.600.000
		Vještačko pošumljavanje, ha	1.439 (2018)	3.000
		% bruto dodane vrijednosti šumarstva (Oblast KD-a 02 - Šumarstvo i sječa drva) u BDP-u	0,7 (2018)	1,0
		% udio visokih šuma	45 (2020)	47
		Otvorenost šuma šumskim putevima (m/ha)	11,3 (2020)	11,7
		Stepen razvijenosti Informativnog sistema šumarstva FBiH (broj izrađenih modula)	3 (2020)	15
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		10,0	0,0	10,0



<b>3.1.7. Mjera</b>	Unaprjeđivati integralno upravljanje otpadom i sistem cirkularne ekonomije	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% odloženog (netretiranog) komunalnog otpada od ukupno prikupljenog	93,25 (2018)	60,00
		% prerađenog (recikliranog) komunalnog otpada od ukupno prikupljenog	0,14 (2018)	5,00
		Privatna ulaganja, poslovi i bruto dodana vrijednost sektora kružne ekonomije, mil €	157,5 (2017) (BiH)	300,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		16,2	32,3	48,5
<b>3.1.8. Mjera</b>	Uspostaviti sistem održivog i odgovornog istraživanja, eksploatacije i upravljanja mineralnim sirovinama	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Donesena Strategija upravljanja mineralnim sirovinama FBiH	Ne (2020)	Da
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
<b>3.2. Prioritet</b>	<b>Unaprjeđivati kvalitet zraka</b>	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		Specifični mortalitet - smrtnost oboljelih od respiratornih oboljenja sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika	51,6 (2018)	40,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		2,5	5,0	7,5
<b>3.2.1. Mjera</b>	Smanjivati emisiju zagađujućih materija i stakleničkih plinova	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Emisija CO <sub>2</sub> , t/stanovnik	7.831 (2018) (BiH)	6.000
		Emisija GHG, Mt CO <sub>2</sub> eq	30.824 (2015) (BiH)	24.000
		Emisija CO <sub>2</sub> , Mt	27.436 (2018) (BiH)	22.000
		Kvalitet zraka u odnosu na granične vrijednosti (Prosječna godišnja koncentracija polutanata)	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		1,1	2,3	3,4
<b>3.2.2. Mjera</b>	Smanjivati negativan uticaj sektora transporta na okoliš	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% registrovanih cestovnih motornih vozila preko 15 godina starosti u ukupnom broju registrovanih vozila	55,2 (2019)	35,0
		% registrovanih cestovnih vozila na hibridni ili električni pogon u ukupnom broju registrovanih vozila	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		1,4	2,7	4,1
<b>3.3. Prioritet</b>	<b>Povećati energijsku efikasnost</b>	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		Primarna potrošnja energije, u mil. tona ekvivalentne nafte	6,69 (2017) (BiH)	6,5
		Normativna regulativa energijske efikasnosti	71,4 (2019) (BiH)	80,0
		% potrošnje obnovljive energije u odnosu na ukupnu potrošnju energije	40,8 (2019) (BiH)	60,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		10,3	16,7	27,0

<b>3.3.1. Mjera</b>	Poboljšati energijsku efikasnost zgrada	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Finalna potrošnja toplotne energije, TJ	3.788 (2018)	5.000
		Finalna potrošnja toplotne energije, po m2 zagrijavane površine	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		3,3	6,7	10,0
<b>3.3.2. Mjera</b>	Pružati podršku malim i srednjim preduzećima na poboljšanju energijske efikasnosti i principa „zelene ekonomije“ i „ekologizacije“	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Udio MSP koji su implemetirali mjere EE u odnosu na ukupan broj MSP-a	n/d	n/d
		Uspostavljen fond za podršku projektima energijske efikasnosti	Ne (2020)	Da
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		7,0	10,0	17,0
<b>3.4. Prioritet</b>	<b>Započeti realizaciju energijske tranzicije</b>	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		% proizvedene energije u termoelektranama u ukupnoj proizvodnji električne energije	61,1 (2018)	51,5
		Pokazatelj energijske ovisnosti, %	24,3 (2018) (BiH)	10,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		<b>31,4</b>	<b>65,9</b>	<b>97,3</b>
<b>3.4.1. Mjera</b>	Povećavati sigurnost snabdijevanja energentima	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Broj ulaznih pravaca za snabdijevanje prirodnim plinom	1 (2020)	2
		Dužina gasovodne mreže u FBiH, km	189 (2020)	250
		Kapaciteti za skladištenja naftnih derivata i LPG, 000 m3	153 (2018)	200
		Rezerve naftnih derivata u mjesecima	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		19,0	36,0	55,0
<b>3.4.2. Mjera</b>	Povećavati udio obnovljivih izvora energije u finalnoj potrošnji energije	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% obnovljivi izvori energije (OIE) u bruto finalnoj potrošnji energije (BFPE)	49,3 (2018)	55,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,7	1,4	2,1
<b>3.4.3. Mjera</b>	Provesti restrukturiranje rudnika uglja i strukturnu transformaciju ekonomije rudarskih regiona	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Produktivnost rada rudnika, tona po zaposlenom	626 (2018)	800
		Produktivnost rudnika, neto dobit (gubitak), u KM po zaposlenom	-5.866 (2018)	1.000
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		11,7	28,5	40,2

<b>3.5. Prioritet</b>	<b>Poticati razvoj ruralnih prostora</b>	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		Broj certifikovanih ekoloških i/ili organskih poljoprivrednih proizvođača i/ili poljoprivrednih proizvoda	n/d	n/d
		% bruto dodane vrijednosti područja djelatnosti A-Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov u BDP-u	4,3 (2018)	6,0
		% promjena dohotka ruralnog stanovništva	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		<b>45,0</b>	<b>90,1</b>	<b>135,1</b>
<b>3.5.1. Mjera</b>	Razvijati ruralnu infrastrukturu i dostupnost usluga u ruralnim područjima	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% stanovnika u ruralnim područjima, od ukupnog broja stanovnika	56,7 (2013)	58,0
		% žena u ruralnim područjima, od ukupnog broja stanovnika	55,4 (2013)	57,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		30,0	60,0	90,0
<b>3.5.2. Mjera</b>	Uspostaviti funkcionalne kapacitete za poljoprivredu i ruralni razvoj	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Broj osnovanih NTP u sektoru poljoprivrede	n/d	n/d
		Broj poljoprivrednih gospodarstava	7.244 (2017)	10.000
		% bruto dodane vrijednosti Biljne i stočarske proizvodnje, lovstva i uslužne djelatnosti u vezi s njima (oblast 01 KD BiH 2010) u BDP-u	3,6 (2018)	5,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		6,7	13,4	20,1
<b>3.5.3. Mjera</b>	Unaprijediti kvalitet i konkurentnost poljoprivredno-prehrambene proizvodnje, i otpornost poljoprivrednih proizvođača	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Pokrivenost uvoza izvozom (%) (Područje KD-a A - Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov)	19,96 (2018)	40,00
		Pokrivenost uvoza izvozom hrane i pića (%) (Međunarodna klasifikaciji ekonomske namjene proizvoda (BEC) Rev. 4)	20,54 (2018)	40,00
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		8,3	16,7	25,0
<b>3.6. Prioritet</b>	<b>Povećati otpornost na krize</b>	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		% izdvajanja sredstava iz budžeta po stanovniku za prevenciju i sanaciju šteta nastalih prirodnim nesrećama	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		<b>3,7</b>	<b>7,3</b>	<b>11,0</b>
<b>3.6.1. Mjera</b>	Unaprjeđivati upravljanje krizama	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Transparentan utrošak sredstava institucija u kriznim situacijama	Ne (2020)	Da
		Broj planova zaštite od prirodnih i drugih nesreća u FBiH	0	11
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		3,3	6,7	10,0

3.6.2. Mjera	Osigurati zaštitu i funkcioniranje kritične infrastrukture	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti		
		Donijeti dokument „Zaštita kritične infrastrukture-koncept temeljne zaštite“	Ne (2020)	Da		
		Donijeti dokument „Zaštita kritične infrastrukture- upravljanje rizicima i krizama“	Ne (2020)	Da		
		Izraditi Strategiju kibernetičke sigurnosti FBiH	Ne (2020)	Da		
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)		
		0,0	0,0	0,0		
3.6.3. Mjera	Poboljšati funkcioniranje sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti		
		% JLS koje provode lokalne strategije/planove smanjenja rizika od katastrofa u skladu sa državnom ili entitetskom strategijom/Programom za smanjenje rizika	n/d	Da		
		Izrađena analiza stanja spremnosti sistema za odgovor na krize u FBiH	Ne (2020)	Da		
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)		
		0,3	0,7	1,0		
		4. Strateški cilj	<b>TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>	Indikatori strateškog cilja	Polazne vrijednosti indikatora*	Ciljne vrijednosti indikatora**
Povjerenje građana u rad vlada, %	23 (2019) (BiH)			40		
Ocjena pružanja usluga javne administracije	1 (2019) (BiH)			3		
Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)			Ukupno (mil KM)		
<b>35,5</b>	<b>70,0</b>			<b>105,5</b>		
4.1. Prioritet	Unaprjeđivati vladavinu prava	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora		
		Broj zaprimljenih predmeta ombudsmena na 100.000 stanovnika za FBiH (Sarajevo, Mostar, Livno)	90 (2019) (BiH)	50		
		Indeks vladavine prava BiH	-0,23 (2018) (BiH)	1,00		
		Punoljetni učinitelji kaznenih djela, ukupno	12.114 (2019)	8.000		
		Punoljetni učinitelji kaznenih djela, žene	1.326 (2019)	800		
		% neriješenih prijava od ukupnog broja prijava u tužilaštvu FBiH	29,3 (2019)	20,0		
		Zastarjelost krivičnog gonjenja	29 (2019)	0		
		Neriješeni predmeti na dan 31.12.	13.036 (2019)	10.000		
		Povjerenje građana u pravni sistem i sudove, %	30 (2018) (BiH)	50		
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)		
		<b>3,4</b>	<b>0,0</b>	<b>3,4</b>		
		4.1.1. Mjera	Povećavati efikasnost pravosudnog sistema	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
				% neriješenih predmeta u odnosu na ukupan broj predmeta u sudovima FBiH	10 (2019) (BiH)	5
Broj neriješenih privrednih predmeta u sudovima	17.757 (2019) (BiH)			10.000		
Neovisnost pravosuđa u BiH, rang	133/141 (2019) (BiH)			80/141		
Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)			Ukupno (mil KM)		
0,6	0,0			0,6		

4.1.2. Mjera	Jačati zaštitu ljudskih prava	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Broj zaprimljenih žalbi instituciji ombudsmena	3.218 (2019) (BiH)	1.000
		Broj uspostavljenih centara za besplatnu pravnu pomoć	9/10 (2020)	10/10
		Prosječan broj pruženih usluga po centru za besplatnu pravnu pomoć	n/d	n/d
		Prosječan broj zaposlenih po centru za besplatnu pravnu pomoć	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,3	0,0	0,3
4.1.3. Mjera	Unaprjeđivati borbu protiv kriminala, govora mržnje i terorizma	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Politička stabilnost i odsustvo nasilja/terorizma	-0,39 (2018) (BiH)	1,00
		Indeks prisutnosti terorizma	99,9 (2019) (BiH)	100,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		2,0	0,0	2,0
4.1.4. Mjera	Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Promjena indeksa percepcije korupcije (CPI)	36 (2019) (BiH)	80
		Odsustvo korupcije	72/126 (2019) (BiH)	40/126
		Kontrola korupcije	-0,57 (2018) (BiH)	1,00
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,5	0,0	0,5
4.2. Prioritet	Staviti javnu upravu u službu građana	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		Rang razvijenosti e-uprave	105/193 (2018) (BiH)	80/193
		% zadovoljstva korisnika javnih usluga u FBiH	42 (2016)	80
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		22,5	70,0	92,5
4.2.1. Mjera	Jačati političko i institucionalno vođenje i koordinaciju reforme javne uprave i ekonomskih reformi	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Uspostavljena funkcionalno vodeća institucija za reformu javne uprave u FBiH	Ne (2020)	Da
		Donijeti okvir za modernizaciju uprave	Ne (2020)	Da
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,0	0,0	0,0
4.2.2. Mjera	Uspostaviti funkcionalnu i racionalnu organizaciju javnog sektora	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% izdataka za bruto plate i naknade u ukupnim rashodima (konsolidirano)	8,1 (2018)	7,0
		Uspostavljen funkcionalan registar organa uprave i upravnih organizacija	Ne (2020)	Da
		Provedena funkcionalna analiza	Ne (2020)	Da
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
0,2	0,0	0,2		

4.2.3. Mjera	Jačati sistem i koordinaciju izrade, implementacije i izvještavanja o razvojnim politikama	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Uspostavljeno Vijeće za razvojno planiranje FBiH	Ne (2020)	Da
		Uspostavljeno funkcionalno vijeće za razvojno planiranje kantona	5/10 (2020)	10/10
		Indeks kapaciteta za planiranje i upravljanje razvojem u kantonima - zbirno	73 (2019)	90
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,0	0,0	0,0
4.2.4. Mjera	Osigurati preduslove za veću apsorpciju EU fondova	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		% primljenih EU sredstava u odnosu na dostupna (apsorpcija) IPA III	n/d	n/d
		% primljenih EU sredstava u odnosu na dostupna (apsorpcija) IPA II	50 (2019)	100
		% isplaćenih EU sredstava u odnosu na alocirana IPA III	n/d	n/d
		% isplaćenih EU sredstava u odnosu na alocirana IPA II	30 (2019)	100
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
1,0	5,0	6,0		
4.2.5. Mjera	Jačati statističku osnovu kao podlogu za utvrđivanje politika	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Broj indikatora, ukupno	n/d	n/d
		Broj statističkih pokazatelja harmonizovanih sa EU	n/d	n/d
		Broj rodni indikatora	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		5,0	5,0	10,0
4.2.6. Mjera	Provesti digitalnu transformaciju javne uprave	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Godišnja promjena broja registara podataka koji su postavljeni na platformu za interoperabilnost (GSB)	n/d	n/d
		Prilagodljivost pravnog okvira digitalnim poslovnim modelima	2,4 (2019) (BiH)	6,0
		E-učešće (e-participation)	0,43 (2019) (BiH)	0,80
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		16,3	60,0	76,3
4.3. Prioritet	Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija	Indikatori prioriteta	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti indikatora
		% ukupne konsolidovane javne potrošnja u FBiH u BDP-u (bez učešća u finansiranju institucija na nivou BiH)	33,0 (2018)	30,0
		% doprinosa u ukupnim poreskim prihodima od direktnih poreza u FBiH	44,9 (2018)	40,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		9,6	0,0	9,6
4.3.1. Mjera	Unaprjeđivati transparentnost u upravljanju javnim finansijama	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Izrađen budžet za građane na nivou FBiH i kantona	2/11 (2019)	11/11
		% negativnih mišljenja u ukupnom broju provedenih revizija u javnom sektoru	17,1 (2018/19)	10,0
		Broj provedenih revizija	82 (2018/19)	160
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,0	0,0	0,0

<b>4.3.2. Mjera</b>	Povećati učinak u trošenju javnih sredstava i obim i efikasnost javnih investicija	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Implementacija programskog budžetiranja	Ne (2020)	Da
		% utrošenih sredstava, implementacija PJI (povučena sredstva/utrošena sredstva)	33,7 (2019)	80,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		5,5	0,0	5,5
<b>4.3.3. Mjera</b>	Povećavati efikasnost u naplati javnih prihoda	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Godišnje vrijeme potrebno za plaćanje poreza (sati)	411 (2019)	200
		% javnih prihoda od poreza i doprinosa u odnosu na BDP	23,8 (2018)	20,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		2,7	0,0	2,7
<b>4.3.4. Mjera</b>	Unaprijediti fiskalnu stabilnost i izravnane u oblasti javnih finansija	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Broj integrisanih matrica fiskalnih rizika	0/11 (2020)	11/11
		% javnog duga u odnosu na BDP	25,7 (2018)	20,0
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		1,0	0,0	1,0
<b>4.3.5. Mjera</b>	Osigurati održivost PIO sistema	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Odnos penzioneri/zaposleni	1:1,27 (2019)	1:1,5
		Odnos prosječna penzija/prosječna plata, %	44,8 (2019)	50,0
		Odnos medijana penzije/medijana plate, %	n/d	n/d
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,3	0,0	0,3
<b>4.3.6. Mjera</b>	Podržati transparentnost, restrukturiranje i privatizaciju preduzeća s udjelom države u vlasništvu	Indikatori mjere	Polazne vrijednosti indikatora	Ciljne vrijednosti
		Ukupna dobit/gubitak preduzeća sa većinskim vlasništvom FBiH	n/d	n/d
		% privatiziranih preduzeća od plana	43 (2019)	100
		Budžet (mil KM)	Ostali izvori (mil KM)	Ukupno (mil KM)
		0,1	0,0	0,1

# **DODATAK**



## **DODATAK 1. Metodologija izrade Strategije i radna tijela**

U procesu izrade Strategije, u skladu sa odlukom Vlade FBiH, Zavod je formirao radna i savjetodavna tijela koja su operativno rukovodila i usmjeravala tok i proces izrade Strategije.

Kao radna tijela formirani su Izvršni tim, 4 tematske grupe i 12 podgrupa za izradu Strategije a kao savjetodavno tijelo formiran je Koordinacioni odbor za izradu Strategije. Ukupno je imenovano 476 članova ovih tijela.

### **(i) Radna tijela**

Izvršni tim za izradu Strategije

Zadatak Izvršnog tima za izradu Strategije bio je operativno rukovođenje procesom izrade i koordinacija izrade svih tehničkih elemenata Strategije.

To je podrazumijevalo definiranje metodologije i analitičkih alata u skladu sa savremenim pristupima održivom planiranju razvoja, pripremu projektnih zadataka za angažman eksperata i upravljanje ekspertskom podrškom, pripreme aktivnosti za prikupljanje podataka, pripremu i organizaciju sastanaka i radionica za rad tematskih grupa i podgrupa, pripremu tehničkih i stručnih podloga za Koordinacioni odbor za izradu Strategije, vertikalnu i horizontalnu koordinaciju procesa, te osiguravanje kvaliteta procesa i rezultata u svim fazama izrade Strategije primjenom principa OMK, ravnopravnosti i transparentnosti.

Sastav tima činili su predstavnici Zavoda (direktor, sekretar i dva pomoćnika direktora), direktor Ureda premijera Vlade FBiH i ključni eksterni eksperti (vodeći ekspert-ekonomista i metodolog).

Kao radna tijela u procesu izrade Strategije, Zavod je odredio četiri tematske grupe i 12 tematskih podgrupa, i pozvao nadležne institucije i druga tijela da imenuju svoje predstavnike.

Tematske grupe

Svrha uspostave tematskih grupa bila je:

- razmatranje i usaglašavanje ključnih razvojnih sektorskih i međusektorskih izazova i potencijala definiranih na osnovu inputa stručnih podgrupa,
- usaglašavanje razvojnih ciljeva i
- odabir prioriteta.

Uspostavljene su četiri tematske grupe: Ekonomski razvoj, Društveni razvoj, Održivi razvoj i Dobra i inkluzivna uprava, koje su se sastojale od pripadajućih tematskih podgrupa (prikaz u Tabeli 1).

Tematske grupe su imale zadatak da raspravljaju i definiraju stanje u oblasti, utvrde moguće akceleratora i prepreke razvoja, fokusiraju pravce razvoja, učestvuju u definiranju vizije razvoja FBiH, definiraju konačne strateške ciljeve i prioritete, te rade na usaglašavanju mogućih kontradiktornosti između različitih podgrupa.

Tematske grupe su sačinjavali: članovi Koordinacionog odbora za izradu Strategije, članovi Izvršnog tima za izradu Strategije, eksperti, članovi tematskih podgrupa, predstavnici federalnih ministarstava, Ureda premijera Vlade FBiH, kantona, jedinica lokalne samouprave (putem Saveza općina) i drugih vladinih i nevladinih institucija.

## Tematske podgrupe

Tematske podgrupe su imale za cilj razmatranje i detektovanje ključnih problema, izazova i potencijala u podoblastima i predlaganje razvojnih rješenja kroz definiranje prijedloga strateških ciljeva koji su u konačnici usaglašavani u okviru tematske grupe, te su, na osnovu tih strateških ciljeva, usaglašeni (ili definisani) prioriteti i mjere.

Eksperti za podoblasti su osiguravali inpute za izradu tematskih analiza, a tematske podgrupe su razmatrale i validirale analize, te definirale mjere.

Sastav podgrupa su činili: koordinator podgrupe, eksperti za podoblast, službenici nadležnih državnih, federalnih, kantonalnih i JLS institucija, predstavnici javnih preduzeća, poslovnog sektora, akademske zajednice, privrednih komora, udruženja poslodavaca, sindikata i drugih nevladinih organizacija.

Ukupno je imenovano 12 podgrupa za svaku tematsku podoblast:

- Konkurentnost i poslovna klima
- Industrijski razvoj, kreativna industrija i pametna specijalizacija
- Razvoj malih i srednjih preduzeća, poduzetništva i obrta
- Makroekonomska stabilnost i odgovorne javne finansije
- Obrazovanje, nauka, razvoj ljudskih potencijala i tržište rada
- Poljoprivreda i proizvodnja hrane, ruralni razvoj i turizam
- Zdravlje i kvalitet života
- Demografija i socijalne politike
- Korupcija, dobro upravljanje i javne usluge
- Transport i komunikaciona infrastruktura
- Energija i energetska učinkovitost i
- Okoliš, komunalna infrastruktura i upravljanje prirodnim resursima (vodopsnadbijevanje, otpad, šume, čist vazduh).

Pomoć u izradi Strategije pružili su eksperti za pojedine oblasti i podoblasti. Izabrano je 30 domaćih eksperata sa fakulteta i instituta u FBiH i jedan spoljni ekspert za pametnu specijalizaciju iz Češke.

Eksperti su bili zaduženi za vođenje rada u tematskim grupama i podgrupama tokom kog se diskutovalo o socio-ekonomskim temama, odnosno donosili zaključci koji su postali dio Strategije razvoja.

### **(ii) Savjetodavna tijela**

Koordinacioni odbor za izradu Strategije

Zadatak Koordinacionog odbora bio je osigurati vertikalnu i horizontalnu koordinaciju procesa izrade Strategije kako bi se osiguralo harmonizirano učešće svih institucionalnih i socio-ekonomskih aktera.

Odbor je usmjeravao i nadzirao cjelokupan proces izrade Strategije, te razmatrao i usaglašavao ključne dijelove dokumenta.

U sastav odbora imenovani su predstavnici ureda Premijera Vlade FBiH, 11 federalnih ministarstava (službenici zaduženi za strateško planiranje), Generalnog sekretarijata Vlade FBiH, rukovodioci tijela nadležnih za poslove razvojnog planiranja i upravljanja razvojem u kantonima (gdje nema ovih tijela premijeri kantona su delegirali osobe za učešće u radu ovog tijela), predstavnici Saveza općina i gradova FBiH (u daljem tekstu: Savez općina), Gender

centra FBiH, Federalnog zavoda za statistiku, Udruženja poslodavaca, Privredne komore FBiH i Zavoda.

**Tabela 1: Prikaz ukupnog broja imenovanih članova tematskih grupa (TG) i podgrupa (TP)**

TG	1. EKONOMSKI RAZVOJ	2. DRUŠTVENI RAZVOJ	3. ODRŽIVI RAZVOJ	4. DOBRA I INKLUZIVNA UPRAVA
TP	TP2. Industrijski razvoj, kreativna industrija i pametna specijalizacija	TP5. Obrazovanje, nauka, razvoj ljudskih potencijala i tržište rada	TP10. Transport i komunikaciona infrastruktura	TP1. Konkurentnost i poslovna klima
Broj članova TP	37	43	33	40
TP	TP3. Razvoj malih i srednjih preduzeća, poduzetništva i obrta	TP7. Zdravlje i kvalitet života	TP11. Energija i energetska učinkovitost	TP4. Makroekonomska stabilnost i odgovorne javne finansije
Broj članova TP	31	33	43	38
TP	TP6. Poljoprivreda i proizvodnja hrane, ruralni razvoj i turizam	TP8. Demografija i socijalne politike	TP12. Okoliš, komunalna infrastruktura i upravljanje prirodnim resursima	TP9. Korupcija, dobro upravljanje i javne usluge
Broj članova TP	48	42	47	41
Broj članova TG	116	118	123	119
Ukupno	476			

### (iii) Proces izrade Strategije razvoja FBiH

Sukladno odluci Vlade FBiH, proces pripreme Strategije je otpočeo analizom postojećih strateških dokumenata svih nivoa vlasti u BiH. U svrhu definisanja razvojnih prioriteta, prikupljeni su i analizirani svi dostupni važeći strateški dokumenti sa nivoa BiH, FBiH, kantona, sektorski planski dokumenati, strateške odrednice Evropske unije, regionalni strateški dokumenti, preporuke EU, Agenda UN o ciljevima održivog razvoja 2030. itd.

Analiza koju je proveo Zavod u periodu januar - mart 2019. godine, obuhvatila je više od 50 strateških dokumenata. Rezultat tog rada je početna situaciona analiza socio-ekonomskog stanja po tematskim podoblastima koju su uradili službenici Zavoda po metodologiji definisanoj Uredbom o izradi strateških dokumenata.

Nakon izrade početne situacione analize, odabrani eksperti za pojedine podoblasti su je usavršili i pripremili produbljenu situacionu i SWOT analizu u definisanim tematskim podoblastima.

Potom su uslijedila dva kruga tematskih radionica u periodu oktobar – novembar 2019. godine. Rezultati prvog kruga radionica korišteni su za provjeru i nadogradnju produbljene situacione analize, te za izradu konačne situacione i SWOT analize.

Urađeno je ukupno 12 situacionih analiza proizašlih iz rada tematskih podgrupa, a svaka od njih je imala okvirne mjere koje mogu adresirati rješenje problema u socio-ekonomskoj

podoblasti. Pri tome su korišteni standardni alat SWOT-TOWS matrica kao i indikatori za implementaciju predloženih mjera.

Na osnovu okvirnih mjera, eksperti, zajedno sa Izvršnim timom za izradu Strategije, su predložili viziju, strateške ciljeve i prioritete socio-ekonomskog razvoja, o kojima se raspravljalo na drugom krugu radionica organizovanih za rad tematskih grupa.

Proces javnih konsultacija, kojim je omogućeno učešće šire zainteresovane javnosti u procesu izrade Strategije, odvijao se kroz cijeli proces izrade putem organizovanih javnih događaja, a i putem online konsultacija. Prve javne konsultacije održane su prilikom definisanja vizije razvoja. Taj proces je vođen putem javnih rasprava o Agendi UN 2030 o ciljevima održivog razvoja, pri čemu su održavane javne konsultacije na teritoriji cijele FBiH.

Radni dokument Strategije je diskutovan u martu 2020. godine na tri okrugla stola s predstavnicima javnog i civilnog sektora u Tuzli (03.03.), Mostaru (09.03.) i Zenici (10.03.).

Planiran je i okrugli sto u Livnu, kao i četiri radionice za tematske grupe Ekonomski razvoj (17.03.), Društveni razvoj (12.03.), Održivi razvoj (19.03.) i Dobra i inkluzivna uprava (18.03.), ali su, zbog pandemije izazvane virusom COVID-19, ovi događaji otkazani i prešlo se na online rad.

U okviru online konsultacija pristiglo je i obrađeno ukupno 23 prijedloga za unapređenje teksta. Veliki broj prijedloga i sugestija je uvršten u tekst Strategije.

Zatim je urađena okvirna procjena potrebnih finansijskih sredstava za implementaciju Strategije (indikativni finasijski okvir), te polazne i ciljane vrijednosti indikatora kao osnove za praćenje implementacije Strategije.

Nakon online konsultacija unaprijeđen je radni tekst Strategije, a planirane završne javne konsultacije su otkazane zbog pandemije.

Na kraju procesa izrade Strategije provedena je ex-ante evaluacija u skladu sa Uredbom o evaluaciji strateških dokumenata. Uz finansijsku podršku njemačkog društva za međunarodnu saradnju GIZ, ex-ante evaluaciju Strategije je radio nezavisni evaluator CPA (Centar za javne politike i ekonomske analize) iz Zenice.

Glavni cilj evaluacije je da se, na osnovu nezavisnog mišljenja, unaprijedi kvalitet i implementabilnost dokumenta u smislu unaprijeđenja procesa i rezultata pripreme Strategije.

Osnovni zadaci evaluatora su bili:

- da se sagleda proces pripreme Strategije i izvuku potrebne lekcije,
- da se unaprijedi kvalitet dokumenta,
- da se osigura procjena relevantnosti razvojnih ciljeva, prioriteta i mjera imajući u vidu SWOT i TOWS analizu, trenutnu situaciju, te definirane strateške odrednice i ciljeve na nivou BiH kao što su EU put i SDG okvir za BiH,
- da se osigura transparentnost i dodatna odgovornost u pripremi dokumenta,
- da se unaprijedi koherentnost dokumenta, uključujući prioritete, mjere i aktivnosti, i njihovog odgovarajućeg okvira indikatora,
- da se izvrši procjena adekvatnosti finasijskog indikativnog okvira.

Evaluacija je rađena u periodu septembar-decembar 2020. godine. Na osnovu dostavljenog evaluacijskog izvještaja, Zavod je prihvatio najveći broj sugestija i izvršio korekcije dokumenta. Izvještaj o evaluaciji se nalazi na web stranici Zavoda.

## DODATAK 2. Usklađenost s drugim relevantnim dokumentima

Strategija razvoja FBiH je nastala u periodu kada je u BiH započet proces implementacije ciljeva održivog razvoja iz Agende UN 2030. i izrade platforme pametne specijalizacije. Također, u ovom periodu je usaglašena i Reformska agenda 2 kao nastavak socioekonomskih reformi koje su započete 2015. godine. U maju 2019. godine završen je Upitnik Evropske komisije i BiH su dostavljene preporuke za unapređenje u različitim oblastima.

Svi nabrojani dokumenti su u potpunosti uključeni u Strategiju i vidljivi su u tekstu, što će biti veoma važno u narednom periodu prilikom izvještavanja o implementaciji.

Ciljevi održivog razvoja su sadržani u prioritetima i mjerama Strategije navedenim u Tabeli 2.

**Tabela 2. Agenda i ciljevi održivog razvoja UN 2030.**

PRIORITET	MJERA	SDG cilj
1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije	1.1.1. Utemeljiti javnu digitalnu infrastrukturu	16
	1.1.2. Ubrzati digitalnu transformaciju malih i srednjih preduzeća	9
	1.1.3. Unaprjeđivati digitalne vještine stanovništva, posebno vještine usklađene sa potrebama tržišta rada	8
	1.1.4. Razvijati vještačku inteligenciju i njenu primjenu	9
	1.1.5. Poticati razvoj inovativnih digitalnih rješenja i kompanija u softverskoj djelatnosti	9
1.2. Podržavati transfer i razvoj tehnologija	1.2.1. Podržavati istraživačko-razvojne i inovacijske aktivnosti	9
	1.2.2. Podržavati povezivanje privrede i naučno-istraživačkih institucija	4,9
1.3 Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora	1.3.1. Olakšati i ubrzati procese ulaska u poslovnu aktivnost i izlaska iz nje	8
	1.3.2. Rasteretiti gospodarstvo smanjenjem fiskalnog opterećenja rada	8
	1.3.4. Podržavati razvoj poduzetništva turističkog sektora	8
	1.3.5. Podržavati prostornu koncentraciju poduzetništva	8
	1.3.6. Diverzificirati i unaprjeđivati finansijski sistem	8
1.4. Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti	1.4.3. Jačati internacionalizaciju i uključivanje u globalne lance vrijednosti	8
	1.4.4. Stimulisati povezivanje sa bh dijasporom	8
2.1. Unaprjeđivati obrazovni sistem	2.1.1. Unaprjeđivati kvalitet visokog obrazovanja, naučnog rada i naučne baze	4
	2.1.2. Poboľšavati kvalitet predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja za potrebe razvoja i osigurati inkluzivno obrazovanje za sve	4
	2.1.3. Razviti funkcionalan sistem obrazovanja odraslih i cjeloživotnog učenja	4
	2.1.4. Poticati obrazovne institucije na pružanje većeg stepena znanja i prakse u oblasti IKT	4
	2.1.5. Poboľšati rad sa talentima i standard učenika i studenata	4
2.2. Poboľšavati ishode zdravstvenog sistema	2.2.1. Unaprijediti pristup i smanjiti nejednakost u zdravstvenim uslugama	3
	2.2.2. Osnažiti potencijal preventivne medicine	3
	2.2.3. Jačati informatizaciju i digitalizaciju sistema zdravstvene zaštite	3
	2.2.4. Unaprjeđenje djelovanja u kriznim javnozdravstvenim situacijama	3
	2.2.5. Jačanje finansijske održivosti zdravstvenog sistema i unaprjeđivanje pravičnosti u finansiranju zdravstvene zaštite	3

	2.2.6.	Stvaranje okruženja za naučno-istraživački rad i bio-medicinska istraživanja	3
2.3. Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboljšati stabilnost obitelji i položaj mladih	2.3.2.	Unaprjeđivati reproduktivno zdravlje i oblast ranog rasta i razvoja djeteta	3
	2.3.4.	Promovisati toleranciju, nenasilje i rodnu ravnopravnost u porodici i društvu	3
	2.3.5.	Unaprijediti uslove za razvoj i bavljenje sportom	3
2.4. Smanjivati neaktivnost i nezaposlenost, naročito dugoročnu	2.4.1.	Razvijati i provoditi učinkovitu aktivacijsku i aktivnu politiku zapošljavanja	8
	2.4.2.	Stvarati uslove za dostupnost radne snage na tržištu rada	8
2.5. Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost	2.5.1.	Poboljšati socijalnu uključenost marginaliziranih grupa	1
	2.5.2.	Podržavati bolju ciljanost socijalne zaštite	1
	2.5.4.	Poboljšati poziciju ranjivih skupina na tržištu rada	1,8
	2.5.5.	Osigurati socijalne programe za smanjivanje energetske siromaštva	1,3,7,13
3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa	3.1.1.	Podizati svjest o zaštiti okoliša, klimatskim promjenama i nužnosti razvoja zelenih vještina	13,15
	3.1.2.	Unaprjeđivati pravni i institucionalni okvir regulacije okoliša i razvoj komunalne infrastrukture	13,14,15
	3.1.3.	Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa i biološku raznolikost biodiverziteta	15
	3.1.4.	Osiguravati održivo korištenje vodnih resursa	14
	3.1.5.	Osiguravati održivo korištenje zemljišnog resursa	15
	3.1.6.	Osigurati održivo upravljanje i gospodarenje šumama i divljači	15
	3.1.7.	Unaprjeđivati integralno upravljanje otpadom i sistem cirkularne ekonomije	6
	3.1.8.	Uspostaviti sistem održivog i odgovornog istraživanja, eksploatacije i upravljanja mineralnim sirovinama	15
3.2. Unaprjeđivati kvalitet zraka	3.2.1.	Smanjivati emisiju zagađujućih materija i stakleničkih plinova	13
	3.2.2.	Smanjivati negativan uticaj sektora transporta na okoliš	13
3.3. Povećati energijsku efikasnost	3.3.1.	Poboljšati energijsku efikasnost zgrada	12
	3.3.2.	Pružati podršku malim i srednjim preduzećima na poboljšanju energetske efikasnosti i principa „zeleno ekonomije“ i „ekologizacije“	12
3.4. Započeti realizaciju energetske tranzicije	3.4.1.	Povećavati sigurnost snabdijevanja energijom	7
	3.4.2.	Povećavati udio obnovljivih izvora energije u finalnoj potrošnji energije	7
	3.4.3.	Provesti restrukturiranje rudnika uglja i strukturnu transformaciju ekonomije rudarskih regiona	7
3.5. Poticati razvoj ruralnih prostora	3.5.1.	Razvijati ruralnu infrastrukturu i dostupnost usluga u ruralnim područjima	2
	3.5.2.	Uspostaviti funkcionalne kapacitete za poljoprivredu i ruralni razvoj	2
	3.5.3.	Unaprijediti kvalitet i konkurentnost poljoprivredno – prehrambene proizvodnje, i otpornost poljoprivrednih proizvođača	2
3.6. Povećati otpornost na krize	3.6.1.	Unaprjeđivati upravljanje krizama	11
	3.6.2.	Osigurati zaštitu i funkcioniranje kritične infrastrukture	9
	3.6.3.	Poboljšati funkcioniranje sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća	11
4.1. Unaprjeđivati vladavinu prava	4.1.1.	Povećavati efikasnost pravosudnog sistema	16
	4.1.2.	Jačati zaštitu ljudskih prava	16
	4.1.3.	Unaprjeđivati borbu protiv kriminala, govora mržnje i terorizma	16
	4.1.4.	Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije	16

4.2. Staviti javnu upravu u službu građana	4.2.1.	Jačati političko i institucionalno vođenje i koordinaciju reforme javne uprave i ekonomskih reformi	16
	4.2.2.	Uspostaviti funkcionalnu i racionalnu organizaciju javnog sektora	16
	4.2.3.	Jačati sistem i koordinaciju izrade, implementacije i izvještavanja o razvojnim politikama	16
	4.2.6.	Provesti digitalnu transformaciju javne uprave	16
4.3. Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija	4.3.2.	Povećati učinak u trošenju javnih sredstava i obim i efikasnost javnih investicija	16
	4.3.3.	Povećavati efikasnost u naplati javnih prihoda	16
	4.3.4.	Unaprijediti fiskalnu stabilnost i izravnaje u oblasti javnih finansija	16
	4.3.5.	Osigurati održivost PIO sistema	16
	4.3.6.	Podržati transparentnost, restrukturiranje i privatizaciju preduzeća s udjelom države u vlasništvu	16

Pametna specijalizacija je izuzetno važan dio Strategije i zastupljena je u prioritetima i mjerama navedenim u Tabeli 3. Izvod iz Strategije sadržan u ovoj tabeli predstavlja platformu pametne specijalizacije FBiH.

**Tabela 3. Platforma pametne specijalizacije**

PRIORITETI	MJERA	
1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije	1.1.1.	Utemeljiti javnu digitalnu infrastrukturu
	1.1.2.	Ubrzati digitalnu transformaciju malih i srednjih preduzeća
	1.1.3.	Unaprjeđivati digitalne vještine stanovništva, posebno vještine usklađene sa potrebama tržišta rada
	1.1.4.	Razvijati vještačku inteligenciju i njenu primjenu
	1.1.5.	Poticati razvoj inovativnih digitalnih rješenja i kompanija u softverskoj djelatnosti
1.2. Podržavati transfer i razvoj tehnologija	1.2.1.	Podržavati istraživačko-razvojne i inovacijske aktivnosti
	1.2.2.	Podržavati povezivanje privrede i naučno-istraživačkih institucija
1.3. Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora	1.3.3.	Podržavati razvoj poduzetništva kreativnog sektora
1.4. Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti	1.4.1.	Unaprjeđivati zaštitu intelektualnog vlasništva
	1.4.3.	Jačati internacionalizaciju i uključivanje u globalne lance vrijednosti
	1.4.4.	Stimulisati povezivanje sa bh dijasporom
2.1. Unaprjeđivati obrazovni sistem	2.1.1.	Unaprjeđivati kvalitet visokog obrazovanja, naučnog rada i naučne baze
	2.1.2.	Poboljšavati kvalitet predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja za potrebe razvoja i osigurati inkluzivno obrazovanje za sve
	2.1.3.	Razviti funkcionalan sistem obrazovanja odraslih i cjeloživotnog učenja
	2.1.4.	Poticati obrazovne institucije na pružanje većeg stepena znanja i prakse u oblasti IKT
	2.1.5.	Poboljšati rad sa talentima i standard učenika i studenata
2.2. Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema	2.2.1.	Unaprijediti pristup i smanjiti nejednakost u zdravstvenim uslugama
	2.2.3.	Jačati informatizaciju i digitalizaciju sistema zdravstvene zaštite
	2.2.6.	Stvaranje okruženja za naučno-istraživački rad i bio-medicinska istraživanja
3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa	3.1.1.	Podizati svjest o zaštiti okoliša, klimatskim promjenama i nužnosti razvoja zelenih vještina
	3.1.2.	Unaprjeđivati pravni i institucionalni okvir regulacije okoliša i razvoj komunalne infrastrukture

	3.1.3.	Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa i biološku raznolikost biodiverziteta
	3.1.6.	Osigurati održivo upravljanje i gospodarenje šumama i divljači
	3.1.7.	Unaprjeđivati integralno upravljanje otpadom i sistem cirkularne ekonomije
	3.1.8.	Uspostaviti sistem održivog i odgovornog istraživanja, eksploatacije i upravljanja mineralnim sirovinama
3.2. Unaprjeđivati kvalitet zraka	3.2.1.	Smanjivati emisiju zagađujućih materija i stakleničkih plinova
	3.2.2.	Smanjivati negativan uticaj sektora transporta na okoliš
3.3. Povećati energijsku efikasnost	3.3.1.	Poboljšati energijsku efikasnost zgrada
3.4. Započeti realizaciju energetske tranzicije	3.4.1.	Povećavati sigurnost snabdijevanja energentima
	3.4.2.	Povećavati udio obnovljivih izvora energije u finalnoj potrošnji energije
4.2. Staviti javnu upravu u službu građana	4.2.2.	Uspostaviti funkcionalnu i racionalnu organizaciju javnog sektora
	4.2.4.	Osigurati predušlove za veću apsorpciju EU fondova
	4.2.6.	Provesti digitalnu transformaciju javne uprave

Planirane aktivnosti Vlade FBiH u dokumentu Zajedničke socioekonomske reforme za period 2019. - 2022. (Reformska agenda 2) su zastupljene u prioritetima i mjerama Strategije koji su prikazani u Tabeli 4. U Reformskoj agendi 2 definisane su 4 ključne mjere:

1. Održiv i ubrzan ekonomski rast, povećana konkurentnost privrede i unapređenje poslovnog okruženja,
2. Depolitizacija, veća održivost i efikasnost javnih preduzeća,
3. Sveobuhvatna reforma i poboljšanje kvalitete zdravstvenog sistema i
4. Politike koje pružaju prilike mladima, ženama i ostalim ranjivim kategorijama.

**Tabela 4. Reformska agenda 2**

PRIORITET	MJERA		Br.mjere iz RA2
1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije	1.1.1.	Utemeljiti javnu digitalnu infrastrukturu	4
	1.1.2.	Ubrzati digitalnu transformaciju malih i srednjih preduzeća	4
	1.1.3.	Unaprjeđivati digitalne vještine stanovništva, posebno vještine usklađene sa potrebama tržišta rada	4
	1.1.4.	Razvijati vještačku inteligenciju i njenu primjenu	4
	1.1.5.	Poticati razvoj inovativnih digitalnih rješenja i kompanija u softverskoj djelatnosti	4
1.2. Podržavati transfer i razvoj tehnologija	1.2.1.	Podržavati istraživačko-razvojne i inovacijske aktivnosti	1
	1.2.2.	Podržavati povezivanje privrede i naučno-istraživačkih institucija	4
1.3. Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora	1.3.1.	Olakšati i ubrzati procese ulaska u poslovnu aktivnost i izlaska iz nje	1
	1.3.2.	Rasteretiti gospodarstvo smanjenjem fiskalnog opterećenja rada	1
	1.3.4.	Podržavati razvoj poduzetništva turističkog sektora	1
1.4. Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti	1.4.2.	Podržavati primjenu međunarodnih standarda, certificiranje i akreditaciju tijela za ocjenu usklađenosti	1



2.1. Unaprjeđivati obrazovni sistem	2.1.2.	Poboljšavati kvalitet predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja za potrebe razvoja i osigurati inkluzivno obrazovanje za sve	4
	2.1.3.	Razviti funkcionalan sistem obrazovanja odraslih i cjeloživotnog učenja	4
	2.1.4.	Poticati obrazovne institucije na pružanje većeg stepena znanja i prakse u oblasti IKT	4
2.2. Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema	2.2.1.	Unaprijediti pristup i smanjiti nejednakost u zdravstvenim uslugama	3
	2.2.2.	Oснаžiti potencijal preventivne medicine	3
	2.2.5.	Jačanje finansijske održivosti zdravstvenog sistema i unapređivanje pravičnosti u finansiranju zdravstvene zaštite	3
	2.2.6.	Stvaranje okruženja za naučno-istraživački rad i bio-medicinska istraživanja	3
2.3. Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboljšati stabilnost obitelji i položaj mladih	2.3.1.	Poticati natalitet i zaštitu porodica s djecom	4
2.4. Smanjivati neaktivnost i nezaposlenost, naročito dugoročnu	2.4.2.	Stvarati uslove za dostupnost radne snage na tržištu rada	4
	2.4.3.	Jačati funkciju posredovanja javnih službi zapošljavanja	4
2.5. Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost	2.5.1.	Poboljšati socijalnu uključenost marginaliziranih grupa	4
	2.5.2.	Podržavati bolju ciljanost socijalne zaštite	4
	2.5.4.	Poboljšati poziciju ranjivih skupina na tržištu rada	4
3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa	3.1.1.	Podizati svjest o zaštiti okoliša, klimatskim promjenama i nužnosti razvoja zelenih vještina	3
3.3. Povećati energijsku efikasnost	3.3.1.	Poboljšati energijsku efikasnost zgrada	3
3.4. Započeti realizaciju energetske tranzicije	3.4.1.	Povećavati sigurnost snabdijevanja energijom	1
	3.4.2.	Povećavati udio obnovljivih izvora energije u finalnoj potrošnji energije	3
	3.4.3.	Provesti restrukturiranje rudnika uglja i strukturnu transformaciju ekonomije rudarskih regiona	2
4.1. Unaprjeđivati vladavinu prava	4.1.4.	Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije	2
4.2. Staviti javnu upravu u službu građana	4.2.2.	Uspostaviti funkcionalnu i racionalnu organizaciju javnog sektora	2
	4.2.6.	Provesti digitalnu transformaciju javne uprave	2
4.3. Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija	4.3.2.	Povećati učinak u trošenju javnih sredstava i obim i efikasnost javnih investicija	1
	4.3.3.	Povećavati efikasnost u naplati javnih prihoda	1
	4.3.6.	Podržati transparentnost, restrukturiranje i privatizaciju preduzeća s udjelom države u vlasništvu	2

U tabelama 5. i 6. dat je pregled konzistentnosti Strategije sa preporukama iz mišljenja EK o zahtjevu BiH za članstvo u EU i Ekonomskog i investicionog plana za Zapadni Balkan.

**Tabela 5. Preporuke Europske komisije**

<b>PRIORITET</b>	<b>MJERA</b>	
1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije	1.1.1.	Utemeljiti javnu digitalnu infrastrukturu
1.2. Podržavati transfer i razvoj tehnologija	1.2.1.	Podržavati istraživačko-razvojne i inovacijske aktivnosti
1.3 Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora	1.3.1.	Olakšati i ubrzati procese ulaska u poslovnu aktivnost i izlaska iz nje
	1.3.3.	Podržavati razvoj poduzetništva kreativnog sektora
2.1. Unaprjeđivati obrazovni sistem	2.1.1.	Unaprjeđivati kvalitet visokog obrazovanja, naučnog rada i naučne baze
	2.1.2.	Poboljšavati kvalitet predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja za potrebe razvoja i osigurati inkluzivno obrazovanje za sve
2.2. Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema	2.2.4.	Unaprjeđenje djelovanja u kriznim javnozdravstvenim situacijama
3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa	3.1.1.	Podizati svijest o zaštiti okoliša, klimatskim promjenama i nužnosti razvoja zelenih vještina
	3.1.2.	Unaprjeđivati pravni i institucionalni okvir regulacije okoliša i razvoj komunalne infrastrukture
3.2. Unapređivati kvalitet zraka	3.2.1.	Smanjivati emisiju zagađujućih materija i stakleničkih plinova
3.4. Započeti realizaciju energijske tranzicije	3.4.1.	Povećavati sigurnost snabdijevanja energentima
	3.4.2.	Povećavati udio obnovljivih izvora energije u finalnoj potrošnji energije
3.5. Poticati razvoj ruralnih prostora	3.5.2.	Uspostaviti funkcionalne kapacitete za poljoprivredu i ruralni razvoj
	3.5.3.	Unaprijediti kvalitet i konkurentnost poljoprivredno – prehrambene proizvodnje, i otpornost poljoprivrednih proizvođača
4.1. Unaprjeđivati vladavinu prava	4.1.1.	Povećavati efikasnost pravosudnog sistema
	4.1.2.	Jačati zaštitu ljudskih prava
	4.1.3.	Unaprjeđivati borbu protiv kriminala, govora mržnje i terorizma
	4.1.4.	Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije
4.2. Staviti javnu upravu u službu građana	4.2.1.	Jačati političko i institucionalno vođenje i koordinaciju reforme javne uprave i ekonomskih reformi
	4.2.2.	Uspostaviti funkcionalnu i racionalnu organizaciju javnog sektora
	4.2.3.	Jačati sistem i koordinaciju izrade, implementacije i izvještavanja o razvojnim politikama
	4.2.4.	Osigurati preduslove za veću apsorpciju EU fondova
4.3. Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija	4.3.1.	Unaprjeđivati transparentnost u upravljanju javnim finansijama
	4.3.2.	Povećati učinak u trošenju javnih sredstava i obim i efikasnost javnih investicija

**Tabela 6. Ekonomski i investicioni plan za Zapadni Balkan**

<b>PRIORITET</b>	<b>MJERA</b>
1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije	1.1.1. Utemeljiti javnu digitalnu infrastrukturu
	1.1.2. Ubrzati digitalnu transformaciju malih i srednjih preduzeća
	1.1.3. Unaprjeđivati digitalne vještine stanovništva, posebno vještine usklađene sa potrebama tržišta rada
	1.1.4. Razvijati vještačku inteligenciju i njenu primjenu
	1.1.5. Poticati razvoj inovativnih digitalnih rješenja i kompanija u softverskoj djelatnosti
1.2. Podržavati transfer i razvoj tehnologija	1.2.1. Podržavati istraživačko-razvojne i inovacijske aktivnosti
	1.2.2. Podržavati povezivanje privrede i naučno-istraživačkih institucija
1.3 Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora	1.3.1. Olakšati i ubrzati procese ulaska u poslovnu aktivnost i izlaska iz nje
	1.3.3. Podržavati razvoj poduzetništva kreativnog sektora
	1.3.4. Podržavati razvoj poduzetništva turističkog sektora
	1.3.6. Diverzificirati i unaprjeđivati finansijski sistem
1.4. Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti	1.4.3. Jačati internacionalizaciju i uključivanje u globalne lance vrijednosti
2.1. Unaprjeđivati obrazovni sistem	2.1.4. Poticati obrazovne institucije na pružanje većeg stepena znanja i prakse u oblasti IKT
2.2. Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema	2.2.3. Jačati informatizaciju i digitalizaciju sistema zdravstvene zaštite
	2.2.4. Unaprjeđenje djelovanja u kriznim javnozdravstvenim situacijama
2.3. Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboljšati stabilnost obitelji i položaj mladih	2.3.5. Unaprijediti uslove za razvoj i bavljenje sportom
2.4. Smanjivati neaktivnost i nezaposlenost, naročito dugoročnu	2.4.2. Stvarati uslove za dostupnost radne snage na tržištu rada
2.5. Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost	2.5.2. Podržavati bolju ciljanost socijalne zaštite
	2.5.4. Poboljšati poziciju ranjivih skupina na tržištu rada
3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa	3.1.1. Podizati svjest o zaštiti okoliša, klimatskim promjenama i nužnosti razvoja zelenih vještina
	3.1.3. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa i biološku raznolikost biodiverziteta
	3.1.4. Osiguravati održivo korištenje vodnih resursa
	3.1.5. Osiguravati održivo korištenje zemljišnog resursa
	3.1.6. Osigurati održivo upravljanje i gospodarenje šumama i divljači
	3.1.7. Unaprjeđivati integralno upravljanje otpadom i sistem cirkularne ekonomije
	3.2. Unaprjeđivati kvalitet zraka
	3.2.2. Smanjivati negativan uticaj sektora transporta na okoliš
3.3. Povećati energijsku efikasnost	3.3.2. Pružati podršku malim i srednjim preduzećima na poboljšanju energijske efikasnosti i principa „zelene ekonomije“ i „ekologizacije“
3.4. Započeti realizaciju energijske tranzicije	3.4.1. Povećavati sigurnost snabdijevanja energentima
	3.4.2. Povećavati udio obnovljivih izvora energije u finalnoj potrošnji energije
	3.4.3. Provesti restrukturiranje rudnika uglja i strukturnu transformaciju ekonomije rudarskih regiona
3.5. Poticati razvoj ruralnih prostora	3.5.2. Uspostaviti funkcionalne kapacitete za poljoprivredu i ruralni razvoj
	3.5.3. Unaprijediti kvalitet i konkurentnost poljoprivredno – prehrambene proizvodnje, i otpornost poljoprivrednih proizvođača
3.6. Povećati otpornost na krize	3.6.2. Osigurati zaštitu i funkcioniranje kritične infrastrukture
4.1. Unaprjeđivati vladavinu prava	4.1.1. Povećavati efikasnost pravosudnog sistema
	4.1.2. Jačati zaštitu ljudskih prava
	4.1.3. Unaprjeđivati borbu protiv kriminala, govora mržnje i terorizma

	4.1.4.	Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije
4.2. Staviti javnu upravu u službu građana	4.2.1.	Jačati političko i institucionalno vođenje i koordinaciju reforme javne uprave i ekonomskih reformi
	4.2.4.	Osigurati preduslove za veću apsorpciju EU fondova
	4.2.5.	Jačati statističku osnovu kao podlogu za utvrđivanje politika
	4.2.6.	Provesti digitalnu transformaciju javne uprave
4.3. Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija	4.3.1.	Unaprjeđivati transparentnost u upravljanju javnim finansijama
	4.3.2.	Povećati učinak u trošenju javnih sredstava i obim i efikasnost javnih investicija
	4.3.6.	Podržati transparentnost, restrukturiranje i privatizaciju preduzeća s udjelom države u vlasništvu

## DODATAK 3. Situaciona analiza

### Globalni kontekst

Covid-19 je prouzročio krizu bez presedana u modernoj povijesti. Utiče na sve aspekte ljudskog života u svakom kutku planete. Svijet prolazi kroz jedno od najtransformativnijih razdoblja u posljednjih 75 godina. Socijalne, ekonomske i političke posljedice pandemije su tek počele da se osjećaju. Ostavit će ozbiljne dugoročne posljedice po ekonomski rast, zaposlenost, blagostanje i javni dug.

Tragedija ne mora i neće biti jedina zaostavština pandemije. To je i prilika za ekonomski i socijalni preustroj svijeta - da postane zdraviji, ravnopravniji i prosperitetniji.

Uloga države se zbog pandemije povećava i prati je pad javnih prihoda i rast budžetskih deficita. Za razliku od nekih ranijih kriznih situacija kada je za izlazak iz krize bilo potrebno relativno kratko vrijeme, oporavak od krize izazvane pandemijom može trajati i cijelu dekadu.

Brži ekonomski rast traži dostupnost novih tehnologija i raširenost proizvodnih prilika, koje znače i priliku za veću zaposlenost. Ona pak smanjuju nejednakost i ekonomsku nesigurnost učinkovitije nego fiskalna politika. Stoga su ekonomski rast i socijalna agenda komplementarni u pravom smislu te riječi. Politike centrirane na fiskalnu pomoć privredi iz budžeta i subvencioniranje investicija trebaju se zamijeniti politikama pružanja poslovnih usluga skrojenih prema specifičnim potrebama firmi kako bi se omogućilo stvaranje radnih mjesta u što većoj mjeri.

Pandemija podupire shvaćanja da su ekonomska nesigurnost i nejednakost strukturni problemi. Stoga je potreban novi društveni dogovor. Za razvoj firmi nužno je osigurati vještu radnu snagu, dobru infrastrukturu, raspoloživost dobavljača i kooperanata, lak pristup tehnologiji i zaštitu vlasništva i ugovora. Većinu tih elemenata pružaju javna tijela, koja čine jednu stranu novog društvenog dogovora. Te eksterne efekte poslovni sektor mora internalizirati kroz inoviranje, investiranje i zapošljavanje, i na taj način poštivati svoj dio dogovora.

Generalni tajnik UN, António Guterres<sup>28</sup> naglašava da oporavak od krize izazvane covid-19 mora dovesti do drugačije ekonomije:

“Sve što radimo tijekom i poslije krize mora imati snažan naglasak na izgradnju ravnopravnijih, uključivijih i održivijih ekonomija i društava otpornijih na pandemije, klimatske promjene i brojne druge globalne izazove s kojima se suočavamo.”

Neće biti lako vratiti društvo u koliko-toliko stabilnu socijalnu ravnotežu u dobu oštih političkih i etno-nacionalnih polarizacija i urušavanja institucionalnog kapaciteta donošenjem važnih političkih odluka izvan institucija.

Pored pandemije korona virusa, Strategija se dizajnira pod utjecajem niza ograničenja, pri čemu se posebno ističu:

- Smanjenje, starenje, nezaposlenost, neaktivnost, emigriranje, niska obrazovanost i rodna neravnopravnost prihoda stanovništva,

---

<sup>28</sup> Guterres, A. 2020. The recovery from the COVID-19 crisis must lead to a different economy. March 31. Available at <https://www.un.org/en/coronavirus-communications-team/launch-report-socio-economic-impacts-covid-19>

- Divergencija dohodaka BiH spram EU i zemalja višeg srednjeg dohotka,
- Nizak obuhvat socijalnim osiguranjem,
- Slab kvalitet i korumpiranost javne uprave i slaba vladavina prava i
- Slab poslovni ambijent, niska produktivnost i niska konkurentnost.

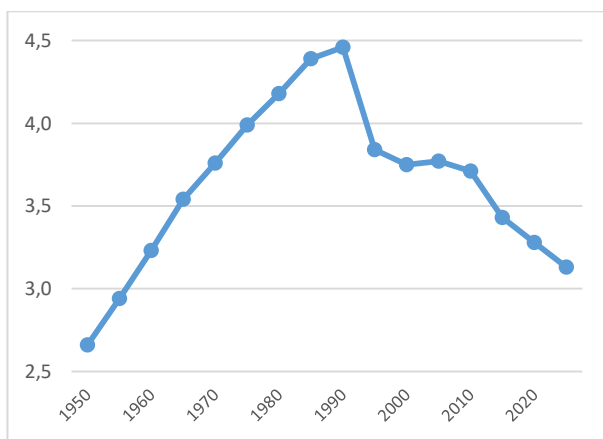
Neposredno nakon II svjetskog rata, fokus strateškog planiranja je bio na industrijalizaciji i rastu. Tijekom 1950-tih godina naglasak je stavljen na etape rasta, 1960-tih na strukturnu transformaciju, 1970-tih na teoriju ovisnosti, 1980-tih i 1990-tih na 'Washingtonski konsenzus'. Od 2000-tih dominira pristup utemeljen na Milenijskim razvojnim ciljevima i njihovom slijedniku Ciljevima održivog razvoja.

Fokusiranje strategije razvoja FBiH 2021.-2027. na ciljeve održivog razvoja, tj. *Agendu UN 2030*, odvija se u okviru određenog konteksta koji je pod utjecajem ključnih pokretača i ograničenja. Navodimo ih ovdje ukratko s fokusom na trendove vezane za:

- Stanovništvo, migracije, obrazovanje i ljudski kapital,
- Ekonomski rast i zapošljavanje,
- Socijalnu zaštitu, koheziju, nejednakost, siromaštvo i ranjivost,
- Javni sektor, javne financije i javne kompanije i
- Upravu, vladavinu prava i ljudska prava.

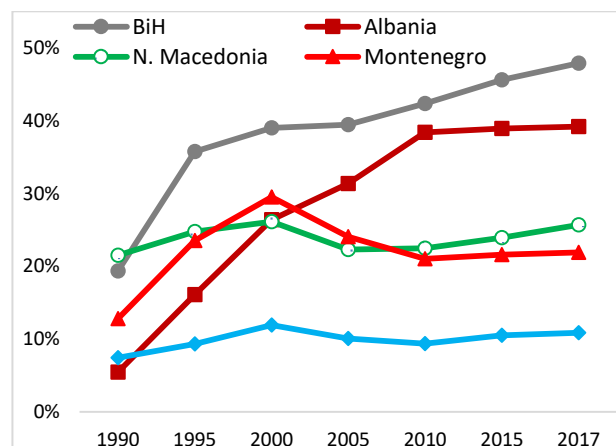
Stanovništvo BiH se smanjuje i stari zbog niske stope fertiliteta<sup>29</sup> i snažne emigracije. Broj stanovnika BiH iznosi 3,3 mil 2019. godine (Graf 1). UNDESA projekcija pokazuje da će broj stanovnika BiH pasti na čak 1,6 mil do 2100. godine.<sup>30</sup>

**Graf 1: Stanovništvo BiH, 1950-2030 (u mil)**



UNDESA podaci o stanovništvu, projekcije. (Projekcije nakon 2015. su prosjeci za sve UNDESA scenarije).

**Graf 2: Dijaspora; BiH i komparatori, 1990-2017**



UNDP izračuni, na osnovu UNDESA podataka.

Veličina bh dijaspore iznosi 1,7 mil, od čega se 87,1% odnosi na Europu, 10,1% na Sjevernu Ameriku, 2,6% na Oceaniju i 0,23% na ostale dijelove svijeta. Stopa emigracije<sup>31</sup> iznosi 49,5%

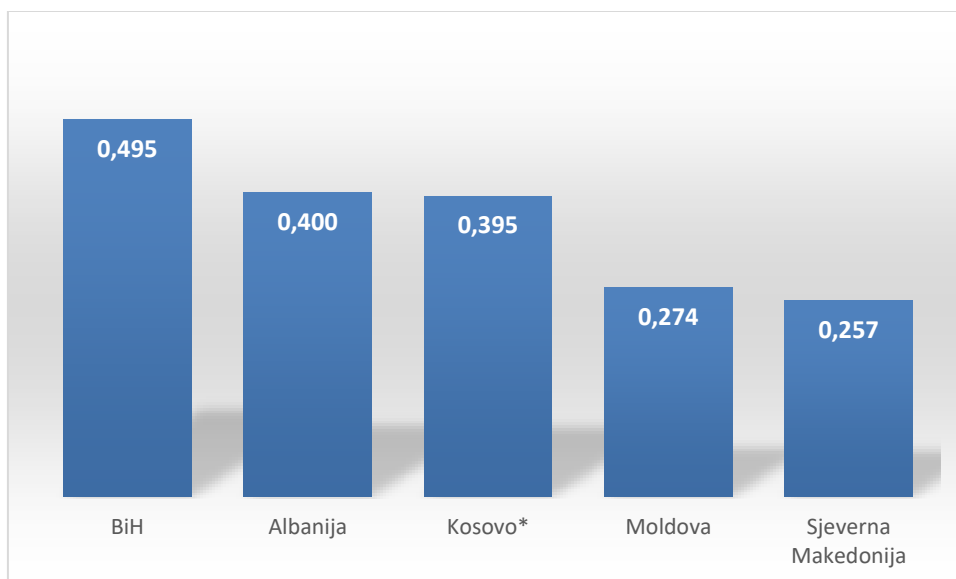
<sup>29</sup> Žene u prosjeku rađaju 1,3 djece, značajno ispod 2,1 djece nužnih za očuvanje veličine stanovništva.

<sup>30</sup> Za više informacija o metodologiji korištenoj za UNDESA brojke, vidjeti Trends in International Migrant Stock: The 2019 Revision (Documentation).

<sup>31</sup> Udio iseljenih osoba (emigranata) u ukupnom broju stanovnika

i po njoj je BiH ne samo vodeća u regiji (Graf 2) nego i vodeća u Europi i među vodećim zemljama svijeta (Graf 3).

**Graf 3: Europske zemlje s najvećom stopom emigracije, 2017 (udio u stanovništvu)**



Kosovo: procjena

Izvor: World Bank (2019) za stanovništvo, UNDESA (2017) za dijasporu

Na zemlje jugosfere (Slovenija, Hrvatska, Srbija, Crna Gora i Makedonija) otpada 0,87 mil dijasporu (52,4%), a na zemlje izvan bivše Jugoslavije 0,79 mil (47,6%), pa se može govoriti o bh dijaspori u užem (dijaspora u jugosferi) i širem smislu (u i van jugosfere) (Tabela 1).

**Tabela 5: Distribucija dijasporu i njenih doznaka; BiH, 2017 (u %)**

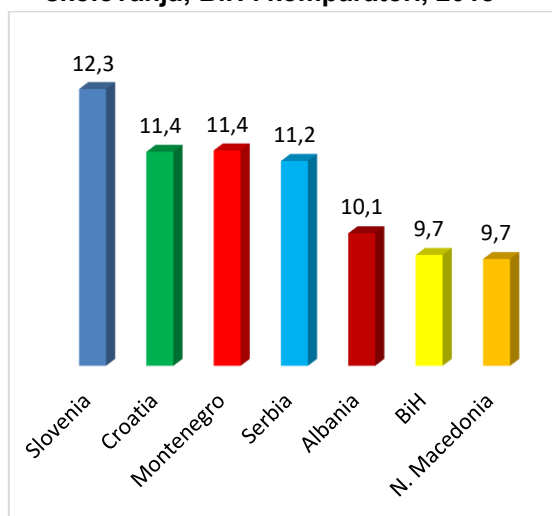
Zemlja	Dijaspora	Doznake
Hrvatska	23,8	28,0
Srbija	20,1	15,8
Njemačka	12,1	10,5
Austrija	10,3	9,6
SAD	7,6	8,6
Slovenija	6,3	7,3
Švicarska	3,6	3,8
Švedska	3,5	3,6
Australija	2,6	2,5
Kanada	2,5	2,0
Crna Gora	1,8	0,5
Danska	1,3	1,2
Norveška	0,9	0,9
Francuska	0,9	0,9
Italija	0,7	0,6
Ostale zemlje	2,3	4,2
<b>Ukupno</b>	<b>100,0</b>	<b>99,8</b>

Izvor: UNDESA, 2017 i World Bank (2019)

Iznimno snažna emigracija izaziva slabljenje ljudskog kapitala zbog odliva najproduktivnijeg dijela radne snage i negativno utiče na održivost socijalnih fondova. S druge strane, dijaspora (posebno u Njemačkoj, Austriji i SAD) može doprinijeti ubrzanju ekonomskog razvoja zbog transfera znanja, vještina, tehnologija, institucija i vrijednosti, kao i doznakama, zahvaljujući kojima se iznimno niska stopa domaće štednje (čak i negativna u razdoblju 1996.-2015.) pretvara u nisku agregatnu štednju.

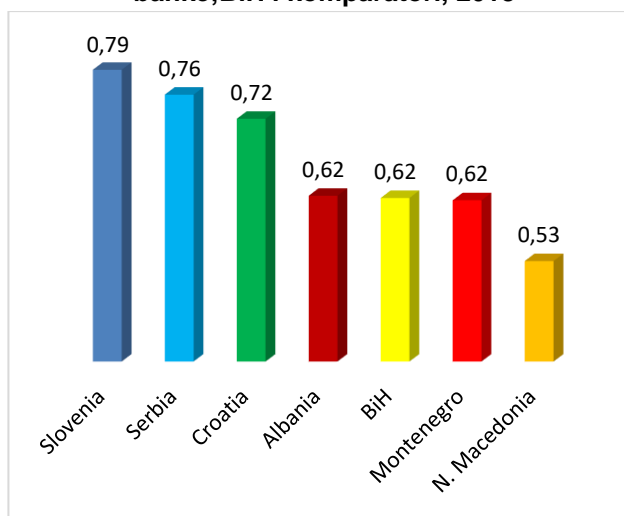
BiH ima prilično nizak nivo obrazovanja stanovništva. Po prosječnom broju godina formalnog školovanja (9,7 godina) u lošijem je položaju i u odnosu na susjedne zemlje. Hrvatska i Srbija imaju 1,7 godina obrazovanja više od BiH (Graf 4), pa time i bolji ljudski kapital (Graf 5).

**Graf 4: Prosjek završenih godina školovanja; BiH i komparatori, 2018**



Podaci UNDP ured za izvještavanje o humanom razvoju (posljednja godina). Obrada Svjetske banke.

**Graf 5: Indeks ljudskog kapitala Svjetske banke; BiH i komparatori, 2018**



Podaci UNDP ured za izvještavanje o humanom razvoju (posljednja godina). Obrada Svjetske banke.

Studija Lanceta-a iz 2016. godine svrstava BiH na 64. mjesto od 168 zemalja po ljudskom kapitalu (što predstavlja pad s 58. mjesta u 1990. godini) i po ovom indeksu BiH ima nižu poziciju od susjednih zemalja: Hrvatska (32.), Srbija (46.), Crna Gora (48.) i Sjeverna Makedonija (51.).

Izveštaj Evropske komisije iz maja 2019. (*Analitički izvještaj o Bosni i Hercegovini*) navodi da je potrebno posvetiti posebnu pažnju „niskoj kvaliteti obrazovanja i nedovoljnoj orijentaciji ka trenutnim i budućim vještinama potrebnim na tržištu rada“.

Prema *Programu internacionalne ocjene učenika* (Programme for International Student Assessment, PISA) iz 2019. godine, koji ocjenjuje stupanj u kojem učenici stiču znanje i vještine za postizanje pune participacije u društvu, BiH zauzima 62. mjesto od 79 zemalja, pri čemu su učenici BiH pokazali posebno slabe rezultate u prirodnim naukama.<sup>32</sup>

Razvidno je da se BiH suočava s velikim brojem izazova u oblasti obrazovanja, počevši od predškolskog pa naviše. Tako istraživanje iz 2017. godine navodi da 85% djece uzrasta od tri

<sup>32</sup> OECD (2019). PISA 2018 Results (Volume I) (Summary in English): What Students Know and Can Do. Paris: OECD.



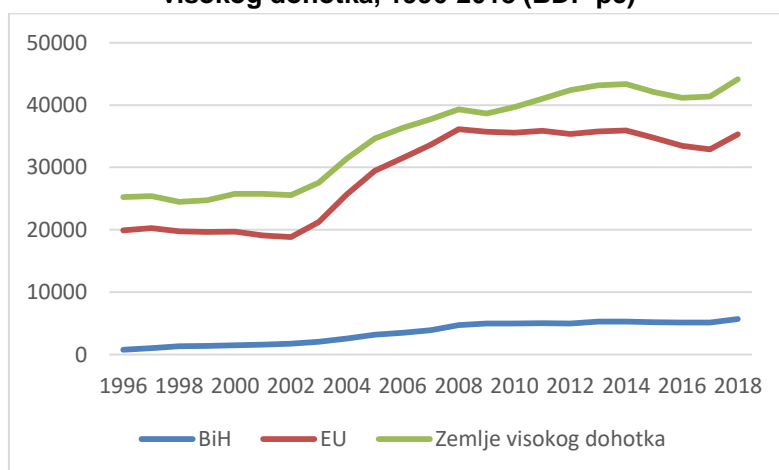
do šest godina uopće nema pristup predškolskom obrazovanju<sup>33</sup> dok je prosjek pristupa u zemljama OECD-a za isti uzrast 86,3%.<sup>34</sup>

Prema OECD (2018), zemlje Jugoistočne Europe<sup>35</sup> imaju u prosjeku ocjenu 2,5 za dimenziju obrazovanja i kompetencija, što znači da reforma obrazovanja nije provedena.

Nakon uspješnog razdoblja koje je prethodilo globalnoj recesiji, posebice u razdoblju 2004.-2007., tokom kojega je smanjen jaz između dohodaka BiH i EU, kao i između BiH i zemalja višeg srednjeg dohotka, podaci MMF-a pokazuju da se jaz povećao s globalnom finansijskom krizom u periodu 2008.-2015. godine (Graf 6).

BiH mora povećati stopu rasta BDP po stanovniku na barem 7% godišnje da bi značajnije smanjila jaz u odnosu na EU i zemlje visokog dohotka (Graf 6).

**Graf 6: Ekonomska konvergencija; BiH, EU i zemlje visokog dohotka, 1996-2018 (BDP pc)**



Izvor: Izračun na temelju podatka Svjetske banke (2019)

Udjeli štednje i investicija u BDP-u i dalje su niži od udjela kojeg bilježe susjedne zemlje, zbog čega je BiH u nepovoljnijem položaju glede pristupa kapitalu i tehnologijama potrebnim za ubrzanje produktivnosti, konkurentnosti i ekonomskog rasta.

Svega trećina radno sposobnog stanovništva (i samo četvrtina radno sposobnih žena) BiH je zaposlena dok je stopa zaposlenosti EU-28 za 2018. god. iznad 69%.

Kreditni rejting BiH je procijenjen na B/stabilni izgledi (Standard & Poor's), što predstavlja najslabiji rejting od svih zemalja regije.

BiH je „još uvijek u ranoj fazi uspostave funkcionalne tržišne ekonomije i ostvarenja konkurentnosti na zajedničkom tržištu”, kako navedi *Mišljenje Evropske komisije o zahtjevu BiH za članstvo u EU iz maja 2019. godine* (str. 10).

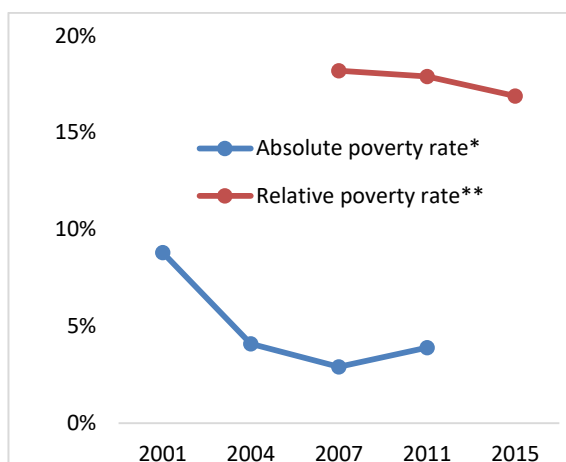
<sup>33</sup> Camović Dž. and Lejla Hodžić L, An analysis of preschool education in Bosnia and Herzegovina: Fairness and equal opportunities for all children, *Sodobna pedagogika/Journal of Contemporary Educational Studies*.

<sup>34</sup> [https://www.oecd.org/els/soc/PF3\\_2\\_Enrolment\\_childcare\\_preschool.pdf](https://www.oecd.org/els/soc/PF3_2_Enrolment_childcare_preschool.pdf)

<sup>35</sup> Albanija, Bosna i Hercegovina, Sjeverna Makedonija, Kosovo, Crna Gora i Srbija

U apsolutnom siromaštvu<sup>36</sup> je bilo manje od 10% stanovnika BiH u periodu 2001.-2011. godine (Graf 7) mada se opaža blago povećanje nakon globalne finansijske krize iz 2008.-2009. godine. Relativno siromaštvo<sup>37</sup> je bilo ispod 20% tokom 2001.-2011. godine, s blagim opadajućim trendom.

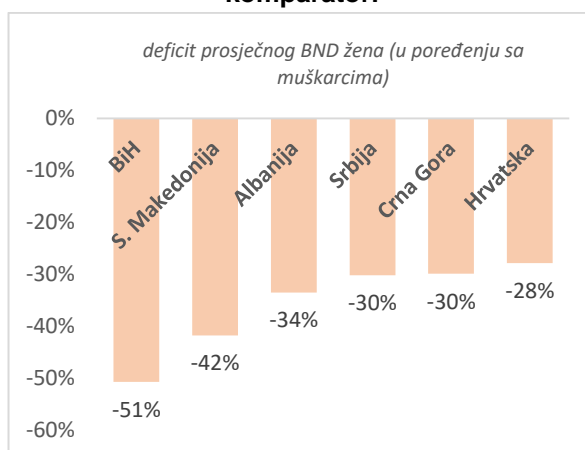
**Graf 7: Stope siromaštva; BiH, 2001-2015**



\* Udio stanovništva koji živi ispod PPP od 5,50 USD dnevno. Podaci Svjetske banke.

\*\* Udio stanovništva koji živi ispod 60% od srednjeg prihoda. Podaci Svjetske banke.

**Graf 8: Rodne nejednakosti u prihodima; BiH i komparatori**

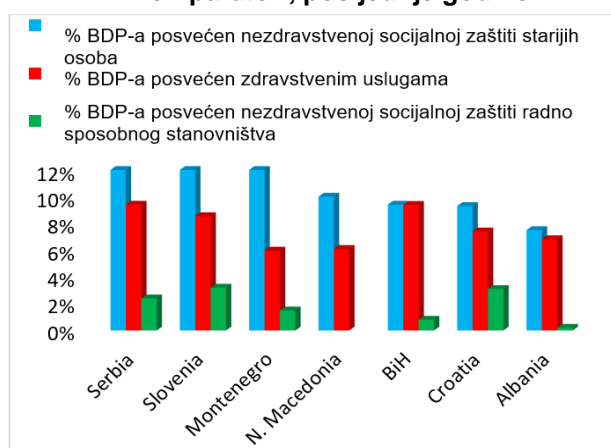


Procjene UNDP ureda za izvještavanje o humanom razvoju 2018. godina).

Iako je rodna ravnopravnost na naprednijem nivou u BiH nego kod drugih zemalja srednjeg dohotka, postoje značajni jazovi koje treba uklanjati. Primjerice, prema UNDP-ovom Uredu za izvještavanje o humanom razvoju jaz između prosječnih prihoda žena i muškaraca najveći je među svim zemljama regije (Graf 8).

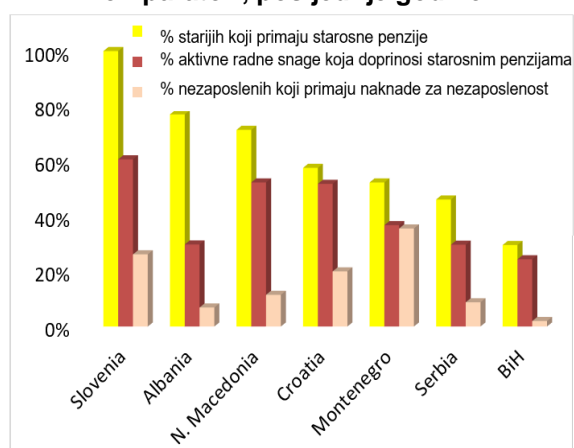
Udio BDP-a za socijalno osiguranje u BiH je visok, posebno za zdravstvo, i relativno se ne razlikuju od udjela pojedinih zemalja članica EU, poput Slovenije i Hrvatske (Grafovi 9 i 10).

**Graf 9: Udio BDP-a za socijalnu zaštitu; BiH i komparatori, posljednje godine**



UNDP izračuni, na osnovu podataka ILO-a „Svjetski izvještaj o socijalnoj zaštiti 2017-2019“, i UNDP ured za izvještavanje o humanom razvoju

**Graf 10: Obuhvat socijalne zaštite; BiH i komparatori, posljednje godine**



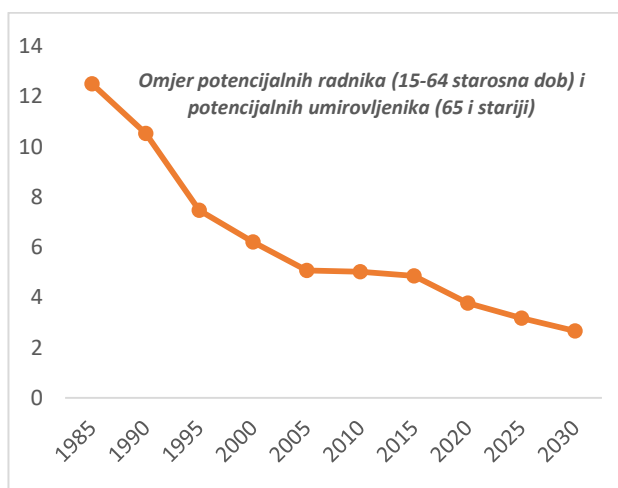
UNDP izračuni, na osnovu podataka ILO-a (za posljednje dostupne godine) „Svjetski izvještaj o socijalnoj zaštiti 2017-2019“.

<sup>36</sup>Mjerenje kao PPP 5,50 USD dnevno, kako preporučuje Svjetska banka za zemlje višeg srednjeg dohotka.

<sup>37</sup>Stanovništvo s dohotkom ispod 60% od prosječnog dohotka, prema praksi Eurostata.

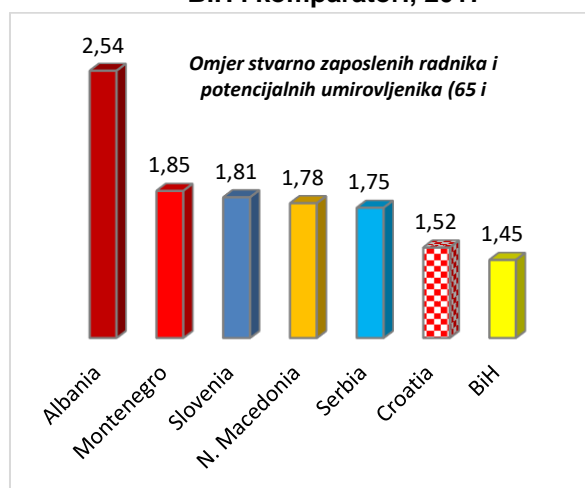
No, glede obuhvata građana socijalnim osiguranjem BiH je u lošijem položaju. Podaci posljednjeg *Svjetskog izvještaja o socijalnoj zaštiti* Međunarodne organizacije rada pokazuju da manje od 30% građana BiH u dobi za odlazak u mirovinu prima starosnu mirovinu i da svega 2% nezaposlenih prima naknadu u slučaju nezaposlenosti.

**Graf 11: „Starenje“ radne snage (stvarno i procirano); BiH, 1985-2030**



UNDP izračuni, na osnovu UNDESA podataka i projekcija o stanovništvu (2017.).

**Graf 12: Zaposleni radnici u odnosu na (potencijalne) umirovljenike po starosnoj dobi; BiH i komparatori, 2017**



UNDP izračuni, na osnovu podataka iz 2017. UNDP Ureda za izvještavanje o humanom razvoju.

Omjer potencijalnog broja radnika koji mogu uplaćivati doprinose (osobe starosti od 15 do 64 godine) i potencijalnih primatelja starosnih mirovina u BiH (osobe starije od 64 godine) iznosio je 12,5 1985. god, ali je pao 2015. godine na 4,9. Demografske projekcije UNDESA-e navode da će omjer pasti na 2,7 do 2030. te ispod 2 do 2050. god (Graf 11).

Starenje stanovništva je uobičajeno u Europi, no u BiH je njegov utjecaj na sistem socijalnog osiguranja uveliko povećan zbog iznimno niskih stopa zaposlenosti. Dvije trećine potencijalnih radnika nisu formalno zaposleni i stoga ne uplaćuju doprinose za socijalno osiguranje. Stvarni omjer penzionera i radnika koji plaćaju doprinose fondovima socijalnog osiguranja 2017. godine je bio 1,45 i najniži je u regiji (Graf 12).

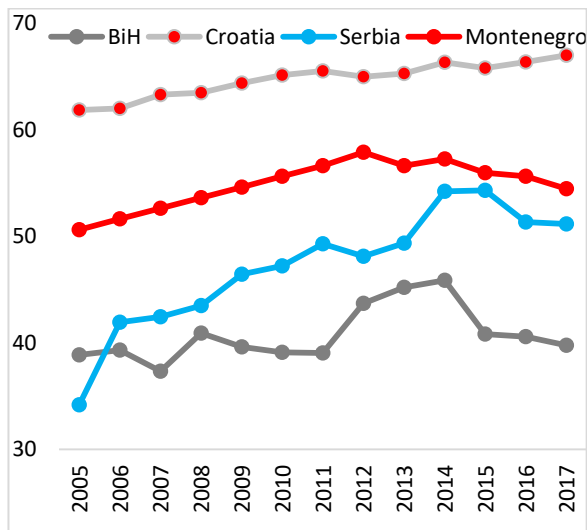
Ovi trendovi su prijetnja fiskalnoj održivosti sistema socijalnog osiguranja. Bez bržeg ekonomskog rasta i formalnog zapošljavanja nema povećanja doprinosa fondova socijalnog osiguranja.

BiH zaostaje za zemljama regije po većini indikatora javne uprave, uključujući i indikatore upravljanja Svjetske banke (Graf 13). No, dok tokom posljednje decenije indikatori pokazuju trend poboljšanja kod zemalja regije, to nije slučaj kod BiH.

Slično je stanje i s Indeksom percepcije korupcije Transparency International-a, prema kojem se situacija u BiH u odnosu na susjedne zemlje pogoršava od 2012. god. (Graf 14).

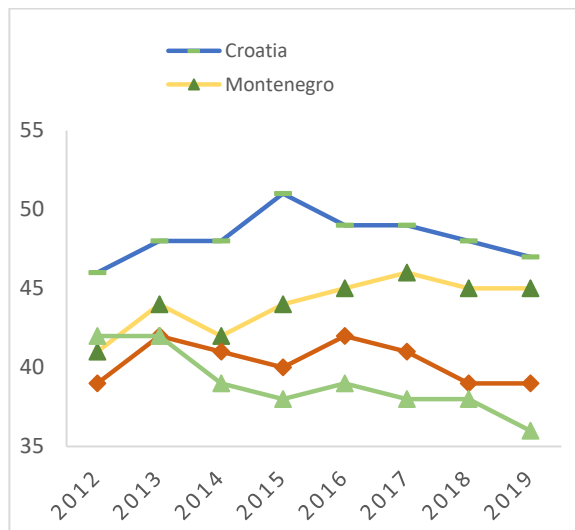
Kvalitet, dostupnost i mogućnost pristupa uslugama javne uprave u BiH i dalje su nezadovoljavajući, posebno za najisključenije grupe stanovništva.<sup>38</sup> *Anketa percepcije građana* iz 2018. godine pokazuje da više od 60% građana smatra da javna uprava loše funkcioniše i da su joj usluge niske kvalitete. Više od 80% ispitanika se suočilo s korupcijom pri kontaktima s javnim službenicima.

**Graf 13: Indikator uprave; BiH i komparatori, 2005.-2017.**



Prosječni bodovi (na skali od 100 bodova) za indikatore Svjetske banke za „djelotvornost vlade“, „regulatornu kvalitetu“, „kontrolu korupcije“, „glas i odgovornost“, i „političku stabilnost i nepostojanje nasilja/terorizma“.

**Graf 14: Indikator percepcije korupcije; BiH, 2012.-2019.**

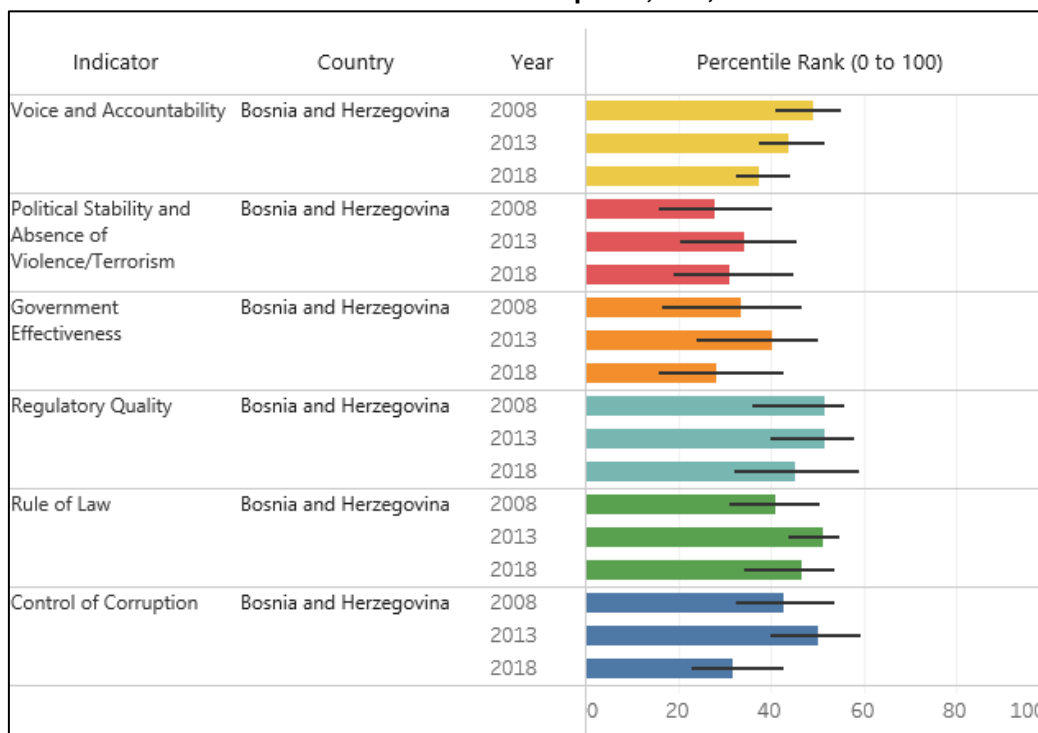


Bodovi (na skali od 100 bodova, veći broj bodova ukazuje na manji stupanj korupcije). Izvor: Transparency International.

Prema indikatorima vladavine prava Svjetske banke, BiH je najniže rangirana zemlja regije, prvenstveno zbog neučinkovitih vlasti i neslanjanja korupcije (Graf 15).

<sup>38</sup>Svjetska banka, Rebalancing Bosnia and Herzegovina: A Systematic Country Diagnostic(2015).

**Graf 15: Indikatori vladavine prava; BiH, 2008-2018**



Izvor: (Worldwide governance Indicators, WB 2018)

Prema istraživanju *Konkurentnost u Jugoistočnoj Evropi: Perspektive politika 2018* OECD-a, više od 80% bh građana smatra da su vlasti neuspješne u borbi s korupcijom. To je i najviši postotak u poređenju s ostalim zemljama regije. Također se ističe da je budžet institucija za borbu protiv korupcije (kao procent BDP) najniži u BiH i Albaniji.

Najčešća optužba u predmetima korupcije, koje prati OSCE u BiH, je zloupotreba položaja i iznosi skoro polovinu ukupnog broja predmeta.

Izveštaj EU iz 2018. godine o pripremama BiH za pristupanje EU nalazi da je zemlja još uvijek u ranoj fazi reforme javne uprave. *SIGMA Izveštaj o praćenju 2015.-2017. godine* navodi nedostatke u mehanizmima interne kontrole, javnih nabavki i transparentnosti budžeta.

BiH zaostaje za drugim zemljama u regionu u razvoju informacionog društva općenito, a posebno kada je riječ o spremnosti e-uprave. Prema podacima UN, od ukupno 193 zemlje, BiH se nalazi na 105. mjestu po razvijenosti e-uprave i zauzima posljednje mjesto u Europi.

Prema *Lakoći poslovanja* Svjetske banke za 2020. godinu BiH zauzima posljednje mjesto u Europi. Štaviše, od tranzicijskih zemalja Europe i Centralne Azije jedino je Tadžikistan lošije rangiran.

BiH stoji izuzetno loše zbog velikih barijera ulasku u poslovanje - osnivanja firme (184. mjesto od 190 zemalja), dobijanja građevinske dozvole (173. mjesto), te plaćanja poreznih obveza (141. mjesto).

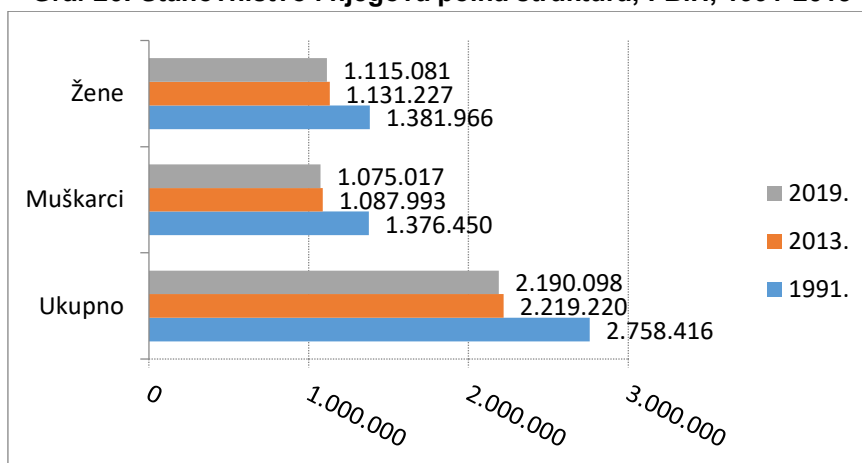
Prema *Izveštaju o globalnoj konkurentnosti* (Global Competitiveness Report) za 2019. godinu Svjetskog ekonomskog foruma jedino su Tadžikistan i Kirgistan od zemalja Europe i Centralne Azije lošije rangirani od BiH. BiH je slabo konkurentna zbog iznimno niske inovativne

sposobnosti tj. nedostatka prominentnih istraživačkih institucija, poglavito zbog neulaganja u istraživanja i razvoj.

## Federacija BiH

Prema Federalnom zavodu za statistiku, ukupan broj stanovnika FBiH sredinom 2019. godine iznosio je 2,19 mil. U periodu 2013.-2019. broj stanovnika se smanjivao po prosječnoj stopi od 0,2% (Graf 16).

**Graf 26: Stanovništvo i njegova polna struktura; FBiH, 1991-2019**



Izvor: (FZS, 2018) Obrada: (Federalni zavod za programiranje razvoja, 2020)

Osnovne promjene u strukturi stanovništva ogledaju se u smanjenju nataliteta i udjela mlade populacije (starosti 0-14 godina), te starenju stanovništva. Prema popisu stanovništva iz 2013. godine indeks starenja FBiH je iznosio 79,9% i bio je dvostruko viši od granične vrijednosti.

Stiliziran profil domaćinstva FBiH je pretežno ruralan (52,4%), s prosječno 3,09 članova i s prosječno 1,71 djece<sup>39</sup>.

Ljudski kapital u FBiH nije snažan zbog niskog obuhvata stanovništva obrazovanjem, slabe je kvalitete obrazovanja i nerazvijenog uspostavljenog cjeloživotnog učenja.

Od 1.862.272 stanovnika starijih od 15 godina, srednju školu je završilo 952.320 ili 51,1% (broj žena sa završenom školom - 405.039). Visokoškolsko obrazovanje je imalo 188.110 stanovnika (broj žena sa VSS - 98.249). Bez ikakvog obrazovanja je bilo je 82.724 stanovnika ili 4,4% (broja žena bez ikakvog obrazovanja - 69.089).

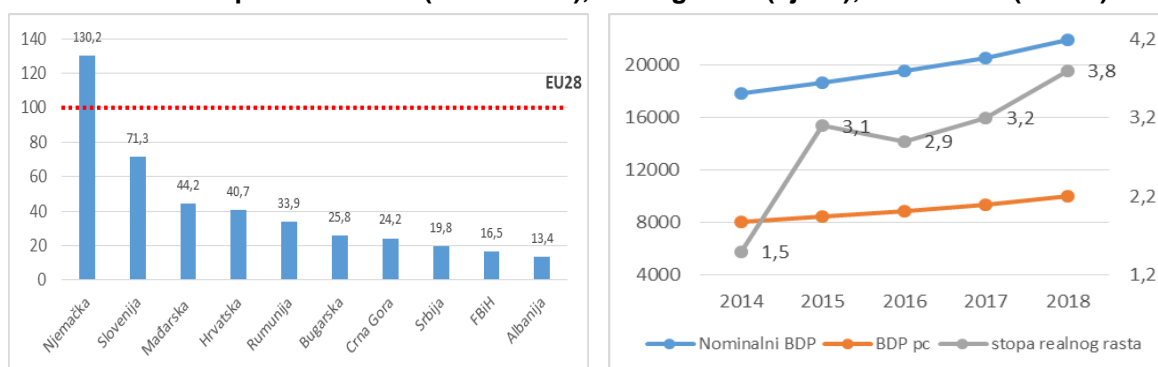
Obrazovanje nije na zadovoljavajućoj razini, između ostalog, i zbog nedostatka opreme u obrazovnim institucijama. U *Studiji razvoja IT sektora u Kantonu Sarajevo* se navodi: „U osnovnom obrazovanju opremljenost škola informatičkom opremom je neujednačena, čak ni svi kabineti informatike nemaju wi-fi konekciju. U srednjem obrazovanju informatička oprema koja se koristi u nastavnom procesu je zastarjela s obzirom na to da postoje informatički kabineti s opremom starom više od 10 godina“ (Strik Consulting d.o.o. Sarajevo, 2017).

<sup>39</sup><http://fzs.ba/index.php/popis-stanovnistva/popis-stanovnistva-2013/konacni-rezultati-popisa-2013/>

Prema Anketi o obrazovanju odraslih u FBiH iz 2017. godine, u formalnom i neformalnom obrazovanju osoba starih od 25 do 64 godine učestvovalo je svega 8,1% odraslih osoba (56,44% muški i 43,56% žene). No, unapređenje cjeloživotnog učenja bi pomoglo ženama i muškarcima svih dobnih skupina da drže korak sa tehnološkim napretkom i drugim promjenama koje se dešavaju usljed ubrzanog nestanka određenih poslova i stvaranja novih.

U Federaciji BiH u 2018. godini ostvaren je BDP u iznosu od 21.984 miliona KM i nominalno je veći za 7% u odnosu na prethodnu godinu. Stopa realnog rasta BDP-a iznosi 3,8%. BDP po glavi stanovnika u 2018. godini iznosi 10.010 KM, i u periodu od 2014. do 2018. godine nominalno je rastao po prosječnoj godišnjoj stopi od 5,6%. U odnosu na prosjek EU28, BDP po glavi stanovnika u FBiH, uz Albaniju, ima najnižu vrijednost, i u 2018. godini iznosi svega 16,5% EU prosjeka.

**Graf 17: BDP po stanovniku (EU28 = 100), 2018. godina (lijevo); rast BDP-a (desno)**

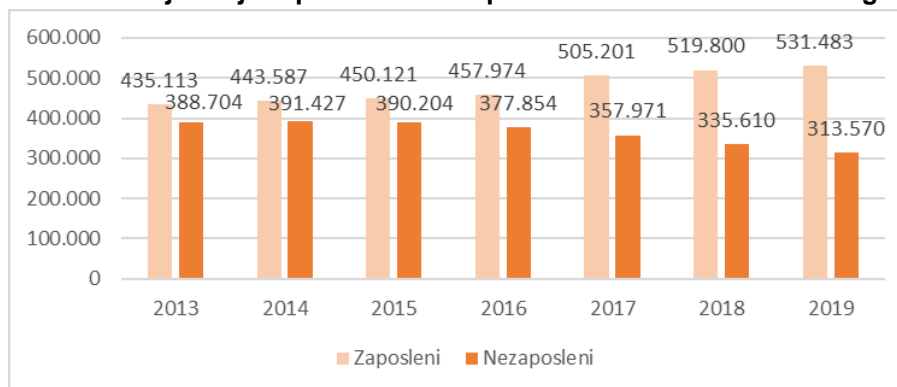


Izvor: EUROSTAT, FZS

U 2019. godini, u FBiH je ostvaren BDP u iznosu od 23.130,7 mil. KM i nominalno je viši za 5,2% (stopa rasta realnog BDP-a iznosi 2,6%) u odnosu na prethodnu godinu.

Prosječan broj zaposlenih (registrovana zaposlenost) u FBiH u 2019. godini iznosio je 531.483 (222.516 žena), što je u odnosu na 2018. godinu više za 11.683 ili 2.25%. Stepenn zaposlenosti iznosio je 42% (mjereno u odnosu na radno sposobno stanovništvo prema metodologiji Eurostata – registrovana zaposlenost).

**Graf 18: Kretanje broja zaposlenih i nezaposlenih u FBiH 2013. - 2019. godine**

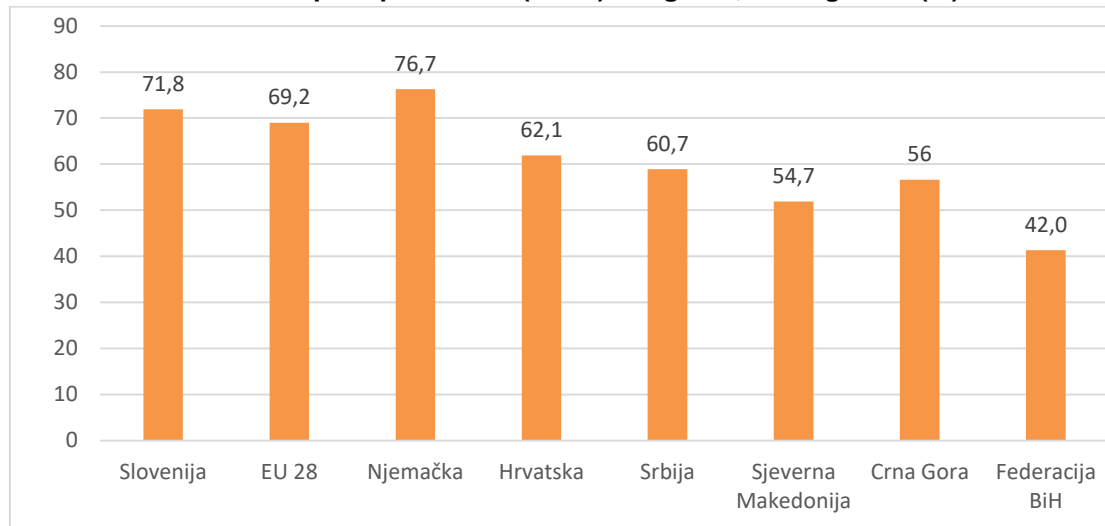


Izvor: (Federalni zavod za statistiku, 2019)

Napomena: U 2017. godini došlo je do promjene metodologije utvrđivanja broja zaposlenih i prešlo se na podatke Poreske uprave FBiH

FBiH ima najnižu stopu zaposlenosti<sup>40</sup> u okruženju. Stopa zaposlenosti u FBiH je značajno manja od evropskog prosjeka (69,3%). Od zemalja u širem regionu, Njemačka je imala najvišu stopu zaposlenosti (76,7)%, dok je od zemalja regiona, najvišu stopu zaposlenosti u 2019. godini imala Slovenija (71,8)%.

**Graf 19: Stopa zaposlenosti (15-64) u regionu, 2019. godina (%)**



Izvor: (Eurostat,FZS 2020)

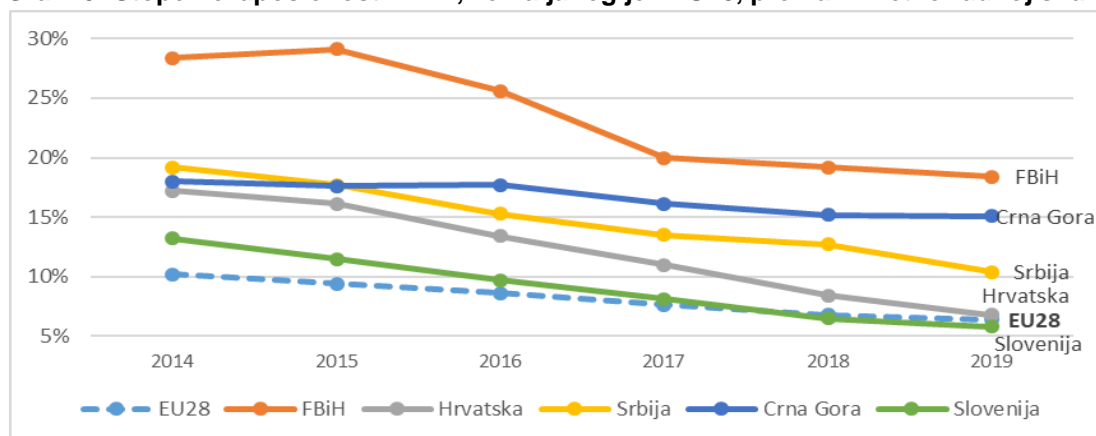
Stopa registrirane nezaposlenosti, mjerena kao odnos broja registriranih nezaposlenih osoba i radne snage (zaposleni + nezaposleni), u FBiH u 2019. godini iznosi 37,1%, što je za 2,1 pp niže u odnosu na 2018. godinu.

Stopa nezaposlenosti, prema metodologiji Ankete o radnoj snazi je među najvišim u odnosu na zemlje regiona i EU. U 2019. godini ukupna stopa anketne nezaposlenosti u FBiH iznosi 18,4% (stopa nezaposlenosti žena je bila 21,7%), znatno je viša u odnosu na Srbiju (10,4%), Crnu Goru (15,1%), Hrvatsku (6,8%) ili prosjek EU 28 (6,4%).

<sup>40</sup> Stopa zaposlenosti prosjeka EU28 u 2019. godini iznosi 69,3%, Bugarske 70,1%, Rumunije 65,4%, Mađarske 70,1% i Slovačke 68,4%

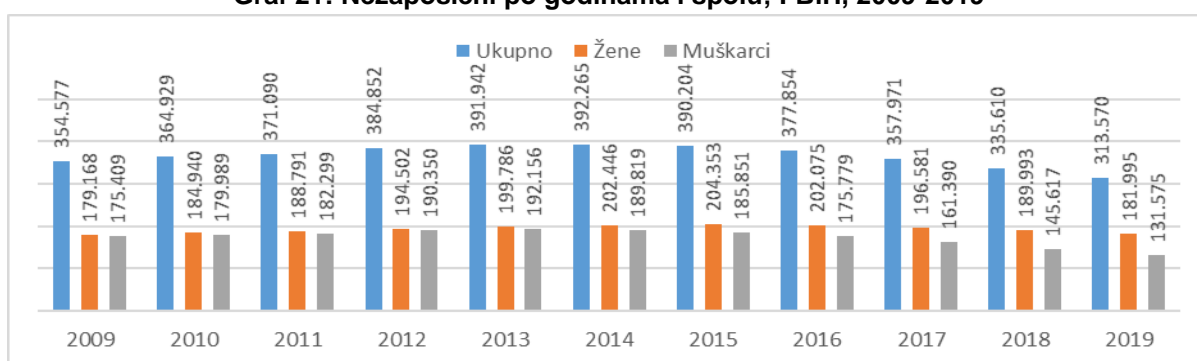


**Graf 20: Stope nezaposlenosti FBiH, zemalja regije i EU28, prema Anketi o radnoj snazi**



Izvor: EUROSTAT, FZS, RZS, DZS, MONSTAT

**Graf 21: Nezaposleni po godinama i spolu; FBiH, 2009-2019**



Izvor: (FZS); Obrada: (FZZPR)

Prema studiji *Dijagnoza tržišta rada*<sup>41</sup>, nezaposlenost mladih u FBiH je ozbiljan problem, pa je i emigriranje razumljiva posljedica. Prema tom istraživanju, značajan broj IK obrazovanih je 2013. godine emigrirao, a procjenjena šteta po tom osnovu je minimalno 200 miliona KM.

Posljedično, visoka je strukturna nezaposlenost u FBiH (4/5 nezaposlenih čeka posao dulje od godinu dana), čemu doprinose slabe obrazovne institucije, kao i slabo učeći pojedinci i firme. Naime, nedovoljno se uvažava da se proces učenja i sticanja znanja odvija na razini pojedinca, firme i društva<sup>42</sup>.

Prema procjeni Bit Alijanse, bh IT sektor se trenutno suočava s nedostatkom od oko 6.000 osoba, čime se propušta mogućnost godišnjeg dohotka od oko 1,5 mlrd KM, kao i smanjenje stope nezaposlenosti i zadržavanja značajnog broja mladih u zemlji. Sadašnji sistem obrazovanja ne može zadovoljiti deficit u radnoj snazi IT sektora ni za 30 godina.

Dosadašnji razvoj IT industrije u BiH je rezultat inicijativa privatnih kompanija uz podršku dijaspore, ali je dalji razvoj kao i ostvarenje punog potencijala, nemoguć bez systemske institucionalne podrške.

<sup>41</sup>Halilbašić M, Domljan V. i Oruč N, *Dijagnoza tržišta rada*, Ekonomski institut Sarajevo, 2015., str. 55.

<sup>42</sup>Halilbašić M, Domljan V. i Oruč N, *Dijagnoza tržišta rada*, Ekonomski institut Sarajevo, 2015., str. 60.

S druge strane, postoji izvjestan broj nezaposlenih mladih IK stručnjaka, što ukazuje na neusklađenost tržišta rada jer obrazovne institucije nude znanja i vještina koje ne traže poslodavci.

U strukturi izvoza FBiH industrije dominiraju proizvodi nižeg stepena prerade (sirovine i poluproizvodi). Prema međunarodnoj klasifikaciji ekonomske namjene proizvoda, industrijski materijali čine 47,3% ukupnog izvoza FBiH (Tabela 6).

**Tabela 6: Izvoz prema ekonomskoj namjeni proizvoda; FBiH, 2014-2018 (u 000 KM)**

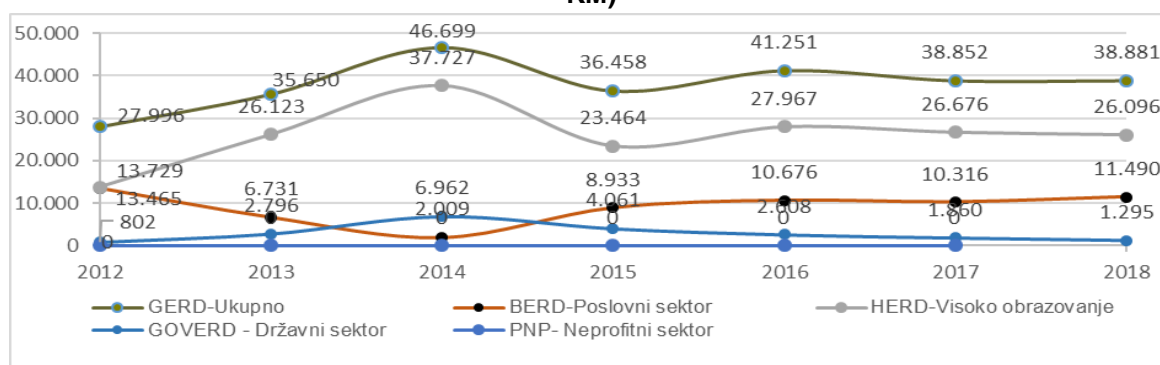
	2014	2015	2016	2017	2018
Ukupno	5.778.906	6.148.081	6.259.782	7.257.136	7.912.225
Hrana i piće	249.518	367.351	361.325	389.962	358.170
<b>Industrijski materijali</b>	<b>2.994.172</b>	<b>3.070.318</b>	<b>2.985.539</b>	<b>3.509.893</b>	<b>3.745.418</b>
Goriva i maziva	388.516	395.013	441.369	507.030	672.679
Kapitalni proizvodi (osim prevoznih sredstava) dijelovi i pribor	501.521	526.181	527.064	662.100	744.126
Prijevozna sredstva, njihovi dijelovi i pribor	421.272	444.783	437.985	446.549	480.332
Proizvodi za široku potrošnju	1.132.239	1.210.400	1.336.608	1.548.873	1.707.629
Proizvodi, drugdje nspomenuti	91.668	134.035	169.892	192.729	203.871

Izvor: Federalni zavod za statistiku

Struktura zaposlenosti industrije u 2018. god. sa stanovišta tehnološke intenzivnosti bila je: 58,0% u oblastima niske tehnološke intenzivnosti, 30,4% u srednje niskim, 10,5% u srednje visokim, te svega 1,1% u oblastima visoke tehnološke intenzivnosti.

Struktura zaposlenosti i izvoza pokazuju da je stupanj razvoja tehnologije FBiH vrlo nizak. Razlozi su nepostojanje istraživačko-razvojne i inovacione (IRI) politike, niska ulaganja u istraživanja i razvoj (Graf 22) i mali broja istraživačkih organizacija i istraživača. Jednostavno, nizak nivo tehnologije odražava nizak nivo razvijenosti istraživačko-razvojnog sektora.

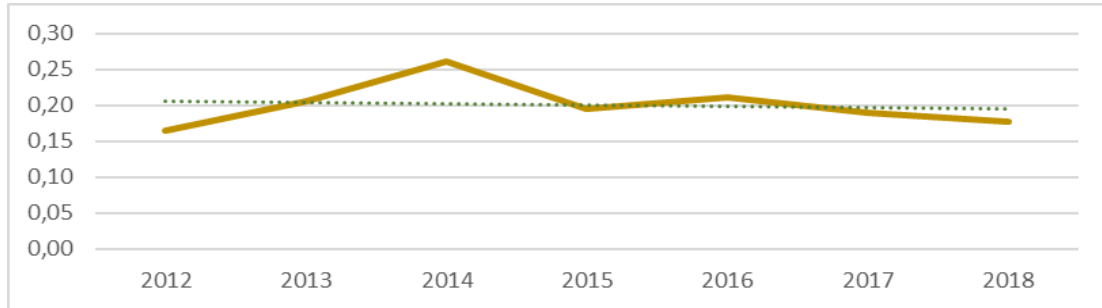
**Graf 22: Bruto domaći izdaci za istraživanje i razvoj po sektorima; FBiH, 2012 – 2018 (u 000 KM)**



(Federalni zavod za statistiku, 2018) Obrada: (Federalni zavod za programiranje razvoja, 2019)

U 2018. godini ulaganja u istraživanje i razvoj su iznosila 38,9 mil. KM i bilježe neznatan rast u odnosu na 2017. godinu. Bruto izdaci su bili najveći u oblastima prirodnih nauka, inženjerstva i tehnologija (60,16%).

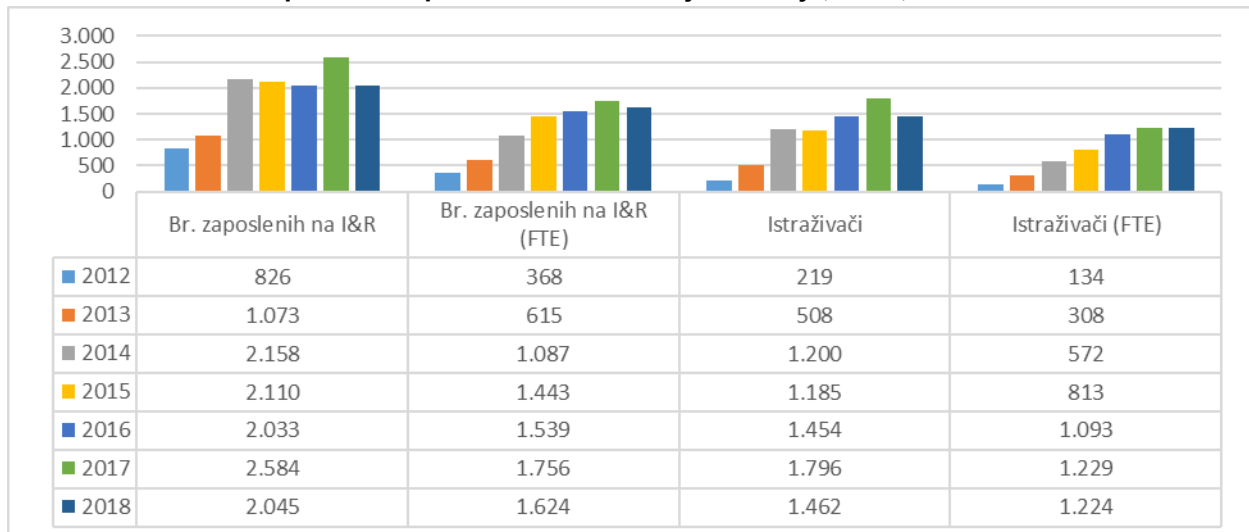
**Graf 23: Bruto domaći izdaci na istraživanje i razvoj; BiH i FBiH, 2012 – 2018 (% BDP)**



Izvor: (Federalni zavod za statistiku, 2019) Obrada: Federalni zavod za programiranje razvoja

Bruto domaći izdaci za istraživanje i razvoj u FBiH kao udio u BDP-u FBiH iznosili su 0,18% u 2018. godini i manji su u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 0,19%.

**Graf 24: Zaposleni na poslovima istraživanja i razvoja; FBiH, 2012 – 2018.**



(Federalni zavod za statistiku, 2019) Obrada: Federalni zavod za programiranje razvoja, 2020)

U 2018. godini je bilo 2.045 ukupno zaposlenih na poslovima istraživanja i razvoja,<sup>43</sup> što je u odnosu na 2012. godinu (826) više za 147,6%, dok je u odnosu na 2017. godinu manje za 539 zaposlenih. U 2018. godini, ukupno je bilo 1.462 istraživača (557,45 istraživača - FTE na milion stanovnika), što je za 1.243 više u odnosu na 2012. godinu (219), dok je u odnosu na 2017. godinu manje za 334.

Površina zaštićenih područja FBiH u odnosu na površinu BiH iznosi 1,65 %. Prema ciljevima *Konvencije o biološkoj raznovrsnosti*, koju je BiH ratificirala 2002. godine, planirano je zaštititi 16% područja.

Šume su iznimno važan prirodni resurs u FBiH kojima je, osim šumskih požara, najveća prijetnja bespravna sječa. Kvalitet zemljišta i tla se narušava površinskim kopovima i eksploatacijom mineralnih ruda. Poljoprivredno zemljište se smanjuje zbog nekontrolirane urbanizacije i odlaganja otpada na plodnom poljoprivrednom zemljištu. Erozija izazvana vodom je sve prisutniji problem. U rijekama u regijama s razvijenijom industrijom postoje visoke koncentracije nitrata, dok su prisutna zagađenja vodotoka naselja otpadnim vodama,

<sup>43</sup>Istraživači, stručni saradnici, tehničko osoblje, rukovodeće osoblje, ostalo osoblje.

azotom i fosforom u poljoprivredi, i drugim specifičnim opasnim supstancama iz procjednih voda deponija, zbog čega se mora provoditi prikupljanje i prečišćavanje otpadnih voda radi zaštite površinskih i pozemnih voda.

U FBiH je posljednjih godina sve izraženiji problem zagađenosti zraka. Postojeći Registar postrojenja i zagađivača ne sadrži potpune podatke o emisiji zagađenja, ne postoje precizne liste operatera postrojenja obveznih dostaviti podatke o emisiji zagađujućih materija u zrak, ne postoje kriteriji za odabir metode mjerenja emisije zagađujućih materija u zrak u zavisnosti od vrste, tipa i kapaciteta postrojenja, i nisu dovoljno efikasne kontrole mjerenja emisija zagađujućih materija u zrak.

Trend povećanja ukupnog broja registriranih putničkih automobila i onih starijih od 15 godina značajno doprinosi povećanju emisija CO<sub>2</sub> pri vrlo niskoj ekološkoj normi emisija. U 2019. god. 57,4% registrovanih putničkih motornih vozila bilo je starije od 15 godina, što negativno utiče ne samo na sigurnost prometa, nego i na okoliš, udaljavajući FBiH od propisanih standarda EU po pitanju emisija štetnih ispušnih gasova (Tabela 3).

**Tabela 7: Broj i starosna struktura putničkih motornih vozila; FBiH, 2012-2019**

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
do 2 god.	11.786	8.853	7.143	7.174	8.887	10.249	10.875	11.106
3-5 god.	25.086	22.127	22.998	21.419	17.739	16.394	18.6683	21.538
6-10 god.	83.303	80.043	73.105	69.123	69.643	66.696	60.652	64.748
11-15 god.	121.817	149.041	175.343	186.043	168.075	156.691	157.503	152.692
više od 15 god.	223.765	222.280	220.988	232.500	270.592	297.322	318.524	336.781
Udio vozila starijih preko 15 god u ukupnom broju vozila	48,0%	46,1%	44,2%	45,0%	50,6%	54,3%	56,3%	57,4%
UKUPNO	465.757	482.344	499.577	516.259	534.936	547.352	566.237	586.865

Izvor: FZS

Radi smanjenja potrošnje fosilnih goriva i poboljšanja zaštite okoliša, ključno je povećanje korištenja energije iz obnovljivih izvora. Emisija CO<sub>2</sub> po stanovniku u BiH u 2014. godini iznosila je 6,2 tone dok je prosjek EU bio 6,4 tone.<sup>44</sup>

Rudarstvo, koje je važan sastavni dio energetskeg sektora, prouzokuje negativne efekte na okoliš jer se u većini rudnika otpadne vode ne prečišćavaju.

Okolinski kapital slabi i zbog nerazvijenosti komunalne infrastrukture diljem FBiH, što utiče na stanje površinskih i podzemnih voda, kao i javno zdravlje, te čini neefikasnim vodosnabdijevanje i tretman otpadnih voda, tretman čvrstog otpada i reciklažu, opskrbu toplotnom i električnom energijom, energetske efikasnosti objekata itd.

Redovno ispitivanje kvaliteta vode prakticira se samo u velikim vodovodima (preko 40% stanovništva se snabdijeva iz vodovoda koji ne vrše nikakvu kontrolu ispravnosti), a i u tim slučajevima provode se standardna ispitivanja ograničenog broja parametara. Određeni broj

<sup>44</sup><https://data.worldbank.org/indicator/EN.ATM.CO2E.PC?locations=EU-RS-ME-MK-BA-XK-AL>

javnih vodovoda u nekim periodima godine ne zadovoljava osnovne potrebe korisnika za vodom, pa dolazi do redukcija isporuka. Gubici vode iznose 48.8%.<sup>45</sup>

Samo nekoliko općina u FBiH ima postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, pa se one u pravilu ispuštaju direktno u vodne tokove. Najviše otpadnih voda potiče iz domaćinstava (67,9%) (FZS, 2018).

Otpad je općenito jedan od najvećih problema okoliša u FBiH jer se odlaže na neadekvatan način i kao takav predstavlja rizik po okoliš i zdravlje ljudi. Recikliranje se slabo prakticira. Gotovo sav komunalni otpad se odlaže na deponijama, pa je odlaganje skoro jedini način zbrinjavanja komunalnog otpada. Zbog niske javne svijesti o adekvatnom upravljanju otpadom, postoje i brojna nelegalna odlagališta. Zbog nedostatka adekvatnih postrojenja za obradu i odlaganje, otpad iz proizvodnih djelatnosti i medicinski otpad često završavaju na postojećim općinskim odlagalištima otpada.

Energijsku efikasnost treba povećavati zbog više razloga, a jedan izuzetno važan je nužnost smanjenja negativnog uticaja na okoliš. FBiH ima velik potencijal za ostvarivanje ušteda u finalnoj potrošnji energije, naročito u sektoru zgradarstva koje sudjeluje s oko 58% u finalnoj potrošnji energije.

Kroz načelo „prvo energijska efikasnost“, EU je potvrdila da je energijska efikasnost europski najznačajniji izvor energije. No, implementacija *acquisa* u oblasti energije u BiH ne odvija se propisanom dinamikom. Mnogi rokovi su već istekli, pa je Sekretarijat Energijske zajednice EU pokrenuo postupke protiv BiH zbog povrede ugovornih obaveza. Otvoreno je više postupaka, a pokrenuti su prvenstveno zbog izostanka transponiranja zahtjeva iz Trećeg energijskog paketa i obavještavanja Energijske zajednice EU o poduzetim mjerama, neispunjavanja obaveza iz Direktive 2006/32/EZ o energijskoj efikasnosti u krajnjoj potrošnji i energijskim uslugama, izostanka transponiranja i implementacije obaveza koje se odnose na smanjenje emisije sumpor dioksida pri sagorijevanju teških loživih ulja i tečnih naftnih goriva<sup>46</sup>.

Tempo dekarbonizacije ekonomije FBiH je vrlo spor, iako se udio kapaciteta postrojenja za proizvodnju električne energije iz OIEiEK značajno povećava. U 2012. godini taj je udio iznosio 1,0% a 2018. god. 4,9%. Ako se ovome još dodaju i hidroelektrane u sastavu EPBiH i EP HZHB, onda ukupni kapaciteti koji koriste OIE iznose 54,7%.

U proizvodnji električne energije najviše je zastupljena proizvodnja iz termoelektrana (uglavnom sagorjevanjem uglja), koja čini, u prosjeku za period 2012.-2018, oko 62,8% ukupne proizvodnje. Proizvodnja iz hidroelektrana, u prosjeku za isti period, čini oko 34,3% proizvodnje, dok proizvodnja iz OIE u prosjeku iznosi 1,4% ukupne proizvodnje.

---

<sup>45</sup>[https://database.ib-net.org/country\\_profile?ctry=38&years=2018,2017,2016,2015,2014&type=report&ent=country&mult=true&table=true&chart=false&chartType=column&lang=en&exch=1](https://database.ib-net.org/country_profile?ctry=38&years=2018,2017,2016,2015,2014&type=report&ent=country&mult=true&table=true&chart=false&chartType=column&lang=en&exch=1)

<sup>46</sup>Koliko ovo odudara od globalnih trendova može se zaključiti na temelju toga da je na 25. Konferenciji o klimatskim promjenama UN (COP25), održanoj 2-13. 12. 2019, Predsjednik Evropskog vijeća Charles Michel iznio ambiciju da Europa postane prvi klimatski neutralan kontinent do 2050. god. Istodobno se na COP-25 preko 500 kompanja javno obvezalo da će ubrzati smanjenje emisija stakleničkih plinova i svesti ih na nulu do 2030 – 20 godina ranije u odnosu na cilj postavljen Pariškim sporazumom na COP21.

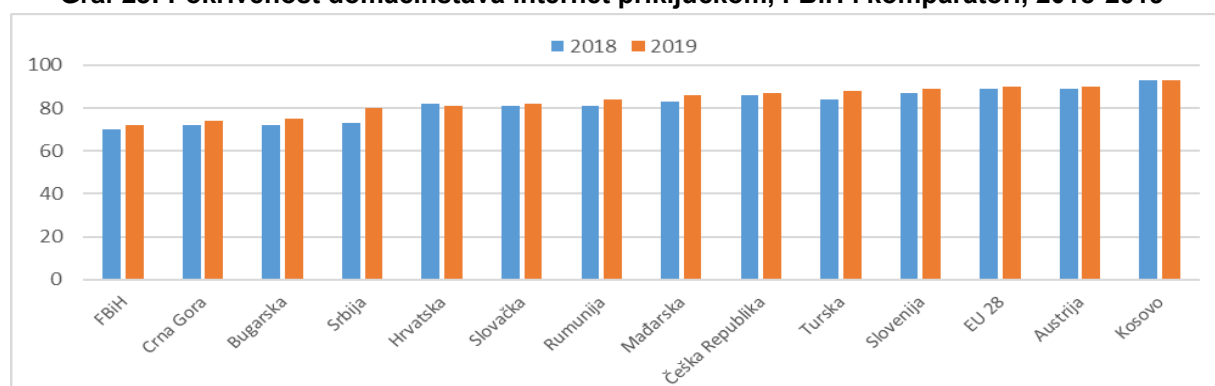
Kao strategijski izazov za iduće razdoblje potrebno je definisati razvoj termo portfelja obzirom na očekivani rast potrošnje i snižavanje sati rada pojedinih blokova. Ključni izazovi koji utječu na razvojna opredjeljenja termo sektora su: (i) stari termo blokovi pri kraju životnog vijeka, s niskom efikasnošću i bez sistema za odsumporavanje i denitrifikaciju, zbog čega ne zadovoljavaju ekološke standarde i (ii) neefikasnost poslovanja rudnika uglja.

Ne vrše se nova istraživanja nalazišta uglja, postojeća nalazišta su sve dublja, uslovi za rad sve teži, prisutna je prekobrojnost zaposlenih u rudnicima, ogroman je zaostatak otkrivke, veliki su akumulirani gubici, tromi su i nefunkcionalne organizacije rudnika, veliki je broj invalida rada, što sve opterećuje cijenu proizvodnje uglja u uslovima kada je cijena električne energije sve niža.

U pogledu izgradnje hidroelektrana i drugih kapaciteta za OIE, potrebno je doći do objektivnih pokazatelja u pogledu kapaciteta i izvodljivosti pojedinih projekata (uraditi Studiju hidroenergetskog korištenja vodotokova). Dodatno, stvaranje strateškog okvira za veće iskorištavanje HE i ostalih OIE potencijala podrazumijeva i otklanjanje niza administrativnih i finansijskih barijera za ovakve projekte.

FBiH zaostaje u odnosu na zemlje regije i Europe i kada su u pitanju informaciono komunikacione tehnologije. U FBiH 72% domaćinstava posjeduje internet priključak, pa ne zaostaje mnogo za Crnom Gorom (74%), ali je značajno ispod nivoa ostalih zemalja okruženja i prosjeka EU (90%).

**Graf 25: Pokrivenost domaćinstava internet priključkom, FBiH i komparatori, 2018-2019**



Izvor: FZS, EUROSTAT

U FBiH u 2019. godini bilo je registrovano 505.533 internet pretplatnika, od čega najveći broj pretplatnika xDSL pristupa i kablovskog interneta (86,9%), pri čemu se bilježi pozitivan trend povećanja zastupljenosti ovih tehnologija. Kad je u pitanju brzina prenosa podataka, najveći broj pretplatnika pristupa brzinom većom od 10 Mbit/s.

Broj mobilnih korisnika na 100 stanovnika iznosi 106% u 2019. godini. Operatori u zemljama okruženja pružaju usluge mobilnog interneta na mrežama 4. generacije. BiH zaostaje za zemljama regiona po tom osnovu, kao i u implementaciji 4G+ tehnologije koja omogućava znatno veće brzine prenosa informacija.

U FBiH nije usvojena strategija za razvoj e-vlade i ne postoji tijelo odgovorno za razvoj informatičkog društva. Jedan od razloga za to je činjenica da se FBiH do sada oslanjala na državnu strategiju i tako se dovela u iznimno nepovoljan položaj.

Zakon o elektronskom potpisu, usvojen 2006. godine, još uvijek se ne primjenjuje. Nepostojanje elektronskog potpisa primorava građane da pribavljaju potrebne dokumente na dosadašnji način, što značajno umanjuje efikasnost javnih usluga i povećava troškove građana i poslovnih subjekata.

I pored velikog privatizacijskog vala državnih preduzeća u 80-im i 90-im godinama prošlog stoljeća, od početka ovog stoljeća narasta svijest da je prisustvo države i državnih preduzeća u pojedinim industrijama potrebno, pa se javljaju procesi renacionalizacije, posebice u mrežnim djelatnostima (vodopskrba, kanalizacija i sl.). Poslije 2005. godine broj državnih preduzeća na globalnoj razini se udvostručio. Industrije u kojima dominira prisustvo državnih preduzeća imaju status strateških industrija.

Istraživanje *Unapređenje dobrog upravljanja u javnim preduzećima u BiH* TI ističe da su transparentnost organizacione strukture i informacije o poslovanju javnih kompanija na izrazito niskom nivou. Nadalje, planovi i dokumenti koji su dostupni ne posjeduju neophodan kvalitet koji bi omogućio uvid u uspješnost poslovanja, nivo ostvarenja ciljeva, te na kraju i ostvarivanje javnog interesa.

Ured za reviziju institucija u FBiH (2018) opisuje zapošljavanje u javnim kompanijama ovako: „... javna preduzeća su rijetko objavljivala informacije o zapošljavanju, kako bi ih učinili dostupnim svim tražiocima posla. Izostao je i odgovarajući nadzor nad zapošljavanjem u javnim preduzećima, kao i posredovanje u zapošljavanju između osoba koje traže zaposlenje i javnih preduzeća koja imaju potrebu za radnom snagom“.<sup>47</sup>

Veće plaće u javnom sektoru nego u privatnom (što nema pokrića u produktivnosti) u kombinaciji s nepotpunim informacijama o zapošljavanju u javnom sektoru, vode politički motiviranom zapošljavanju. U sektorima energije, transporta i telekomunikacija dominiraju poduzeća u javnom vlasništvu koja imaju preveliki broj uposlenih i često ostvaruju gubitke, što predstavlja bitne vanredne fiskalne rizike koji se trebaju rješavati unaprjeđenjem korporativnog upravljanja, restrukturiranjem, privatizacijom i/ili stečajevima/likvidacijom. Značajna fiskalna sredstva odlaze na subvencije poduzećima u državnom vlasništvu od kojih većina ostvaruje gubitke.

Posljedica lošeg načina upravljanja je neefikasnost državnih preduzeća u FBiH, što ima direktne reperkusije na cjelokupnu ekonomiju zemlje.

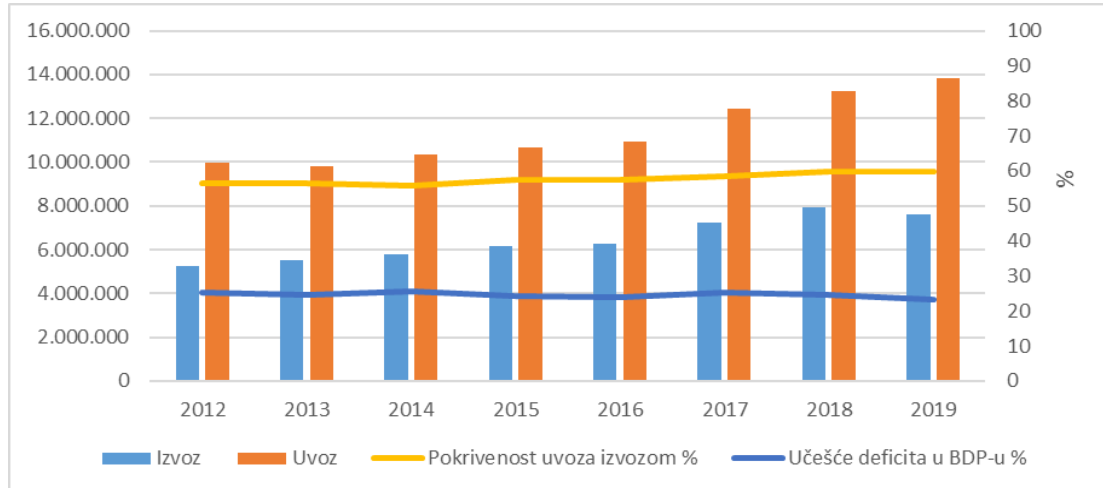
Imajući u vidu da (F)BiH ne koristi instrumente politike usmjerene na eksterno uravnotežavanje ekonomije<sup>48</sup>, ne iznenađuje da FBiH ima vanjskotrgovinsku neravnotežu od 1996. godine. Udio trgovinskog deficita u BDP-u FBiH u 2019. godini iznosio je vrtoglavih 23,2% (Graf 26).

---

<sup>47</sup>Ured za reviziju institucija u FBiH, *Izveštaj revizije učinka transparentnost zapošljavanja u javnim preduzećima FBiH*, juni 2018.

<sup>48</sup>Makroekonomske politike BiH su, prvenstveno zbog režima valutnog odbora, svedene na indirektnu fiskalnu politiku (indirektne poreze). Makroekonomske politike FBiH svedene su na direktnu fiskalnu politiku (direktne poreze).

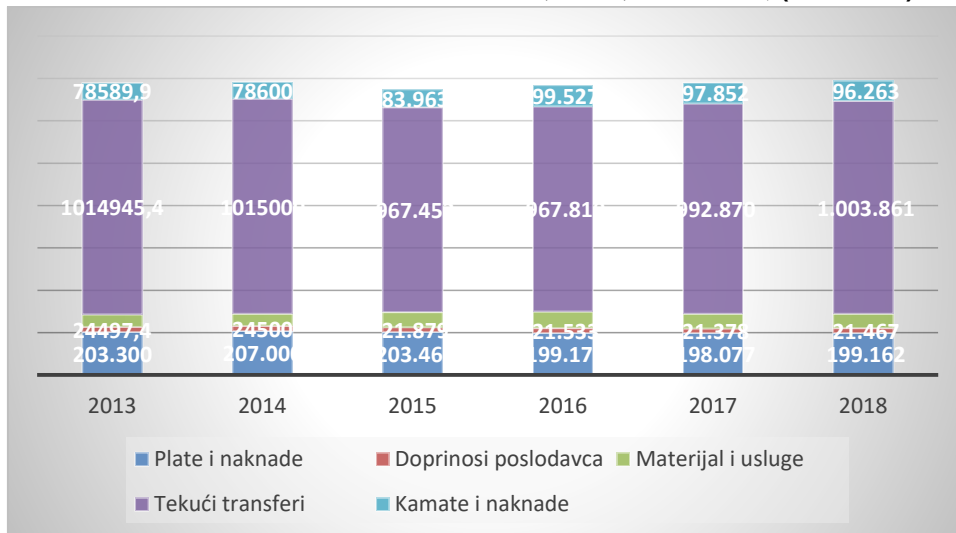
**Graf 26: Vanjskotrgovinska razmjena FBiH, 2012.-2019. (u 000 KM)**



Izvor: Federalni zavod za statistiku, 2020; Obrada: Federalni zavod za programiranje razvoja

Vlada FBiH ima i internu neravnotežu, kako pokazuju stope nezaposlenosti i fiskalni defцити. Primjerice, budžet Vlade FBiH je tokom perioda 2012.-2018. bio deficitaran.<sup>49</sup> Veličina ukupnih tekućih rashoda budžeta Vlade FBiH je gotovo nepromijenjena tokom perioda 2012.-2018. godine. Prosječna godišnja stopa rasta u tom periodu je iznosila 0,7%. U strukturi tekućih javnih rashoda,<sup>50</sup> koji su u 2018. godini su iznosili 1,4 mlrd KM, najveći udio imaju tekući transferi (1,0 mlrd KM ili 72%), a u sklopu njih oni za PIO/MIO (252,8 mil KM), invalidnine (281,6 mil KM) i za neratne invalidnine (139,6 mil KM) (Graf 27).

**Graf 27: Tekući rashodi budžeta Vlade; FBiH, 2013-2018, (u 000 KM)**



Izvor: Federalno ministarstvo finansija, 2019

U periodu 2012. – 2017. god. postoji opadajući trend ulaganja u razvojne projekte. U posljednje četiri godine sredstva za ove namjene dosegala su maksimalno 0,19% BDP-a, pa im je uticaj na ekonomski rast bio veoma ograničen. U 2018. godini se ovaj udio povećao na skromnih 0,93%.

<sup>49</sup>Razlika prihoda i rashoda uključujući otplate dugova.

<sup>50</sup> Plate i naknade, doprinosi poslodavca, materijalni izdaci, tekući transferi, kamate i naknade.



Ukupna konsolidovana javna potrošnja u FBiH (svi nivoi vlasti i fondovi) učestvuje u BDP-u sa 38,0% u 2018. godini. Ako ovom podatku dodamo i dio kojim FBiH finansira institucije na nivou BiH, ovaj procenat iznosi 40,9%. Ilustracije radi, učešće javne potrošnje u BDP-u u dvije najnerazvijenije zemlje u EU, Rumuniji i Bugarskoj, iznosi 35,2% i 36,5%.

Temeljita reforma finansijskog sektora, usmjerena na uvođenje novih instrumenata, mehanizama i institucija, i IK sektora, te resursi dijaspore<sup>51</sup> mogu biti od ključnog značaja za akceleraciju stope ekonomskog rasta barem na razinu iz razdoblja 2004.-2007. Posebice bi bilo važno provoditi digitalizaciju ekonomije i društva, i podržavati integraciju većih i brzorastućih malih i srednjih („gazela“) poduzeća u globalne lance vrijednosti. Međutim, nepovoljno poslovno okruženje i izostanak reformi ograničavaju mogućnosti da se to postigne.

U FBiH, direktni porezi više učestvuju u finansiranju javne potrošnje od indirektnih poreza za oko 3 pp BDP-a. Pošto su direktni porezi trošak privrednih subjekata, to sasvim jasno i precizno govori o destimulativnom poslovnom ambijentu za ekonomski rast.

U prihodima od direktnih poreza u FBiH, najviše učestvuju doprinosi (44,9%), pri čemu je ovaj udio najviši u Evropi. Ilustracije radi, udio doprinosa u direktnim porezima u Slovačkoj iznosi 43,3% (najviše u EU), u Češkoj 43,2%, a prosjek EU je 31,4%.

Budući da se stopa zaposlenosti slabo povećava, nema osjetnijeg smanjenja stope siromaštva. Broj siromašnih domaćinstava u FBiH u 2015. godini je iznosio 16% (po spolu nosilaca domaćinstava muški 15,7%, ženski 17,0%) i minimalno se smanjio u odnosu na 2004. godinu kada je iznosio 18,3% i 2007. godinu kada je iznosio 16,3%. Stopa siromaštva stanovništva, po Anketi o potrošnji u domaćinstvima iz 2015. godine, u FBiH je iznosila 17,1% (po spolu muški 17,6% i ženski 16,6%).

Osigurati da niko ne bude socijalno isključen podrazumijeva rješavanje nejednakosti između ruralnih i urbanih područja, te nejednakosti između regija/kantona.

Ruralna spram urbanih područja FBiH karakterizira veća nerazvijenost, veća depopulacija, brže starenje stanovništva, niža obrazovanost, niži nivo zaposlenosti, slabija fizička infrastruktura i vodosnadbijevanje, slabiji pristup javnim uslugama i lošiji socioekonomski uslovi, što ih čini manje poželjnim za život. Primjerice, stope nezaposlenosti mogu biti i 40% više nego u glavnim urbanim centrima, plate su niže 25%, a procijenjeni BDP po stanovniku je manji od polovine iznosa u urbanim sredinama.

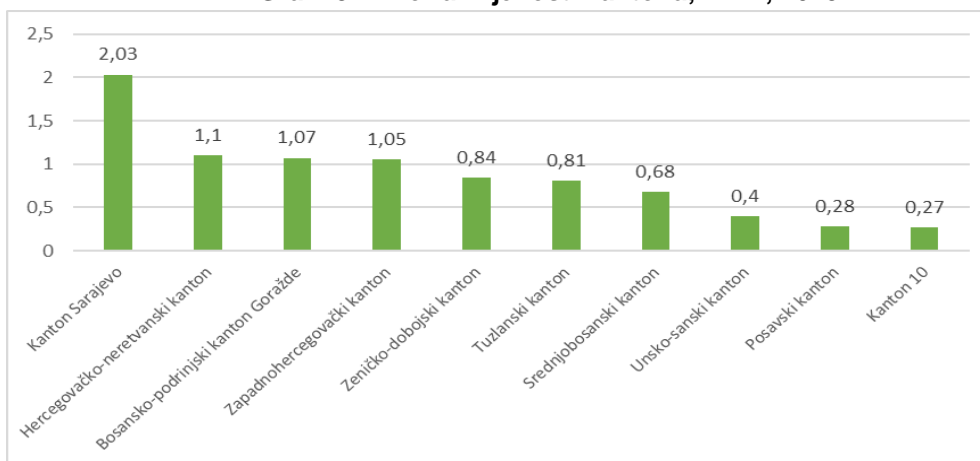
Migracije s ruralnih prostora u urbana središta konstantne su već decenijama, a trenutno stanje otežavaju i migracije u inostranstvo. Ovi procesi u pojedinim područjima čak i ugrožavaju korištenje resursa, dok generalno doprinose kroničnim problemima poljoprivrede (glavnoj djelatnosti ruralnih područja): niskoj produktivnosti i sporom restrukturiranju sektora.

Neusklađen razvoj regija može se sagledati kroz stupanj razvijenosti kantona (Graf 28). Velike diskrepance u razvijenosti kantona ometaju mogućnost provođenja uniformne ekonomske politike i iziskuju intenzivno korištenje politike regionalnog razvoja.

---

<sup>51</sup> Prema IMF centralnoeuropske i istočnoeuropske zemlje mogu povećati BDP za 1.4 procentna poena ako privuku sredstava dijaspore (v. Mitra, P., 2016. Addition by Subtraction: How Diasporas Can Boost Home-Country Growth. IMFdirect – *The IMF Blog*, May 18). Za BiH je moguće, imajući u vidu veličine dijaspore i doznaka, to podići na dva procentna poena.

**Graf 28: Nivo razvijenosti kantona; FBiH, 2019**



Izvor: FZZPR. Makroekonomski pokazatelji po kantonima FBiH 2019.

Prema gledištu Ureda za reviziju institucija u FBiH<sup>52</sup>, “finansijska stabilnost Federalnog zavoda za mirovinsko/penzijsko i invalidsko osiguranje još uvijek nije osigurana, iako je za 2017. godinu iskazan višak prihoda nad rashodima u iznosu 64.457.082 KM”.

U periodu 2012. – 2019. godine, broj penzionera je rastao po prosječnoj stopi od 1,5%. U 2019. godini odnos broja zaposlenih i broja penzionera je bio 1,25:1. Odnos broja zaposlenih i broja penzionera je u period 2012.-2019. bilježio rast po prosječnoj stopi od 1,3%. Rast prosječne mjesečne bruto plate u ovom periodu je rastao po nižoj prosječnoj stopi (1,3%) u odnosu na rast prosječne mjesečne penzije (2,2%).

Koncem 2019. godine bilo je 424.009 penzionera, koji čine 19,36% ukupnog stanovništva u FBiH. Tada je minimalnu penziju od 371,77 KM, koja se isplaćuje po Zakonu o PIO, primilo 248.288 korisnika, a penzije u rasponu od minimalne do zajamčene penzije, koja je u decembru 2019. iznosila 465,87 KM, primilo je 52.813 penzionera. Ove dvije kategorije čine 71% ukupnog broja penzionera.

Od 2020. godine Federalni zavod za penzijsko - invalidsko osiguranje uvršten je kao budžetski korisnik u Budžet Vlade Federacije BiH, čime je omogućeno izvršavanje uplata i isplata penzija kroz Jedinštveni račun trezora. Time će se osigurati veća transparentnost u trošenju javnih sredstava i stabilnost isplate penzija.

Stupanj razvijenosti kantona odražava se, između ostaloga, i na obuhvat zdravstvenim osiguranjem koji se kreće od 102,1% u Kantonu Sarajevo do 57,3% u Kantonu 10. U *Izveštaju o zdravstvenom stanju stanovništva i zdravstvenoj zaštiti* (2017) se navodi da „izazov za efikasnu zdravstvenu zaštitu predstavlja izraženi teritorijalni, spolni i starosni disbalans zdravstvenih radnika u Federaciji BiH, koji ukazuje na potrebu strateškog pristupa u razvoju ljudskih resursa u zdravstvenom sektoru“ (Zavod za javno zdravstvo FBiH, 2018, str. 5).

Ukupan akumulirani gubitak javnih zdravstvenih ustanova i zavoda zdravstvenog osiguranja zaključno s 2015. godinom iznosio je 298,2 mil KM. Kako je u naredne četiri godine ostvarena dobit u javnom zdravstvu u ukupnom iznosu od 266 mil KM (2016. 34,6 mil KM, 2017. 97,8 mil KM, 2018. 85,6 mil KM i 2019. godine 48,0 mil KM) smanjen je akumulirani gubitak zaključno sa 2019. godinom na iznos od 32,2 mil KM.

Neučinkovitost javnih zdravstvenih ustanova doprinosi razvoju privatnih zdravstvenih ustanova i porastu financiranja zdravstva “iz džepa.” Udio privatnih zdravstvenih ustanova u izvorima

<sup>52</sup>Ured za reviziju institucija u FBiH, Izveštaj o finansijskoj reviziji Federalnog zavoda za mirovinsko i invalidsko osiguranje/Federalnog zavoda za penzijsko i invalidsko osiguranje za 2017. godinu, Sarajevo, juni 2018.

finansiranja zdravstvene zaštite u 2018. godini iznosio je 23,9% dok su izdaci domaćinstava "iz džepa" iznosili 29,1% (Federalni zavod za statistiku, 2019).

Prostorni plan je temelj planiranja u ekonomiji, i on određuje dugoročne ciljeve i mjere prostornog razvoja u skladu sa planiranim privrednim, društvenim i historijskim razvojem.

I pored toga što je Prostorni plan FBiH za period 2008. – 2028. godine usvojen od strane Predstavničkog doma Parlamenta FBiH 2014. godine, Dom Naroda Parlamenta FBiH ga nije prihvatio. To znači da FBiH još uvijek nema usvojen Prostorni plan i na snazi je Prostorni plan BiH za period od 1981. – 2000. godine.

Zbog toga nema saradnje i koordinacije u radu istih i različitih nivoa vlasti u FBiH, ili je ista otežana, u postupku odobravanja projekata i izdavanja dozvola za izgradnju u okviru istog ili različitih sektora, što predstavlja ozbiljnu prepreku izvršenju kapitalnih infrastrukturnih projekata i mogućnosti razvoja.

Prema *Lakoći poslovanja* Svjetske banke za 2020. godinu, BiH zauzima posljednju poziciju u Europi i nalazi se na 90. mjestu od 190 razmatranih zemalja. Od tranzicijskih zemalja Europe i Centralne Azije jedino je Tadžikistan lošije rangiran.

Od pojedinačnih indikatora, BiH najlošije stoji u Lakoći početka poslovanja (184. mjesto), dobijanju građevinskih dozvola (173. mjesto) i visini poreskih opterećenja (141. mjesto).

Prema *Izveštaju o globalnoj konkurentnosti* (Global Competitiveness Report) za 2019. godinu Svjetskog ekonomskog foruma, BiH se nalazi na 92. mjestu od 141 razmatrane zemlje. Jedino su Tadžikistan i Kirgistan od zemalja Europe i Centralne Azije nekonkurentniji od BiH.

## DODATAK 4. Rezultat SWOT radionica

Tabela koja slijedi predstavlja rezultat svih SWOT tabela po podoblastima o kojim se raspravljalo na radionicama u procesu izrade Strategije.

Tabela 8: SWOT analiza razvoja - integrisana

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povoljan geografski položaj i blizina EU tržišta</li> <li>- Prirodni resursi (vode, šume, rude)</li> <li>- Stabilna valuta (KM)</li> <li>- Niska stopa inflacije</li> <li>- Trend rasta izvoza (rast pokrivenosti uvoza izvozom)</li> <li>- Pad učešća trgovinskog deficita u BDP-u</li> <li>- Likvidnost bankarskog sektora</li> <li>- Smanjenje javnog duga i pad učešća duga u BDP-u</li> <li>- Pad učešća nekvalitetnih kredita</li> <li>- Usvojen set zakonskih i podzakonskih akata koji regulišu sistem upravljanja razvojem u FBiH (sistem koordinacije izrade, implementacije i izvještavanja o razvojnim politikama u FBiH)</li> <li>- Tehnološki unaprijeđeno planiranje budžeta</li> <li>- Izvozno orijentisan, konkurentan i ubrzan rast IT sektora u FBiH</li> <li>- Visokokvalifikovana i iznad prosječno plaćena radna mjesta u IT sektoru</li> <li>- Institucionalna kapacitiranost FBiH za ulaganja u nabavku opreme i tehničku infrastrukturu preduzeća u IT industriji (npr. Razvojna banka FBiH)</li> <li>- Potencijal Razvojne banke FBiH za transformaciju u tržišnu instituciju (prikupljanje i plasiranje sredstava za razvoj, prakticanje projektnih finansija, itd.)</li> <li>- Potencijali za razvoj ruralnog, avanturističkog, gastronomskog turizma</li> <li>- Postojanje uvjeta za razvoj različitih vidova turizma kao što su lovni, ribolovni, robinzonski, rekreativni, seoski, tematski</li> <li>- Rast broja stranih turista radi liječenja</li> <li>- Uvezanost i saradnja domaćih univerziteta sa naučnim udruženjima u bh. dijaspori (npr. BHAAS<sup>53</sup>)</li> <li>- Usvojena zakonska regulativa za obrazovanje odraslih u FBiH</li> <li>- Dostupnost infrastrukture i institucija za obrazovanje odraslih i cjeloživotno učenje (dokvalifikacija, prekvalifikacija i priprema za posao)</li> <li>- Veliki broj izuzetno nadarenih i talentovanih mladih učenika/učenica i studenata u osnovnim, srednjim, i visokoškolskim ustanovama</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Trend usporenog rasta BDP-a u FBiH</li> <li>- Visok trgovinski deficit</li> <li>- Budžetski deficit (povećanje deficita u 2018. godini)</li> <li>- Nizak kreditni rejting zemlje</li> <li>- Nizak nivo štednje</li> <li>- Neefikasno trošenje sredstava u javnom sektoru</li> <li>- Nedjelotvoran način upravljanja preduzećima s većinskim državnim udjelom u kapitalu</li> <li>- Nepostojanje strateškog okvira za razvoj digitalne ekonomije u FBiH uključujući i vještačku inteligenciju</li> <li>- Nedostatak digitalnih vještina u poslovnom, vladinom i nevladinom sektoru (elektronsko poslovanje, digitalni marketing, digitalni finansijski menadžment itd.)</li> <li>- Neusklađen obrazovni sistem sa potrebama tržišta rada kao i globalnim tehnološkim inovacijama (hardware, software, digitalne vještine)</li> <li>- Nekontinuiran razvoj i obrazovanje nastavnog kadra kao i nedovoljna uključenost privrede u istraživačko-razvojne aktivnosti univerziteta</li> <li>- Nedovoljna ulaganja u razvoj IKT, te naučno-istraživačke projekte</li> <li>- Nedovršen i nepotpun zakonodavni i strateški okvir za elektronsko poslovanje i elektronsku trgovinu</li> <li>- Nedovoljno razvijena digitalna infrastruktura za razvoj IT sektora</li> <li>- Nepoticajna poreska politika za razvoj kompanija iz IT sektora</li> <li>- Nedovoljna uključenost BiH u velike EU pilot projekte finansirane iz programa za konkurentnost i inovacije</li> <li>- Nedostatak „prevodilačke infrastrukture“ koja osigurava transfer i razvoj tehnologija (fondovi i centri za istraživanja, razvoj i inovacije u FBiH, kantonima i jedinicama lokalne samouprave)</li> <li>- Nepostojanje zakonskog i strateškog okvira o inovacijama, istraživanju i razvoju, te koordinaciji u oblasti inovacija i pametnoj specijalizaciji</li> <li>- Nepostojanje zakonskih rješenja o inovatorima</li> </ul>

<sup>53</sup> Bosanskohercegovačko-američka akademija umjetnosti i nauka

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dostupnost infrastrukture za intenzivniju promociju reproduktivnog zdravlja (obrazovni sistem, zdravstvene ustanove i dr.)</li> <li>- Potencijal javnih službi zapošljavanja u posredovanju pri zapošljavanju</li> <li>- Metalni, drveni i tekstilni sektori su značajno razvijeni</li> <li>- Potencijali korištenja otpada iz privrede</li> <li>- Usvajanje Zakona o zaštiti okoliša i Zakona o Fondu za zaštitu okoliša i energetske efikasnost</li> <li>- Napredak u pogledu broja mjernih mjesta i postepenog porasta broja validnih mjerenja kvaliteta zraka u FBiH</li> <li>- Potencijal za korištenje i održavanje potencijala zemljišnih resursa, s ciljem dugoročnog ispunjavanja njihovih privrednih funkcija</li> <li>- Značaj šumskog ekosistema kod ublažavanja posljedica klimatskih promjena, poboljšanja hidrologije vodotokova i zaštite biodiverziteta od poplava i klizišta, smanjenja rizika od požara kao i korištenja potencijala za diverzifikaciju ekonomskih aktivnosti (drvena industrija, lov, ribolov, branje šumskih plodova, turizam s naglaskom na ruralni turizam)</li> <li>- Potencijal šumskih resursa za proizvodnju proizvoda visoke dodane vrijednosti u domaćim kompanijama</li> <li>- Trend rasta energijske obnove zgrada koje su u vlasništvu ili ih koriste organi uprave i javne institucije u FBiH (npr. škole, bolnice)</li> <li>- Poljoprivredni sektor u FBiH (prerada mlijeka, uzgoj ranog voća i povrća) ima internacionalnu konkurentnu prednost kao i niz nepoljoprivrednih ruralnih aktivnosti</li> <li>- Povoljni klimatski uvjeti za razvoj ekološke poljoprivredne proizvodnje (voćarstvo, vinogradarstvo, maslinarstvo, ribarstvo, pčelarstvo, ovčarstvo, peradarstvo, povrtlarstvo, ljekovito bilje i dr.)</li> <li>- Prekogranična suradnja na polju poljoprivredne proizvodnje i ruralnog razvoja</li> <li>- Potencijal za razvoj hladnih lanaca vrijednosti u poljoprivredi</li> <li>- Dobri primjeri poduzetništva u kreativnom sektoru (kinematografija, moda, zanati, muzika i sl.)</li> <li>- Dugogodišnja tradicija proizvodnje i industrijska kultura</li> <li>- Konkurentna cijena rada u odnosu na okruženje</li> <li>- Zakonski uređen pravosudni sistem</li> <li>- Uspostavljen regulatorni okvir za javne nabavke</li> <li>- Dobra povezanost kontinentalnog područja FBiH s pomorskim dijelom</li> <li>- Obnova i izgradnja cestovne mreže</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljna zaštita intelektualnog vlasništva (provedba prava, inspekcije, policijska tijela, tužilaštvo, sudovi i dr.)</li> <li>- Neadekvatna zakonska regulativa o finansijskim institucijama, finansijskim mehanizmima i finansijskim instrumentima</li> <li>- Nedovoljna znanja i vještine o funkcionisanju tržišta kapitala (finansijska nepismenost)</li> <li>- Nepotpun i neadekvatan zakonski okvir za pokretanje i zatvaranje novih startup preduzeća te poduzetničku infrastrukturu</li> <li>- Fiskalno opterećenje rada</li> <li>- Visoka stopa doprinosa po osnovu rada</li> <li>- Visok stepen sive ekonomije</li> <li>- Veliki broj parafiskalnih nameta</li> <li>- Nedovoljna budžetska izdvajanja za razvoj poduzetništva u kreativnom sektoru (kinematografija, institucije kulture i dr.)</li> <li>- Neharmoniziranost postojećih propisa iz domena prostornog planiranja i građenja na svim nivoima upravne vlasti</li> <li>- Administrativne, trgovinske i druge barijere i procedure za izvoz u zemljama i na tržištima na kojima nastupaju i za koje su zainteresirani privrednici iz FBiH</li> <li>- Nedovoljna produktivnost privrednog sektora kao i društva u cjelini</li> <li>- Nedovoljno razvijena poduzetnička infrastruktura na univerzitetima</li> <li>- Nedovoljna pokrivenost i kapaciteti predškolskih obrazovnih institucija</li> <li>- Nedovoljno dostupne i razvijene usluge obrazovanja prema djeci sa posebnim potrebama, odraslim osobama s tjelesnim poteškoćama i drugim socijalnom ugroženim kategorijama</li> <li>- Visoka stopa nezaposlenosti mladih</li> <li>- Ubrzan odlazak visokoobrazovanih mladih sa porodicama iz FBiH</li> <li>- Nedovoljan i neravnomjeran obuhvat stanovništva zdravstvenim osiguranjem i uslugama</li> <li>- Dugoročna finansijska neodrživost zdravstvenog sistema u FBiH</li> <li>- Zastarjelost tehnologije zdravstvene zaštite</li> <li>- Trend odlaska zdravstvenih radnika iz FBiH</li> <li>- Nedovoljna zdravstvena pismenost među stanovništvom FBiH</li> <li>- Nedovoljna horizontalna i vertikalna koordinacija zdravstvenog sistema u kriznim javno-zdravstvenim situacijama</li> <li>- Nizak stepen nataliteta</li> <li>- Nepostojanje fonda za planiranje porodice kao i optimalnih porodijskih naknada za sve porodilje (zaposlene i nezaposlene)</li> <li>- Neadekvatna populacijska politika</li> <li>- Nedovoljno razvijeni kapaciteti i usluge za rani rast i razvoj djece</li> <li>- Rast cijena prodaje stanova i zakupnina</li> </ul>
--	--

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poticanje većeg udjela kombiniranog i multimodalnog prometa</li> <li>- Zakonodavstvo u oblasti prometa se intenzivno usklađuje (horizontalno/vertikalno u FBiH i sa EU)</li> <li>- Postojanje značajnih domaćih resursa i ekspertize u izgradnji transportne infrastrukture</li> <li>- Sudjelovanje domaćih firmi na izgradnji infrastrukturnih domaćih i međunarodnih projekata</li> <li>- Politička podrška i odlučnost za razvoj održivog sektora transporta</li> <li>- Politička opredijeljenost za usvajanje novog Zakona o podršci porodicama s djecom u Federaciji BiH treba da osigura približno jednake uslove za zdrav i pravilan razvoj sve djece u FBiH</li> <li>- Provođenje aktivne politike zapošljavanja, pruža podršku ciljnim grupama nezaposlenih osoba koje su utvrđene kao teže zapošljive, a posebno mladim osobama i ženama</li> <li>- Usvojen Zakon o hraniteljstvu u FBiH</li> <li>- Deinstitutionalizacija korisnika socijalne skrbi</li> <li>- Pad broja maloljetnih korisnika socijalne zaštite</li> <li>- Pad broja maloljetnih korisnika socijalne zaštite ugroženih porodičnom situacijom</li> <li>- Pad broja korisnika invalidske penzije</li> <li>- Zakon o dobrovoljnim penzionim fondovima u FBiH</li> <li>- Politička opredijeljenost za usvajanje Zakona o organizacijama i reprezentativnim organizacijama osoba sa invaliditetom i civilnih žrtava rata</li> <li>- Strategija za unapređenje prava i položaja osoba s invaliditetom u FBiH za period 2016. – 2021. godina</li> <li>- Strategija deinstitutionalizacije i transformacije ustanova socijalne zaštite u FBiH</li> <li>- U sklopu Aktivne politike zapošljavanja, pruža se podrška ciljnim grupama nezaposlenih osoba koje su utvrđene kao teže zapošljive, a posebno mladim osobama i ženama</li> <li>- Uravnotežen portfolijo elektrana (hidro/termo)</li> <li>- Proizvodnja električne energije veća od domaće potrošnje – sigurnost snabdijevanja</li> <li>- Ostvaren napredak u implementaciji pravnog naslijeđa EU i međunarodnih sporazuma - deregulacija i liberalizacija tržišta</li> <li>- Relativno velike količine slatke vode dobrog kvaliteta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nasilje u porodici i društvu, govor mržnje, socijalna isključenost žrtava porodičnog nasilja i dr.</li> <li>- Nedovoljni kapaciteti socijalnih radnika u centrima za socijalni rad</li> <li>- Nepostojanje egzistencijalnog ili socijalnog minimuma koji bi mogao poslužiti kao referentni okvir za identificiranje osoba koje žive u siromaštvu</li> <li>- Nedostatak urbane infrastrukture za sport</li> <li>- Neravnomjerna i nedovoljna zastupljenost bavljenja sportom na području cijele FBiH</li> <li>- Primarni fokus aktivacijskih i aktivnih mjera zapošljavanja kroz subvencioniranje</li> <li>- Trenutno uređenje socijalne zaštite nije učinkovito u smanjenju siromaštva</li> <li>- Nepostojanje posebnih programa socijalne zaštite za izrazito ranjive skupine (osobe sa invaliditetom, djeca u riziku i s razvojnim poteškoćama, starije osobe, porodice s troje i više djece itd.)</li> <li>- Nedovoljna međusektorska saradnja, infrastruktura i kompetencije pružalaca usluga socijalne zaštite</li> <li>- Rast energetske siromaštva u FBiH</li> <li>- Neadekvatna kapacitiranost inspekcije za zaštitu okoliša</li> <li>- Visok stepen zagađenosti zraka, tla i voda u FBiH</li> <li>- Nedovoljna uključenost zelenih vještina u nastavne planove i programe u osnovnim i srednjim školama</li> <li>- Neusklađeno zakonodavstvo (horizontalno i vertikalno u FBiH kao i sa EU) u oblasti okoliša, komunalne infrastrukture, buke, upravljanja otpadom i dr.</li> <li>- Nepostojanje ekonomske cijene komunalnih usluga i adekvatnog sistema naplate koja će rezultirati povećanjem obuhvata stanovništva organizovanim prikupljanjem i odvozom otpada</li> <li>- Značajan broj nelegalnih odlagališta otpada</li> <li>- Neadekvatan sistem odvojenog sakupljanja, reciklaže i ponovne upotrebe komunalnog otpada u FBiH</li> <li>- Visoka emisija zagađujućih materija i stakleničkih plinova</li> <li>- Negativan uticaj sektora transporta na okoliš</li> <li>- Nedovoljna energetska efikasnost MSP</li> <li>- FBiH još uvijek nije započela stvaranje zaliha nafte i derivata nafte</li> <li>- Nizak udio obnovljivih izvora energije u finalnoj potrošnji energije</li> <li>- Niska produktivnost rudnika uglja i slaba konkurentnost termoenergetskog sektora EPBiH</li> <li>- Nedovoljna pokrivenost stanovništva javnim vodnim uslugama (vodopsnabdijevanje, kanalizacija i prečišćavanje otpadnih voda)</li> </ul>
---	--

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ruralna područja u BiH cestovno povezana sa urbanim područjima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veliki broj nadležnih organa za upravljanje vodama</li> <li>- Nedovoljno razvijena ruralna infrastruktura i dostupnost usluga u ruralnim područjima</li> <li>- Visok stepen korupcije u društvu</li> <li>- Nizak stepen vladavine prava i nepovjerenje građana u pravosudni sistem</li> <li>- Neefikasnost pravosudnog sistema</li> <li>- Nedovoljna i neravnomjerna zaštita ljudskih prava</li> <li>- Percepcija nezadovoljstva stanovništva i privrede uslugama javne uprave</li> <li>- Nefunkcionalna i neracionalna organizacija javnog sektora</li> <li>- Nedovoljna transparentnost u upravljanju javnim finansijama</li> <li>- Nedovoljna racionaliziranost tekućih javnih rashoda i nedovoljan obim i efikasnost javnih investicija</li> <li>- Nedovoljna efikasnost u naplati javnih prihoda</li> <li>- Dugoročna neodrživost PIO sistema</li> </ul>
<b>PRILIKE</b>	<b>PRIJETNJE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Globalni rast digitalne ekonomije</li> <li>- Četvrta industrijska revolucija (robotika, vještačka inteligencija, 5G mreža, internet stvari (eng. IoT), pohrana podataka u oblaku (eng. cloud), genetika i bioinženjering, analitika velike količine podataka (eng. big data) itd.)</li> <li>- Rast globalne produktivnosti uslijed transfera i razvoja tehnologija</li> <li>- Saradnja privrede, akademske zajednice i vlada (eng. triple helix) u procesima pametne specijalizacije i inovacija (npr. osnivanje naučno-tehnoloških parkova)</li> <li>- Regionalne berzanske mreže</li> <li>- Različiti štedni i investicioni modeli (privatni investicioni fondovi, koncesije, strana ulaganja, javno-privatno partnerstvo, pristup kapitalu kroz trgovinu vrijednosnim papirima i derivatima, saradnja sa dijasporom, garantni fondovi, fondovi rizičnog kapitala, ne-bankovni kreditno-depozitni sistemi i kreditno-garantni fondovi (štedionice, štedno-kreditne zadruge, alternativni investicioni fondovi i dr.)</li> <li>- Globalni rast inovativnih startup preduzeća</li> <li>- Dobre prakse oporezivanja rada u zemljama EU i OECD</li> <li>- Rast kreativne industrije i njen udio u ukupnoj ekonomiji</li> <li>- Regionalni i globalni festivali kreativnih industrija</li> <li>- Rast globalne potrošnje u turističkom sektoru</li> <li>- Upotreba digitalnih tehnologija u promociji turizma i turističkih atrakcija</li> <li>- Integracija razvojnog koridora Vc u regionalnu i EU mrežu razvojnih koridora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Regionalna politička i sigurnosna nestabilnost koja utiče na povlačenje stranih investitora</li> <li>- Kibernetički kriminal i prevare</li> <li>- Zakonska regulativa u zemljama EU koja olakšava i potiče zaposlenje stranih radnika</li> <li>- Sigurnosni aspekt migracija (organizovani kriminal, pljačke, narušavanje javnog reda i mira, trgovina ljudima, krijumčarenje ljudi i dr.)</li> <li>- Jačanje antiglobalističkih politika u svijetu</li> <li>- Uticaj globalnih pandemija na zdravlje ljudi i pad globalnih ekonomija (COVID 19, SARS i dr.)</li> <li>- Posljedice klimatskih promjena po ljudsko zdravlje</li> <li>- Štetni prekogranični uticaji na teritorij i stanovništvo BiH (npr. izgradnja odlagališta radioaktivnog i nuklearnog otpada u susjednim zemljama)</li> <li>- Uticaj poplava, seizmičkih događaja, kosmičkih događaja poput pada kometa i meteorita te šumskih požara na zdravlje, sigurnost i ekonomiju</li> <li>- EU energetska politika dekarbonizacije</li> <li>- EU zakoni koji regulišu kreiranje i održavanje obaveznih rezervi nafte i naftnih derivata</li> <li>- Globalni oružani rizici i prijetnje (terorizam, sabotaža, građanski nemiri i ratovi itd.)</li> <li>- Balkanske rute trgovine narkoticima, ljudima i drugim nelegalnim proizvodima</li> <li>- Blokada EU fondova usljed neispunjavanja uslova u procesu EU integracija</li> <li>- Globalne devijacije u cijeni energenata (nafta, plin i dr.)</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Primjena novih tehničko-tehnoloških rješenja u razvoju intermodalnog transporta</li> <li>- Međunarodni standardi, certifikati i akreditacijska tijela za ocjenu usklađenosti kvaliteta izvoznih proizvoda</li> <li>- Internacionalizacija i globalni lanci vrijednosti</li> <li>- Blizina i veličina tržišta u zemljama okruženja, Mediterana i EU za izvoz proizvoda i usluga</li> <li>- Popularnost i značaj ekonomske diplomatije u svijetu</li> <li>- Potencijal firmi bh. dijaspora za umrežavanje, institucionalna partnerstva, prijenos znanja i investiranje sa domaćim preduzećima</li> <li>- Trend globalnog rasta emisija obveznica za dijasporu</li> <li>- Internacionalizacija visokog obrazovanja (nastava na engleskom jeziku, razmjena akademskog osoblja i studenata sa univerzitetima iz okruženja i EU itd.)</li> <li>- Globalna ekspanzija koncepta poduzetničkih i digitalnih univerziteta</li> <li>- Razvoj STEAM (nauka, tehnologija, inženjersvo, umjetnost i matematika) obrazovanja u svijetu</li> <li>- Trend rasta promocije zdravog načina života u svijetu</li> <li>- Nove tehnologije u zdravstvu i unapređenje naučno-istraživačkog rada i tehnologija u medicini</li> <li>- Globalni trend rasta samozapošljavanja</li> <li>- Potencijal stranaca za zapošljavanje posebno u oblastima IT-a, medicine, inženjersva i elektrotehnike</li> <li>- Dostupnost velikog broja domaćih i međunarodnih fondova za poboljšanje pozicije ranjivih skupina na tržištu rada</li> <li>- Dostupnost novih tehnologija za obradu otpada</li> <li>- Globalni trend rasta cirkularne ekonomije</li> <li>- Globalni ciljevi održivog razvoja – UN Agenda 2030</li> <li>- Rast zelenih radnih mjesta u svijetu</li> <li>- Globalni trend rasta svijesti o zaštiti okoliša i zdravom načinu življenja</li> <li>- Međunarodni fondovi za projekte integralnog upravljanja vodama i ispunjenje preuzetih obaveza u ovoj oblasti (EU, SB, GEF-a, UNDP-a, KFW-a, Švicarske, Švedske i dr.)</li> <li>- Rast proizvodnje i potražnje za električnim prevoznim sredstvima</li> <li>- NECP za BiH, kojim će biti postavljeni ciljevi i definisane mjere podsticanja programa poboljšanja energetske efikasnosti u periodu od 2021. do 2030. godine</li> <li>- Obligacione šeme energetske efikasnosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pad stope nezaposlenosti u Eurozoni može prouzrokovati dodatni odlazak radnosposobnog stanovništva iz FBiH</li> <li>- Starenje stanovništva</li> <li>- Rast broja penzionera</li> <li>- Neadekvatna finansijska potpora SME sektoru s viših razina vlasti;</li> <li>- Jačanje konkurencije u zemljama okruženja</li> <li>- Poslovna konkurencija iz zemalja EU</li> <li>- Neprovođenje ili nedovoljno provođenje konvencija i usvojenih dokumenata na nivou države koji se odnose na sprečavanje i borbu protiv nasilja nad ženama i nasilja u porodici</li> <li>- Djelomična izloženost cijenama električne energije na otvorenom tržištu (nesigurnost prihoda)</li> <li>- Nerazvijeno tržište energetske efikasnosti</li> <li>- Nemogućnost praćenja globalnih trendova u ispunjenju međunarodnih obaveza u oblasti zaštite okoliša</li> <li>- Neizgrađenost vodne infrastrukture i izostanak reforme pravnog i regulatornog okvira vodnih usluga u FBiH</li> <li>- Propusti u odobravanju, izgradnji i radu malih hidroelektrana</li> <li>- Porast oboljelih od nezaraznih bolesti (NCD)</li> <li>- Izloženost cijenama gasa na otvorenom tržištu i zavisnost od uvoza</li> </ul>
--	---



- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Trend rasta zelene ekonomije i ekologizacije u svijetu</li><li>- Tranzicija energetskeg razvoja na razvoj obnovljivih izvora energije</li><li>- Implementacija trećeg energetskeg paketa</li><li>- Dostupnost fondova EU (npr. EU program Coal Regions in Transition) i međunarodnih finansijskih institucija (npr. Svjetske banke) za proces dekarbonizacije energetskeg sektora</li><li>- Trend rasta agroturizma, ruralnog, avanturističkog i zdravstvenog turizma</li><li>- Dostupnost velikog broja EU fondova za reformu javne uprave</li><li>- Evropski statistički sistem (ESS) koji omogućava poređenje, vrednovanje i donošenje valjanih odluka o mjerama potrebnim za unapređenje pojedinih segmenata društvenog života</li><li>- Dostupnost savremenih tehnika i tehnologija za modernizaciju statističkih procesa</li><li>- Međunarodni centri za akreditaciju programa cjeloživotnog učenja (EU)</li></ul> |  |
|--|--|

## DODATAK 5. Detaljan pregled mjera

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>1.1.1. Utemeljiti javnu digitalnu infrastrukturu</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Donijeti strateški i zakonski okvir u oblasti digitalizacije i osigurati digitalnu infrastrukturu koja će omogućiti suvereno upravljanje vlastitim podacima, digitalizaciju javne uprave uz jasnu strategiju i standarde, te smanjenje pojedinačnih troškova nabavke hardvera i softvera. Osigurati održivo i konkurentno privredno i društveno digitalno okruženje.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Širokopolasni internet promet, mil. GB	323 (2019)	1.000
	Uspostavljen Cloud computing centar	Ne (2020)	Da
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Osiguranje javne digitalne infrastrukture i dostupnosti relevantnih podataka istraživačko-razvojnim organizacijama, fakultetima, te MSP-ima.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 31 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2024.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija, Generalni sekretarijat Vlade FBiH		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, istraživačko-razvojne organizacije, obrazovne institucije, MSP		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>1.1.2. Ubrzati digitalnu transformaciju malih i srednjih preduzeća</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Podizati konkurentnosti MSP uz koncept e-poslovanja i e-trgovine. Razvijati partnerstvo sa logističkim kompanijama, finansijskim institucijama i drugim potencijalnim partnerima u lancu stvaranja vrijednosti.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	E-trgovina (mikro preduzeća 1-9 radnika)	n/d	n/d
	E-trgovina (mala preduzeća 10-49 radnika)	20 (2019) (BiH)	50
	E-trgovina (srednja preduzeća 50-249 radnika)	22 (2019) (BiH)	50
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Povećanje efikasnosti preduzeća koji poslovanje obavljaju na uobičajeni, tradicionalni način.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 2,2 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju</b>	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta		

implementacije mjere	
Nosioci mjere	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalno ministarstvo trgovine, Federalno ministarstvo prometa i komunikacija, Razvojna banka
Ciljne grupe	MSP

Veza sa strateškim ciljem	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
Prioritet	<b>1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije</b>		
Naziv mjere	<b>1.1.3. Unaprjeđivati digitalne vještine stanovništva, posebno vještine usklađene sa potrebama tržišta rada</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Obezbijediti relevantne digitalne vještine kako bi stanovnici koristili javne usluge kao što su e-zdravstvo, e-uprava, digitalne finansije i imali brojne druge koristi od učešća u globalnom društvu znanja. Pratiti potrebe poslodavaca i u tom smislu vršiti obuke kojim će nezaposleni steći digitalne vještine koje se traže na tržištu rada.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% nivo osnovnih digitalnih vještina pojedinaca	16 (2019) (BiH)	50
	% zaposlenih IKT- stručnjaka od ukupnog broja zaposlenih	n/d	n/d
	Digitalne vještine stanovništva	3,70 (2019) (BiH)	5,00
Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta	Podizanje svijesti stanovništva o potrebi usvajanja digitalnih vještina i unapređenja znanja u IKT sektoru.		
Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja	Iznos: 0,3 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
Period implementacije mjere	2021.-2027.		
Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija		
Nosioci mjere	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija (do uspostavljanja instituta za VI u FBiH)		
Ciljne grupe	Stanovništvo FBiH, poslodavci		

Veza sa strateškim ciljem	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
Prioritet	<b>1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije</b>		
Naziv mjere	<b>1.1.4. Razvijati vještačku inteligenciju i njenu primjenu</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Razvijati inovativna rješenja u oblasti vještačke inteligencije putem Instituta i platforme za VI koja bi bila dostupna akademskoj zajednici, naučno-istraživačkim institucijama, naučno-tehnološkim parkovima, javnoj upravi i privredi.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Uspostavljen institut za VI (vještačku inteligenciju)	Ne (2020)	Da
	Usvojena strategija VI (vještačke inteligencije) FBiH	Ne (2020)	Da
Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta	Povećanje inovativnosti, efikasnosti, ekonomičnosti i transparentnosti rada javne uprave i privrede.		
Indikativna finansijska	Iznos: 7,5 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		

<b>konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija (do uspostavljanja instituta za VI u FBiH)
<b>Ciljne grupe</b>	Naučno-istraživačke institucije, istraživači, akademska zajednica, privreda i javni sektor

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>1.1. Povećavati digitaliziranost ekonomije</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>1.1.5. Poticati razvoj inovativnih digitalnih rješenja i kompanija u softverskoj djelatnosti</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Promovisati i stimulirati istraživanja i inovacije u IKT industriji poticajnom poreskom politikom za kompanije iz IT sektora i povoljnim kreditiranjem putem Razvojne banke, te promovirati IT zanimanja kao zanimanja budućnosti.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% godišnje promjene broja preduzeća u IT sektoru	10,7 (2019)	20,0
	% godišnje promjene broja zaposlenih u preduzećima IT sektora	18,5 (2019)	30,0
	% učešće bruto dodane vrijednosti IT sektora u BDP-u	1,2 (2019)	4,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Obezbjedenje rasta i razvoja IT preduzetništva i startup kompanija u softverskoj industriji. Pozicioniranje IT sektora kao najperspektivnijeg i najbrže rastućeg sektora u FBiH.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 32 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalno ministarstvo prometa i komunikacija, Federalno ministarstvo finansija, Razvojna banka		
<b>Ciljne grupe</b>	Kompanije u softverskoj industriji		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>1.2. Podržavati transfer i razvoj tehnologija</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>1.2.1. Podržavati istraživačko-razvojne i inovacijske aktivnosti</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Obezbijediti adekvatnu finansijsku podršku inovacijskim i R&D aktivnostima kako u privatnom tako i u javnom sektoru FBiH. Osnajiti razvoj JPP u oblastima istraživanja, razvoja i novog industrijskog dizajna, te stimulirati osnivanje razvojnih centara i instituta u privredi, zajedno sa akademskom zajednicom. Osigurati adekvatnu logističku i finansijsku podršku i pristup kapitalu za nove tehnologije.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>

<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	% bruto domaćih izdataka za istraživanje i razvoj u poslovnim sektorima u BDP-u	0,05 (2018)	0,90
	% tehnološki inovativnih preduzeća	39,74 (2018)	60,00
	Donesen zakon o inovacijama	Ne (2020)	Da
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Povećanje produktivnosti i konkurentnosti domaće privrede, što utiče na povećanje kvaliteta i vrijednosti proizvoda, i smanjenje troškova proizvodnje.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 155,1 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalno ministarstvo finansija, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, Privredna komora, Udruženje poslodavaca		
<b>Ciljne grupe</b>	Privredni sektor, akademska zajednica		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>1.2. Podržavati transfer i razvoj tehnologija</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>1.2.2. Podržavati povezivanje privrede i naučno-istraživačkih institucija</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Omogućiti preduzećima pristup i korištenje istraživačko-razvojne infrastrukture, te kroz strateško partnerstvo sa istraživačko-razvojnim institucijama razvijati nove proizvode i tehnologije, ali i zajedno učestvovati u projektima EU. Pravno regulisati status inovatora i kadrovski osnaživati/osnivati naučno-tehnološke parkove kao rezultat zajedničke saradnje ili pojedinačnih investicija.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Prijava патената за EPO према приоритетној години	n/d	n/d
	Број патената, резиденти	84 (2018) (BiH)	200
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Stvaranje ambijenta koji potiče saradnju privrede i istraživačke zajednice, te uključivanje privrede, univerziteta, zavoda, ministarstava i naučnih instituta u zajedničke projekte i procese pametne specijalizacije.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 140,5 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Privredna komora		
<b>Ciljne grupe</b>	Privredni sektor, univerziteti, naučni instituti		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>1.3. Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>1.3.1. Olakšati i ubrzati procese ulaska u poslovnu aktivnost i izlaska iz nje</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Ukloniti prepreke ulasku u poslovnu aktivnost i izlasku iz nje, kao i prepreke obavljanju poduzetničke aktivnosti.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Pokretanje poslovne aktivnosti, rang	184/190 (2019) (BiH)	100/190
	Finansiranje malih i srednjih preduzeća, rang	106/141 (2019) (BiH)	70/141
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Rast broja privrednih subjekata što doprinosi rastu zaposlenosti i ekonomskom rastu.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 31,2 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2023.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta za obrte, a Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije za privredna društva		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalno ministarstvo finansija, Federalno ministarstvo prostornog uređenja, Razvojna banka, privredne komore, Udruženje poslodavaca, Federalno ministarstvo pravde, FERK, elektroprivrede, kantonalne vlade, općinski sudovi, JLS		
<b>Ciljne grupe</b>	Privredni sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>1.3. Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>1.3.2. Rasteretiti gospodarstvo smanjenjem fiskalnog opterećenja rada</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Rasteretiti privređivanje smanjenjem stopa doprinosa po osnovu rada, a javne prihode kompenzirati efikasnijim prikupljanjem poreza, te porezima građana i drugim porezima koji ne opterećuju privrednu aktivnost. Kontinuirano raditi na smanjivanju parafiskalnih nameta i eventualnom ukidanju istih, kao dio šire reforme na svim nivoima vlasti u FBiH.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Porezni klin na minimalnu bruto platu u FBiH,%	31,3 (2019)	27,0
	Porezni klin na prosječnu bruto platu u FBiH,%	38,3 (2019)	34,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Rasterećenje privrede na održiv način na bazi neutralnog principa kako bi se izbjegli poremećaji u javnoj potrošnji, što doprinosi poreskoj konkurentnosti a time i ukupnoj konkurentnosti privrednih subjekata.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 13 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2022.		

Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Federalno ministarstvo finansija
Nosioci mjere	Federalno ministarstvo finansija, Porezna uprava FBiH, ESV
Ciljne grupe	Privredni sektor, zaposlenici

Veza sa strateškim ciljem	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
Prioritet	<b>1.3. Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora</b>		
Naziv mjere	<b>1.3.3. Podržavati razvoj poduzetništva kreativnog sektora</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Kroz projekte podrške i poreske olakšice podržati razvoj kreativnog sektora. Osigurati adekvatna finansijska sredstva, prostor, opremu i radionice za obrazovne institucije koje se bave kreativnim sektorom, te osigurati njihovo povezivanje sa poslovnim sektorom.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Bruto dodana vrijednost u kreativnoj i kulturnoj industriji, u 000 KM	472.190 (2018)	800.000
	Broj zaposlenih u kreativnoj i kulturnoj industriji	16.355 (2019)	25.000
Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta	Razvoj kreativnog sektora će doprinjeti ekonomskom rastu.		
Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja	Iznos: 24 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
Period implementacije mjere	2021.-2027.		
Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta		
Nosioci mjere	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalno ministarstvo kulture i sporta, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, Federalno ministarstvo finansija, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, dizajn centar (nakon njegovog osnivanja)		
Ciljne grupe	Privredni sektor, kreativna industrija, obrazovne institucije		

Veza sa strateškim ciljem	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
Prioritet	<b>1.3. Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora</b>		
Naziv mjere	<b>1.3.4. Podržavati razvoj poduzetništva turističkog sektora</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Razvijati projekte povećanja prihoda od turizma, povećavanja broja dolazaka/noćenja i projekte aktiviranja novih turističkih proizvoda veće dodane vrijednosti. Osigurati podršku u promociji i opremanju turističkih atrakcija.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% bruto dodane vrijednosti područja djelatnosti I - Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane (hotelijerstvo i ugostiteljstvo) u BDP-u	2,2 (2018)	2,5
	Prosječni izdaci po putovanju, KM	n/d	n/d
	% godišnja promjena broja noćenja	13,6 (2019)	15,0
Razvojni efekat i doprinos mjere	Unaprjeđeni uvjeti za razvoj turizma.		

<b>ostvarenju prioriteta</b>	
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 30,3 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo okoliša i turizma
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, turističke zajednice, Federalno ministarstvo kulture i sporta, Razvojna banka, privredne komore
<b>Ciljne grupe</b>	Turistički i ugostiteljski sektor, poduzetnici, stanovništvo FBiH

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>1.3. Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>1.3.5. Podržavati prostornu koncentraciju poduzetništva</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Olakšati i ubrzati proces donošenja i vertikalnog usklađivanja prostorno-planske dokumentacije i koncentracije poduzetništva u poduzetničkim zonama i uz razvojne koridore. Uvoditi i razvijati razvojne koridore i intermodalni transport uz primjenu novih tehničko-tehnoloških rješenja		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Gustina mreže cestovne infrastrukture, km na 1.000 km <sup>2</sup>	181,5 (2019)	200,0
	Gustina mreže željezničke infrastrukture, km na 1.000 km <sup>2</sup>	23,3 (2019)	25,0
	Promet putnika na aerodromima na 100.000 stanovnika	78.856 (2019)	100.000
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Povećanje broja poslovnih subjekata i broja zaposlenih u poduzetničkim zonama i uz razvojne koridore i povećanje efikasnosti njihovog poslovanja.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0,2 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo prostornog uređenja, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, privredne komore, Federalno ministarstvo prometa i komunikacija		
<b>Ciljne grupe</b>	Privredni sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>
<b>Prioritet</b>	<b>1.3. Podržavati razvoj poslovnog privatnog sektora</b>
<b>Naziv mjere</b>	<b>1.3.6. Diverzificirati i unaprjeđivati finansijski sistem</b>



<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati veću konkurenciju na finansijskom tržištu uvođenjem nebankarskih depozitnih finansijskih institucija kao što su štedionice, štedno-kreditne zadruge i sl.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% učešća pravnih lica u ukupno odobrenim kreditima	51,4 (2019)	60,0
	Promet na berzi u odnosu na kredite date pravnim licima,%	5,5 (2019)	10,0
	Hirschmann-Herfindahlov Indeks - krediti (koncentracija bankarskog tržišta)	1.360 (2019)	1.100
	Kamatni spred (aktivna - pasivna kamatna stopa)	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Povećanje domaće štednje, kreditiranja privrednih subjekata i smanjivanje kamatne stope na kredite privrednom sektoru.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0 Izvor: -		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo finansija		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo finansija, Razvojna banka, Agencija za bankarstvo FBiH		
<b>Ciljne grupe</b>	Privredni sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>1.4. Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>1.4.1. Unaprjeđivati zaštitu intelektualnog vlasništva</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Kreirati registar privrednih subjekata od povjerenja koji poštuju intelektualno vlasništvo. Osigurati jačanje inspekcije i drugih institucija nadležnih za provedbu prava intelektualnog vlasništva.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Naknade za upotrebu intelektualnog vlasništva, (000 \$)	8.376 (2018) (BiH)	20.000
	Broj inspekcijskih kontrola od strane nadležnih inspekcija u oblasti zaštite intelektualnog vlasništva	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Povećanje stepena provedbe prava intelektualnog vlasništva.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0,1 mil. KM Izvor: Ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.- 2027		

Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Federalna uprava za inspekcijske poslove
Nosioci mjere	Federalna uprava za inspekcijske poslove, Federalno ministarstvo finansija, Federalno ministarstvo trgovine, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, Federalno ministarstvo pravde
Ciljne grupe	Privredni sektor, autori, inovatori, potrošači

Veza sa strateškim ciljem	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
Prioritet	<b>1.4. Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti</b>		
Naziv mjere	<b>1.4.2. Podržavati primjenu međunarodnih standarda, certificiranje i akreditaciju tijela za ocjenu usklađenosti</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Podržavati tijela za certificiranje i druga tijela za ocjenu usklađenosti sa međunarodnim standardima i podržati njihovu akreditaciju.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Aplikacije za zaštitne znakove, ukupno	3.778 (2018) (BiH)	6.000
	Prijavlivanja zaštitnog znaka - brenda, rang	104/146 (2019) (BiH)	70/146
	Prijavlivanja dizajnerskih rješenja, rang	78/116 (2019) (BiH)	50/116
Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta	Osigurati zadovoljavanje kriterija za izvoz u zemlje i na tržišta na kojima nastupaju i za koje su zainteresirani gospodarstvenici iz FBiH. Osigurati bolju zaštitu i sigurnost potrošača.		
Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja	Iznos: 21,1 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
Period implementacije mjere	2021.-2027.		
Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije		
Nosioci mjere	Federalno ministarstvo trgovine, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Privredna komora, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalna uprava za inspekcijske poslove, Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva		
Ciljne grupe	Privredni sektor, potrošači		

Veza sa strateškim ciljem	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
Prioritet	<b>1.4. Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti</b>		
Naziv mjere	<b>1.4.3. Jačati internacionalizaciju i uključivanje u globalne lance vrijednosti</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Mapirati postojeće lance vrijednosti i pružati im podršku zasnovanu na znanju, kako bi se ti lanci lakše integrisali u regionalne i globalne lance vrijednosti.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% udio BH izvoza u ukupnom svjetskom izvozu	0,0492 (2018) (BiH)	0,0550
	Izvoz visoke tehnologije (% od ukupnog izvoza), rang	66/218 (2019) (BiH)	50/218

<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Veći izvoz roba i usluga, i doprinos smanjenju trgovinskog deficita.
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 20,9 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Privredna komora FBiH, Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Razvojna banka
<b>Ciljne grupe</b>	Privredni sektor

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>1. UBRZAN EKONOMSKI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>1.4. Podržavati izvoz i stvaranje proizvoda više dodane vrijednosti</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>1.4.4. Stimulisati povezivanje sa bh dijasporom</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	U okviru postojeće poduzetničke infrastrukture pružati snažnu podršku osnivanju i radu kompanija dijaspore. Obezbijediti lakše finansiranje razvojnih projekata formiranjem investicionog fonda privatnim sredstvima dijaspore kojim će upravljati predstavnici dijaspore.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Broj privrednih subjekata pokrenutih od strane dijaspore	n/d	n/d
	Uspostavljena baza bh dijaspore (kompanija i naučnih radnika)	Ne (2020)	Da
	Uspostavljena kreditna linija za kompanije iz FBiH koje ostvaruju poslovnu saradnju sa bh dijasporom	Ne (2020)	Da
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Uvođenje novih tehnologija, rast konkurentnosti domaće privrede i smanjenje odliva radne snage.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 6,1 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Privredna komora FBiH		
<b>Nosioci mjere</b>	Privredna komora FBiH, Razvojna banka FBiH, Federalno ministarstvo finansija, Savjet za strane investicije FBiH		
<b>Ciljne grupe</b>	Bh dijaspora, privredni sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>
<b>Prioritet</b>	<b>2.1. Unaprjeđivati obrazovni sistem</b>
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.1.1. Unaprjeđivati kvalitet visokog obrazovanja, naučnog rada i naučne baze</b>

<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Omogućiti unapređenje studijskih programa usklađivanjem broja i profila studijskih programa s društvenim i privrednim potrebama i prilagođavanjem sadržaja studijskih programa sa jasno definisanim ishodima učenja, te osigurati povezanost tržišta rada i visokog obrazovanja. Poticati internacionalizaciju visokog obrazovanja i jačati integrisanje u evropski i svjetski visokoobrazovni prostor.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Broj univerziteta iz FBiH koji su na međunarodnoj ljestvici rangirani ispod 1.500-tog mjesta	1 (2020)	4
	Ukupan broj diplomiranih (20-29), na 1.000 stanovnika, ukupno	4,5 (2019/20)	8,0
	Ukupan broj diplomiranih (20-29) na 1.000 stanovnika, žene	2,9 (2019/20)	5,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Povećanje fleksibilnosti obrazovnog sistema u prilagođavanju potrebama tržišta rada.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 15,1 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Kantonalna ministarstva koja imaju nadležnost za obrazovanje i nauku		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, kantonalna ministarstva obrazovanja, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Udruženje poslodavaca, univerziteti, instituti		
<b>Ciljne grupe</b>	Znanstveno-istraživačke institucije, visokoobrazovne institucije, studenti, nastavni kadar, privredni sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.1. Unaprjeđivati obrazovni sistem</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.1.2. Poboľjšavati kvalitet predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja za potrebe razvoja i osigurati inkluzivno obrazovanje za sve</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Kroz obaveznu saradnju s privredom, usklađivati upisne politike s potrebama tržišta rada i razvijati dualno obrazovanje i dokvalifikaciju nastavnog kadra. Povećati obuhvat djece predškolskim obrazovanjem, pri čemu je potrebno posebnu pažnju posvetiti djeci sa posebnim obrazovnim potrebama, djeci bez roditeljskog staranja i djeci iz romskih porodica.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Rang BiH na PISA testiranju (Program za međunarodno ocjenjivanje učenika)	62/79 (2018) (BiH)	40/79
	% obuhvata predškolskim obrazovanjem (0- 6 god), ukupno	14,8 (2018/19)	80
	% obuhvata predškolskim obrazovanjem (0- 6 god), djevojčice	14,7 (2018/19)	80
	% učenika koji su prekinuli osnovno obrazovanje, ukupno	0,09 (2018/19)	0,03
	% učenika koji su prekinuli osnovno obrazovanje, učenice	0,07 (2018/19)	0,02
	% učenika koji su prekinuli srednje obrazovanje, ukupno	0,74 (2017/18)	0,3
	% učenika koji su prekinuli srednje obrazovanje, učenice	0,58 (2017/18)	0,2

<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Unapređenje kvaliteta predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja, usklađivanje različitih dokumenata obrazovne politike, povećanje opremljenosti i dostupnosti obrazovne infrastrukture.
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 81,5 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Kantonalna ministarstva koja imaju nadležnost za obrazovanje i nauku
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, kantonalna ministarstva obrazovanja, udruženja poslodavaca, privredne komore, pedagoški zavodi, centri za socijalni rad
<b>Ciljne grupe</b>	Privredni sektor, djeca sa posebnim obrazovnim potrebama, nastavni kadar

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.1. Unaprjeđivati obrazovni sistem</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.1.3. Razviti funkcionalan sistem obrazovanja odraslih i cjeloživotnog učenja</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati značajniju podršku ustanovama za obuku odraslih i njihovu certifikaciju. Podržati pristup cjeloživotnom učenju i vještinama, kako za poduzetnike, tako i za one koji planiraju osnovati preduzeće. Osmisliti i intenzivirati nove obuke za prekvalifikaciju u IT/STEM sektor i stimulisati izdvajanja za neformalno obrazovanje		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% osoba (25-64 godine) koje su, nakon redovnog obrazovanja, pohađale formalno i/ili neformalno obrazovanje u prethodnih 12 mjeseci od dana anketiranja, po spolu	8,1 (2016/17)	20,0
	Broj certificiranih ustanova za obrazovanje odraslih	n/d	n/d
	% poslodavaca koji su spremni ponuditi praktičnu nastavu za učenike i studente	34,8 (2020)	50,0
	% poslodavaca koji su spremni pružiti obuku za nezaposlene osobe (mentori, oprema...)	19,8 (2020)	40,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Povećanje uključenosti u procese cjeloživotnog učenja, obrazovanja i priznavanja neformalno stečenih znanja i vještina.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 17 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Kantonalna ministarstva koja imaju nadležnost za obrazovanje i nauku		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, kantonalna ministarstva obrazovanja, udruženja poslodavaca, privredne komore		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, privredni sektor, obrazovne institucije		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>
<b>Prioritet</b>	<b>2.1. Unaprjeđivati obrazovni sistem</b>

<b>Naziv mjere</b>	<b>2.1.4. Poticati obrazovne institucije na pružanje većeg stepena znanja i prakse u oblasti IKT</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Kontinuirano usavršavati znanje i rad nastavnika, posebno nastavnika informatike kako bi se postigao odgovarajući standard u posjedovanju digitalnih vještina učenika. Unaprijediti informatičko-komunikacionu infrastrukturu u obrazovnim institucijama, uključujući i predškolske ustanove i institucije kulture. Osigurati saradnju obrazovnog sistema i kompanija u IKT sektoru.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Broj nastavnih sati iz informatike, po učeniku	n/d	n/d
	Broj računara koje koriste učenici, na 100 učenika (ukupno osnovna + srednja)	5,7 (2018/19)	20,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Unaprjeđenje digitalnih vještina i veći stepen znanja i prakse učenika u IT sektoru.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 57 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Kantonalna ministarstva koja imaju nadležnost za obrazovanje i nauku		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, kantonalna ministarstva obrazovanja, Federalno ministarstvo prometa i komunikacija, obrazovne institucije		
<b>Ciljne grupe</b>	Učenici, studenti, obrazovne institucije, istraživačke institucije, privredni sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.1. Unaprjeđivati obrazovni sistem</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.1.5. Poboljšati rad sa talentima i standard učenika i studenata</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati sredstva za poboljšanje studentskog standarda. Omogućiti promovisanje i sufinansiranje stipendiranja talentovanih srednjoškolaca i studenata, sufinansiranje sajмова zapošljavanja, specijalizacija i projekata u i izvan BiH, te uspostaviti digitalnu platformu e-student za praćenje dostupnosti statusa, analizu i zapošljavanje studenata.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Iznos budžetskih sredstava za finansiranje projekata talentovanih učenika osnovnih i srednjih škola (kantoni + FBiH), KM	n/d	n/d
	Iznos budžetskih sredstava iz budžeta FBiH za nagrađivanje najboljih učenika, KM	49.500 (2019)	500.000
	Iznos budžetskih sredstava iz kantonálnih bužeta za nagrađivanje najboljih učenika, KM	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Osiguranje boljih uslova školovanja talenata posebno kreiranim programima koji omogućavaju identifikaciju, motivaciju i njihov razvoj u različitim oblastima.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 13 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za</b>	Kantonalna ministarstva koja imaju nadležnost za obrazovanje i nauku		

<b>koordinaciju implementacije mjere</b>	
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, kantonalna ministarstva obrazovanja, obrazovne institucije, udruženja poslodavaca
<b>Ciljne grupe</b>	Učenici, studenti, privredni sektor

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.2. Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.2.1. Unaprijediti pristup i smanjiti nejednakost u zdravstvenim uslugama</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati povećanje raspoloživosti resursa u zdravstvu kroz programe ravnomjerne distribucije kadrova u svim regijama FBiH, u skladu sa ustavnom podjelom nadležnosti u oblasti zdravstva, što uključuje i ravnomjernu distribuciju kadrova u urbanim i ruralnim sredinama, te povećati obuhvat stanovništva zdravstvenim osiguranjem. Omogućiti bolju funkcionalnu povezanost i koordinaciju između kantonalnih i federalnog nivoa vlasti, te jačati koordinaciju između pojedinih „podsistema” u zdravstvenom sistemu i povećavati komplementarnost nivoa zdravstvene zaštite.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% stanovništva obuhvaćeno zdravstvenim osiguranjem	89,9 (2018)	95,0
	Broj doktora opće, odnosno porodične medicine u primarnoj zdravstvenoj zaštiti na 1.000 stanovnika	0,36	0,46
	Indeks univerzalne zdravstvene pokrivenosti (UHC WHO)	61 (2017) (BiH)	80
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Poboljšanje pokrivenosti zdravstvenim osiguranjem, osobito tzv. rizičnih skupina i smanjenje nejednakosti zdravstvenih usluga na nivou kantona.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 2,5 mil. KM Izvor: Budžet, sredstva doprinosa, programi EU, sektor civilnog društva		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo zdravstva		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo zdravstva, kantonalna ministarstva zdravstva, zavodi za javno zdravstvo, fondovi zdravstvenog osiguranja, Federalno ministarstvo finansija, kantonalna ministarstva finansija		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, javne i privatne zdravstvene ustanove		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.2. Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.2.2. Osnažiti potencijal preventivne medicine</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osmisliti i provesti programe promocije zdravlja, prevencije bolesti i promocije zdravih stilova života.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Specifični mortalitet - smrtnost oboljelih od bolesti cirkulatornog sistema sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, ukupno	501,9 (2018)	400,0

	Specifični mortalitet - smrtnost oboljelih od bolesti cirkulatornog sistema sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, žene	269,1 (2018)	190,0
	Specifični mortalitet - smrtnost oboljelih od bolesti maligne neoplazme sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, ukupno	212,1 (2018)	150,0
	Specifični mortalitet - smrtnost oboljelih od bolesti maligne neoplazme sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, žene	89,0 (2018)	70,0
	Specifični mortalitet - smrtnost oboljelih od endokrinoloških bolesti i metaboličkih oboljenja sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, ukupno	54,2 (2018)	40,0
	Specifični mortalitet- smrtnost oboljelih od endokrinoloških bolesti i metaboličkih oboljenja sa smrtnim ishodom, na 100.000 stanovnika, žene	21,3 (2018)	15,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Jačanje svijesti građana o potrebi prevencije bolesti i zdravih stilova života.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 1 mil. KM Izvor: Budžet, sektor civilnog društva		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo zdravstva		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo zdravstva, kantonalna ministarstva zdravstva, Federalno ministarstvo obrazovanja, kantonalna ministarstva obrazovanja, zavodi za javno zdravstvo, Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, javne i privatne zdravstvene ustanove, obrazovne institucije, mediji		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.2. Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.2.3. Jačati informatizaciju i digitalizaciju sistema zdravstvene zaštite</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Omogućiti digitalnu transformaciju sistema zdravstvene zaštite, sa korištenjem jedinstvenih standardiziranih protokola. Osigurati preduslove za povezanost, adekvatnu i blagovremenu razmjenu informacija na svim nivoima zdravstvenog sektora. Omogućiti analizu velike količine podataka koji se generišu kroz postojeće informacione sisteme u zdravstvu.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Informatički uvezana primarna, sekundarna i tercijarna zdravstvena zaštita u kantonima	2/10 (2019)	7/10
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Ostvarenje preciznog uvida u zdravstvene trendove, te omogućavanje brzog i adekvatnog odlučivanja u ovoj oblasti.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0,3 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027		



Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Federalno ministarstvo zdravstva
Nosioci mjere	Federalno ministarstvo zdravstva, kantonalna ministarstva zdravstva, zavodi zdravstvenog osiguranja i zavodi za javno zdravstvo
Ciljne grupe	Stanovništvo FBiH, javne i privatne zdravstvene ustanove

Veza sa strateškim ciljem	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
Prioritet	<b>2.2. Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema</b>		
Naziv mjere	<b>2.2.4. Unaprijeđenje djelovanja u kriznim javnozdravstvenim situacijama</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Jačati vertikalne i horizontalne komunikacije u kriznim javnozdravstvenim situacijama preko zajedničke platforme, koja automatizmom pokreće relevantne faktore. Podržavati razvijanje procedura za procjenu ekoloških zdravstvenih rizika, uključujući rizike zbog sigurnosti hrane, te unaprijeđivati kapacitete za nadzor, dijagnosticiranje i izvještavanje o zdravstvenim rizicima.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Razvijeni planovi pripravnosti za javno zdravstvene prijetnje	Ne (2020)	Da
Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta	Unaprijeđen sistem zdravstva koji omogućava brzo otkrivanje i reagovanje na javnozdravstvene rizike, te prevenciju i komunikaciju sa širom zajednicom o opasnostima po zdravlje.		
Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja	Iznos: 50 mil. KM Izvor: Budžet, donacije		
Period implementacije mjere	2021.-2027		
Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Federalni zavod za javno zdravstvo		
Nosioci mjere	Federalni zavod za javno zdravstvo, kantonalni zavodi za javno zdravstvo, Federalno ministarstvo zdravstva, kantonalna ministarstva zdravstva, Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Federalna uprava civilne zaštite, kantonalne i općinske službe civilne zaštite, ministarstva unutrašnjih poslova – uprave policije, Federalna uprava za inspeksijske poslove, Federalno ministarstvo okoliša i turizma		
Ciljne grupe	Stanovništvo FBiH, javne i privatne zdravstvene ustanove		

Veza sa strateškim ciljem	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
Prioritet	<b>2.2. Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema</b>		
Naziv mjere	<b>2.2.5. Jačanje finansijske održivosti zdravstvenog sistema i unapređivanje pravičnosti u finansiranju zdravstvene zaštite</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Izvršiti konsolidaciju i prestrukturiranje zdravstvenog sistema. Osigurati racionalnu potrošnju i upravljanje resursima i troškovima, i javno-privatna partnerstva u sektoru zdravstva. Neophodno je izvršiti procjenu potrebnih sredstava za konsolidaciju i redizajniranje sadržaja Fonda solidarnosti.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Zdravstvena potrošnja kao % BDP-a	8,2 (2018)	10,0
	% tekućih javnih izdataka za zdravstvo u FBiH u ukupnim tekućim izdacima za zdravstvo	70,4 (2018)	72,0

	Akumulirani gubitak zdravstvenog sektora, mil. KM	80,2 (2018)	0,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Konsolidovan i finansijski održiv zdravstveni sistem u FBiH.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 400 mil. KM Izvor: budžeti, kreditna sredstva		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo zdravstva		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo zdravstva, kantonalna ministarstva zdravstva, Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranje FBiH, Federalni zavod za javno zdravstvo, fondovi zdravstvenog osiguranja, kantonalni zavodi za javno zdravstvo, Federalno ministarstvo finansija		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, javne i privatne zdravstvene institucije		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.2. Poboljšavati ishode zdravstvenog sistema</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.2.6. Stvaranje okruženja za naučno-istraživački rad i bio-medicinska istraživanja</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Obezbijediti dostupnost novih načina liječenja i medicinskih proizvoda, poboljšanjem upravljanja poslovnim procesima u zdravstvenom sektoru i razvijanjem novih zdravstvenih tehnologija. Osnajiti partnerstva sa istraživačkim centrima i akademskim institucijama. Poticati istraživanja u oblastima poput biomedicinskih, kliničkih, javnog zdravstva, zdravstvenih sistema, promocije zdravlja, prirodnih proizvoda, vakcina itd.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Bruto domaći izdaci u istraživanje i razvoj u medicinske i zdravstvene nauke, 000 KM	2.096 (2018)	10.000
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Proširenje baze znanja koja podržava donošenje politika, razvoj inovativnih tehnologija i pristup složenim javnozdravstvenim i medicinsko-kliničkim problemima.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 2 mil. KM Izvor: budžeti, donacije		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo zdravstva		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo zdravstva, kantonalna ministarstva zdravstva, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, kantonalna ministarstva obrazovanja, zavodi za javno zdravstvo		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, javne i privatne zdravstvene institucije, obrazovne institucije, istraživačke institucije, civilni sektor, privredni sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>
----------------------------------	---

<b>Prioritet</b>	<b>2.3. Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboljšati stabilnost obitelji i položaj mladih</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.3.1. Poticati natalitet i zaštitu porodica s djecom</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati optimalne porodijske naknade za sve porodilje u FBiH, i pri tome ujednačavati porodijske naknade za zaposlene i nezaposlene majke uzimajući u obzir različite osnove za ostvarivanje prava na porodijsku naknadu. Osigurati kreiranje programa i jačanje kadra za populacionu edukaciju.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Stopa ukupnog fertiliteta	1,25 (2018)	2,0
	Stopa nataliteta, na 1.000 stanovnika	8,2 (2019)	10,0
	Uspostaviti fond za planiranje porodice u FBiH	Ne (2020)	Da
	Maternalna smrtnost, na 100.000 živorođenih u FBiH	11,1 (2019)	5,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Rast broja stanovnika u FBiH i doprinos stabilnosti porodice i boljem položaju mladih.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 45,5 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, kantonalna ministarstva rada i socijalne politike, centri za socijalni rad, sindikati, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, Federalno ministarstvo finansija, udruženja poslodavaca		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, poslodavci, obrazovne institucije		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.3. Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboljšati stabilnost obitelji i položaj mladih</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.3.2. Unaprjeđivati reproduktivno zdravlje i oblast ranog rasta i razvoja djeteta</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Promovirati važnosti reproduktivnog zdravlja među mladima. Jačati kapacitet zdravstvenih ustanova i resursa koji će omogućiti kontinuirano savjetovanje u ovoj oblasti, ali i povećanje kvalitete zdravstvenih usluga vezanih za planiranje porodice, prije i tokom trudnoće, te usluga novorođenim bebama do 12 mjeseci, kao i djeci do tri odnosno šest godina starosti.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Smrtnost dojenčadi, na 1.000 živorođenih	9,3 (2019)	4,0
	% djece s poteškoćama u razvoju uzrokovano lošom prehranom	8,9 (2015) (BiH)	3,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Unaprjeđenje usluga u oblasti ranog rasta i razvoja, kako u sektoru zdravstva, tako i drugim sektorima društva, u smislu holističkog pristupa pružanja usluga vezanih za rani rast i razvoj, kao i doprinos povećanju populacije.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 9,1 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		

<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo zdravstva
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo zdravstva, kantonalna ministarstva zdravstva, zavodi za javno zdravstvo, Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, kantonalna ministarstva rada i socijalne politike, centri za socijalni rad, sindikati, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, kantonalna ministarstva obrazovanja i nauke
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, javne i privatne zdravstvene ustanove, obrazovne institucije

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.3. Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboljšati stabilnost obitelji i položaj mladih</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.3.3. Unaprjeđivati stambenu politiku</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Podrškom stambenim fondovima i saradnjom sa bankama, olakšati rješavanje stambenog pitanja za bračne parove koji prvi put rješavaju stambeno pitanje, kao i ranjive skupine koje imaju probleme sa rješavanjem stambenog pitanja.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Izdvajanje za subvencioniranje stambene politike, mil. KM	10 (2020)	30
	Broj stambenih fondova u kantonima	1/10 (2020)	10/10
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Olakšano rješenje stambenih problema mladih, smanjenje prepreka za ostanak mladih ljudi u zemlji, stupanje u brak i formiranje, odnosno proširenje porodice.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 10 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo prostornog uređenja		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, kantonalna ministarstva rada i socijalne politike, centri za socijalni rad, zavodi za izgradnju, Federalno ministarstvo finansija, Federalno ministarstvo prostornog uređenja, kantonalna ministarstva prostornog uređenja, jedinice lokalne samouprave		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.3. Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboljšati stabilnost obitelji i položaj mladih</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.3.4. Promovisati toleranciju, nenasilje i rodnu ravnopravnost u porodici i društvu</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Prevenirati nasilno rješavanje problema, te podržati projekte tolerancije i kulture dijaloga. Osnaživati institucije koje se bave prevencijom i liječenjem od ovisnosti kako bi hospitalizirali i izdvojili nasilnika iz porodice kao i jačati budžetsko planiranje za provođenje zaštitnih mjera. Podržati aktivnosti na sprječavanju nasilja nad djecom i supružnicima kao i osigurati adekvatnu brigu i šansu za obrazovanje djece bez jednog ili oba roditelja.		
<b>Strateški projekti</b>			
	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>

<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	Poznata lica prijavljena kao učinioci krivičnih djela (iz oblasti brak, porodica, mladež) - muškarci	1.059 (2017)	500
	Poznata lica prijavljena kao učinioci krivičnih djela (iz oblasti brak, porodica, mladež) -žene	95 (2017)	45
	Socijalne institucije i rodni indeks - SIGI (BiH)	21,8 (2019)	15,0
	% razvedenih u odnosu na zaključene brakove	13,6 (2019)	10,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Smanjenje rizika od socijalne isključenosti žrtava porodičnog i vršnjačkog nasilja, posebno za rodno senzibilne kategorije društva kao što su žene i djeca žrtve porodičnog nasilja, žene u riziku od siromaštva i socijalne isključenosti, žene s invaliditetom itd.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 6 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, kantonalna ministarstva rada i socijalne politike, centri za socijalni rad, Gender centar, Federalno ministarstvo zdravstva, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke , Federalno ministarstvo pravde , Federalno ministarstvo unutarnjih poslova		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, civilni sektor, javne i privatne zdravstvene ustanove koje se bave prevencijom i liječenjem od ovisnosti		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.3. Ublažiti trend demografskog starenja stanovništva, poboljšati stabilnost obitelji i položaj mladih</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.3.5. Unaprijediti uslove za razvoj i bavljenje sportom</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati stalnu promociju bavljenja sportom cjelokupne populacije. Unaprijediti stručni rad za profesionalno i rekreacijsko bavljenje sportom, kao i obezbijediti poticaje za postignute rezultate na međunarodnim takmičenjima. Izvršiti digitalizaciju sporta na federalnom nivou i omogućiti izgradnju novih i održavanje postojećih objekata sporta i rekreacije.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Privatna potrošnja na sport	n/d	n/d
	Vrijeme provedeno u sportskim i aktivnostima treniranja vani u satima, (65+), ukupno	n/d	n/d
	Vrijeme provedeno u sportskim i aktivnostima treniranja vani u satima, (65+), žene	n/d	n/d
	Vrijeme provedeno u sportskim i aktivnostima treniranja vani u satima, (15-20), ukupno	n/d	n/d
	Vrijeme provedeno u sportskim i aktivnostima treniranja vani u satima, (15-20), žene	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Unapređenje uslova za ravnomjernu zastupljenost bavljenja sportom na području cijele FBiH.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 25,3 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2025.		

<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo kulture i sporta
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo kulture i sporta, nadležna kantonalna ministarstva za kulturu i sport, Federalno ministarstvo zdravstva, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, sportski kolektivi, civilni sektor

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.4. Smanjivati neaktivnost i nezaposlenost, naročito dugoročnu</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.4.1. Razvijati i provoditi učinkovitu aktivacijsku i aktivnu politiku zapošljavanja</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Poduzimati nezavisne evaluacije učinaka koje bi pokazale koji su projekti djelotvorni i troškovno efektivni. Osigurati okvir za veće uključivanje privatnog sektora u pružanje tržišnih usluga čije djelovanje treba biti integralni dio unapređenja rada JSZZ. Staviti fokus aktivacijskih i aktivnih mjera zapošljavanja u pravcu veće zastupljenosti strukturnih mjera (obuke i samozapošljavanje) i veće podupiranje ranjivih skupina.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Stopa aktivnosti, %	39,1 (2019)	50,0
	Stopa zaposlenosti (15+), %	31,9 (2019)	45,0
	Troškovi aktivnih mjera po novozaposlenom	n/d	n/d
	Prosječno vrijeme nezaposlenosti, muški	n/d	n/d
	Prosječno vrijeme nezaposlenosti, ženski	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Smanjenje nezaposlenosti na održiv način.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0,8 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalni zavod za zapošljavanje		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalni zavod za zapošljavanje, kantonalne službe za zapošljavanje, Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, kantonalna ministarstva nadležna za rad i socijalnu politiku, Fond za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba sa invaliditetom, udruženja poslodavaca, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, kantonalna ministarstva obrazovanja		
<b>Ciljne grupe</b>	Nezaposleni, privredni sektor, obrazovne institucije		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.4. Smanjivati neaktivnost i nezaposlenost, naročito dugoročnu</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.4.2. Stvarati uslove za dostupnost radne snage na tržištu rada</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati uslove za zadržavanje i jačanje kapaciteta postojećih kadrova i nezaposlenih programima prekvalifikacije na deficitarna zanimanja, dualno obrazovanje, umrežavanje i promociju industrija sa deficitarnom radnom snagom, kao i unapređenjem pravnog okvira za volontiranje i samozapošljavanje.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Udio poslodavaca koji imaju problem sa popunjavanjem radnih mjesta	n/d	n/d
	Broj zaposlenih stranaca	172 (2019)	1.000

<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	U skladu sa zahtjevima privrede, radna snaga dostupna na tržištu rada.
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0,3 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, kantonalna ministarstva nadležna za rad i socijalnu politiku, Federalni zavod za zapošljavanje, kantonalne službe za zapošljavanje, udruženja poslodavaca, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, kantonalna ministarstva obrazovanja, Federalno ministarstvo transporta i komunikacija, Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, privredne komore
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, privredni sektor, obrazovne institucije

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.4. Smanjivati neaktivnost i nezaposlenost, naročito dugoročnu</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.4.3. Jačati funkciju posredovanja javnih službi zapošljavanja</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Unaprijediti znanje i vještine zaposlenih u JSZZ i evidencije nezaposlenih u skladu sa zahtjevima poslodavaca.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% poslodavaca koji traže nove radnike putem biroa za zapošljavanje	44,7 (2020)	70,0
	Uspostavljen integrisani sistem za funkciju posredovanja	Ne (2020)	Da
	% korisnika zdravstvene zaštite u odnosu na ukupan broj zaposlenih evidentiranih na zavodima za zapošljavanje	68,1 (2019)	30,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Smanjenje nezaposlenosti.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0,4 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalni zavod za zapošljavanje		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalni zavod za zapošljavanje, kantonalne službe za zapošljavanje, Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, kantonalna ministarstva nadležna za rad i socijalnu politiku, udruženja poslodavaca, zavodi za zdravstveno osiguranje, Porezna uprava FBiH		
<b>Ciljne grupe</b>	Nezaposleni, javne službe za zapošljavanje		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.5. Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.5.1. Poboljšati socijalnu uključenost marginaliziranih grupa</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Donijeti posebne politike i programe ciljane za grupe stanovništva koje su socijalno isključene ili se nalaze u riziku od siromaštva i socijalne isključenosti. Osigurati adekvatnije pristupanje problemu socijalne isključenosti kroz stalno razvijanje javne svijesti o značaju socijalnog uključivanja.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Donesena strategija socijalne uključenosti FBiH	Ne (2020)	Da
	Provedena anketa o prihodima i uslovima života (SILK)	Ne (2020)	Da
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Lakše praćenje socijalne isključenosti i kvalitetnije donošenje politika koje su ciljane za marginalizovane grupe stanovništva, uz smanjenje siromaštva i socijalne isključenosti.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0,5 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2023.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, kantonalna ministarstva nadležna za socijalnu politiku, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, kantonalna ministarstva nadležna za obrazovanje, Federalno ministarstvo zdravstva, kantonalna ministarstva zdravstva, zavodi za javno zdravstvo, službe za zapošljavanje, centri za socijalni rad		
<b>Ciljne grupe</b>	Marginalizirane grupe stanovništva		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.5. Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.5.2. Podržavati bolju ciljanost socijalne zaštite</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Uspostaviti socijalne karte i registre koji će osigurati informaciju o stanju i potrebama društva. Osigurati različite socijalne servise u lokalnim zajednicama i pristup socijalnim uslugama i naknadama socijalne sigurnosti na pravičan, fer i jednak način. Unaprijediti sistem novčanih davanja i bolje ih usmjeriti prema siromašnima, kao i osigurati materijalna izdvajanja za grupe u riziku od siromaštva.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Broj uspostavljenih socijalnih registara u kantonima	0/10	10/10
	Stopa rizika od siromaštva prije socijalnih transfera po spolu, %	n/d	n/d
	Stopa rizika od siromaštva nakon socijalnih transfera po spolu, %	n/d	n/d
	Stopa siromaštva domaćinstava, nosilac domaćinstva muškarac, %	15,7	12,0
	Stopa siromaštva domaćinstava, nosilac domaćinstva žena, %	16,0 (2015)	13,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Socijalna davanja na osnovu stvarnih potreba što može stabilizirati ukupna izdvajanja i potencijalno povećati naknade postojećim korisnicima iz istih finansijskih sredstava, uz smanjenje siromaštva i socijalne isključenosti.		
<b>Indikativna finansijska</b>	Iznos: 20,4 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		



<b>konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, kantonalna ministarstva nadležna za socijalnu politiku, centri za socijalni rad, javne i privatne zdravstvene ustanove, jedinice lokalne samouprave, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, kantonalna ministarstva nadležna za obrazovanje
<b>Ciljne grupe</b>	Korisnici socijalne zaštite, grupe u riziku od siromaštva

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.5. Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.5.3. Unaprjeđivati međusektorsku saradnju, infrastrukturu i kompetencije pružalaca usluga socijalne zaštite</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Uspostaviti sistem koordinacije između pružalaca socijalnih usluga i izgraditi resurse za pružanje odgovarajućih usluga podrške u zajednici. Osigurati profesionalnu edukaciju i usmjerenje stručnog kadra koji se bavi socijalnom zaštitom. Povećati kapacitete socijalnih radnika u centrima za socijalni rad.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Prosječan broj predmeta po socijalnom radniku	n/d	n/d
	Prosječno vrijeme socijalnih radnika provedeno na obukama	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Jačanje intersektorske i profesionalne saradnje u formulaciji, planiranju, implementaciji, koordinaciji provođenja, monitoringu, evaluaciji i izvještavanju u različitim područjima socijalne politike, sa ciljem smanjenja socijalne isključenosti.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0 Izvor: -		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, kantonalna ministarstva nadležna za rad i socijalnu politiku, centri za socijalni rad, vlade kantona, jedinice lokalne samouprave		
<b>Ciljne grupe</b>	Pružaoци usluga socijalne zaštite, jedinice lokalne samouprave		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.5. Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.5.4. Poboljšati poziciju ranjivih skupina na tržištu rada</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Omogućiti posebne programe za ove skupine (dugotrajno nezaposleni, osobe s invaliditetom, žene, mladi, mladi bez roditeljskog staranja koji napuštaju javnu brigu, Romi i sl.), te promovisati poduzetništvo formalnim obrazovanjem i cjeloživotnim učenjem i potporom.		
<b>Strateški projekti</b>			
	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>

<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	Stopa nezaposlenosti među ranjivim skupinama, žene, %	21,7 (2019)	15,0
	Stopa nezaposlenosti među ranjivim skupinama, mladi (15-24), %	39,0 (2019)	30,0
	Stopa aktivnosti među ranjivim skupinama, žene, %	29,3 (2019)	40,0
	Stopa aktivnosti među ranjivim skupinama, mladi (15-24), %	35,0 (2019)	55,0
	% dugoročno nezaposlenih žena u ukupnom broju nezaposlenih žena (preko 12 mjeseci)	79,3 (2019)	60,0
	% održivih privrednih subjekata nakon 3 godine poslovanja koje su osnovali žene i mladi	n/d	n/d
	% osoba s invaliditetom u odnosu na ukupan broj nezaposlenih na zavodima za zapošljavanje	1,31 (2019)	0
	% žena s invaliditetom u odnosu na ukupan broj nezaposlenih žena na zavodima za zapošljavanje	0,93 (2019)	0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Razvoj socijalnog preduzetništva kao modela koji istovremeno doprinosi zapošljavanju i podršci ugroženim grupama.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 23 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, kantonalna ministarstva nadležna za rad, socijalnu politiku i obrazovanje, javne službe za zapošljavanje, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Fond za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba sa invaliditetom, udruženja poslodavaca, jedinice lokalne samouprave, Federalno ministarstvo finansija		
<b>Ciljne grupe</b>	Pripadnici ranjivih društvenih skupina (dugotrajno nezaposleni, osobe s invaliditetom, žene, mladi, mladi bez roditeljskog staranja koji napuštaju javnu brigu, Romi i sl.), poslodavci		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>2. PROSPERITETAN I INKLUZIVAN DRUŠTVENI RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>2.5. Smanjivati siromaštvo i socijalnu isključenost</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>2.5.5. Osigurati socijalne programe za smanjivanje energetske siromaštva</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Identificirati energetska siromašna domaćinstva ili kategorije stanovništva koje su u riziku od energetske siromaštva i osmisliti i provoditi programe socijalne zaštite ugroženih kupaca električne energije. Osigurati veći nivo informisanja lokalnih aktera o ciljevima i planovima energetske tranzicije.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Stopa energetske siromaštva domaćinstva	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Osiguranje finansijski pristupačnog i pouzdanog snabdijevanja energijom i smanjenje energetske siromaštva.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 20 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		

<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, kantonalna ministarstva nadležna za rad i socijalnu politiku, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Federalno ministarstvo prostornog uređenja, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, jedinice lokalne samouprave, FERK
<b>Ciljne grupe</b>	Siromašna domaćinstva

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.1.1. Podizati svjest o zaštiti okoliša, klimatskim promjenama i nužnosti razvoja zelenih vještina</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Identificirati, pratiti i stalno objavljivati informacije o rizicima i ranjivosti koji nastaju kao posljedica nebrige za okoliš. Poticati i stimulirati zajedničke projekte podizanja svijesti o zaštiti okoliša i razvoja zelenih radnih mjesta od strane civilnog društva i privrednih subjekata.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Stanje javne svijesti - provedba Arhuske konvencije	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Svjest građana o zaštiti okoliša na višem nivou.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0 Izvor: -		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo okoliša i turizma		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo okoliša i turizma, kantonalna ministarstva nadležna za okoliš, Fond za zaštitu okoliša, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, obrazovne institucije, Federalni hidrometeorološki zavod		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, obrazovne institucije, privredni sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.1.2. Unaprjeđivati pravni i institucionalni okvir regulacije okoliša i razvoj komunalne infrastrukture</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Unaprijediti pravni okvir zaštite okoliša i dobijanja okolišnih dozvola u skladu sa EU zakonodavstvom. Podržati institucionalno jačanje sektora okoliša u FBiH. Osigurati uspostavu unutar sektorske i međusektorske saradnje resornih ministarstava svih nivoa vlasti. Unaprijediti komunalnu infrastrukturu i restrukturirati komunalna preduzeća.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Stopa usklađenosti zakonodavstva o okolišu sa zakonodavstvom EU	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere</b>	Pravni okvir zaštite okoliša usklađen sa EU standardima i unaprjeđena komunalna infrastruktura u svim njenim segmentima.		

ostvarenju prioriteta	
Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja	Iznos: 0 Izvor: -
Period implementacije mjere	2021.-2027.
Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Federalno ministarstvo okoliša i turizma
Nosioci mjere	Federalno ministarstvo okoliša i turizma, kantonalna ministarstva nadležna za okoliš i turizam, Fond za zaštitu okoliša, Federalni zavod za geologiju, Federalni hidrometeorološki zavod, jedinice lokalne samouprave
Ciljne grupe	Stanovništvo FBiH

Veza sa strateškim ciljem	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
Prioritet	<b>3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa</b>		
Naziv mjere	<b>3.1.3. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa i biološku raznolikost biodiverziteta</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Povećati površine zaštićenih područja i obezbijediti održivo upravljanje zaštićenim područjima. Podizati opću svijest o vrijednostima biološke raznolikosti i koracima koji se mogu poduzeti da se ista očuva i održivo koristi.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Površina zaštićenih područja, hektar	103.380 (2018)	120.000
Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta	Jačanje opće koristi od biološke raznolikosti i ekosistemskih servisa.		
Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja	Iznos: 0,7 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
Period implementacije mjere	2021.-2027.		
Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Federalno ministarstvo okoliša i turizma		
Nosioci mjere	Federalno ministarstvo okoliša i turizma, kantonalna ministarstva nadležna za okoliš i turizam, kantonalni zavodi za zaštitu prirode, Fond za zaštitu okoliša, Federalni zavod za geologiju, Federalni hidrometeorološki zavod		
Ciljne grupe	Stanovništvo FBiH		

Veza sa strateškim ciljem	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
Prioritet	<b>3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa</b>		
Naziv mjere	<b>3.1.4. Osiguravati održivo korištenje vodnih resursa</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Osigurati održavanje dobrog stanja površinskih i podzemnih voda radi zaštite akvatične flore i faune i potreba korisnika voda. Omogućiti dalju edukaciju proizvođača, u smislu zaštite kvaliteta vode, odnosno korištenja praksi i tehnologija koje u najmanjoj mogućoj mjeri imaju negativan uticaj na kvalitet podzemnih voda.		
Strateški projekti			
	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>

<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	Koefijent gubitka vode, %	56,9	50,0
	Koeficijent prečišćavanja otpadnih voda u industrije,%	59,9	70,0
	Broj priključaka na kanalizacione sisteme	241.662	350.000
	Bolesti prenosive hranom i vodom (oboljelih na 100.000 stanovnika)	198 (2019)	100
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Jačanje kontrole ispuštanja otpadnih voda u vodotoke, smanjenje zagađenja urbanih/sanitarnih otpadnih voda, te smanjenje emisije štetnih i toksičnih materija koje stvaraju pojedini industrijski zagađivači.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 742,7 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, kantonalna ministarstva nadležna za vode, Federalni fond za zaštitu okoliša, Agencija za vodno područje rijeke Save, Agencija za vodno područje Jadranskog mora, jedinice lokalne samouprave, Federalna uprava civilne zaštite, kantonalne i općinske službe civilne zaštite		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.1.5. Osiguravati održivo korištenje zemljišnog resursa</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Izgraditi i osnažiti regulatorno institucionalni okvir i jačati intersektorsku saradnju. Ojačati institucije u FBiH koje se bave sistematskim nadzorom, praćenjem stanja i kvalitete zemljišta koje će redovno izvještavati i predlagati mjere za unaprjeđenje.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% zemljišta na kojemu je smanjena produktivnost (LPD)	0,44 (2014)	0,25
	% zemljišta na kojemu su rani znakovi smanjenja produktivnosti (LPD)	0,53 (2014)	0,30
	% zemljišta koje je stabilno, ali pod pritiskom smanjenja produktivnosti (LPD)	15,73 (2014)	10,00
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Racionalnije korištenje i zaštita zemljišta, te povećana svijest čitave zajednice na potrebi očuvanja i zaštite zemljišta kao neobnovljivog resursa.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 6,5 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo okoliša i turizma		

<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo okoliša i turizma, kantonalna ministarstva nadležna za okoliš i obrazovanje, Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Federalni zavod za agropedologiju, Federalnu upravu za civilnu zaštitu, Federalni agromediterranski zavod
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.1.6. Osigurati održivo upravljanje i gospodarenje šumama i divljači</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Zakonski urediti oblast šumarstva kako bi se osiguralo održivo upravljanje i gospodarenje šumskim resursima. Osigurati usmjeravanje šumskih resursa u proizvodnju proizvoda visoke dodane vrijednosti u domaćim kompanijama. Poticati ulaganja u opremu za iskorištavanje šuma (strojevi, alati i uređaji za sječu, privlačenje, izvlačenje i iznošenje šumskih drvnih sortimenata), opremu za proizvodnju šumske biomase, za šumsko-uzgojne radove, opremu za zaštitu šuma od požara, biljnih bolesti i štetočina, opremu za sjemensko-rasadničku proizvodnju, izgradnju šumske transportne infrastrukture, skladištenje šumskih drvnih sortimenata, ulaganje u lovni i turizam u šumarstvu, jačanje informatizacije i digitalizacije poslovnih procesa u šumarstvu i dr.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Ukupna posječena drvna masa, m <sup>3</sup>	2.552.625 (2018)	2.600.000
	Vještačko pošumljavanje, ha	1.439 (2018)	3.000
	% bruto dodane vrijednosti šumarstva (Oblast KD-a 02 - Šumarstvo i sječa drva) u BDP-u	0,7 (2018)	1,0
	% udio visokih šuma	45 (2020)	47
	Otvorenost šuma šumskim putevima (m/ha)	11,3 (2020)	11,7
	Stepen razvijenosti Informacionog sistema šumarstva FBiH (broj izrađenih modula)	3 (2020)	15
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Ublažavanje posljedica klimatskih promjena, poboljšanje hidrologije vodotokova i zaštita biodiverziteta od poplava i klizišta, smanjenje rizika od požara kao i korištenje potencijala za diverzifikaciju ekonomskih ruralnih aktivnosti.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 10 mil. KM Izvor: Budžet FBiH, budžeti kantona		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, kantonalni organi nadležni za šumarstvo i lovstvo, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, privredne komore, udruženja poslodavaca, Federalno ministarstvo trgovine		
<b>Ciljne grupe</b>	Privredni sektor, drvna industrija		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.1.7. Unaprjeđivati integralno upravljanje otpadom i sistem cirkularne ekonomije</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Omogućiti održivo upravljanje otpadom uz uvođenje ekonomske cijene usluga i adekvatnog sistema naplate. Unaprediti sistem odvojenog sakupljanja, reciklaže i ponovne upotrebe komunalnog otpada u cijeloj FBiH. Okončati odlaganja otpada na nesanitarnim deponijama. Dosljedno i sveobuhvatno primjeniti načela „zagađivač plaća“		

	i "korisnik plaća". Osigurati reviziju postojećih i uvođenje novih propisa kojima će se regulirati pitanje naknada za odlaganje otpada.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% odloženog (netretiranog) komunalnog otpada od ukupno prikupljenog	93,25 (2018)	60,00
	% prerađenog (recikliranog) komunalnog otpada od ukupno prikupljenog	0,14 (2018)	5,00
	Privatna ulaganja, poslovi i bruto dodana vrijednost sektora kružne ekonomije, mil €	157,5 (2017) (BiH)	300,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Povećanje obuhvata stanovništva organizovanim prikupljanjem i odvozom otpada, te jačanje stručnih kapaciteta u sektoru okoliša u FBiH.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 48,5 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo okoliša i turizma		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo okoliša i turizma, kantonalna ministarstva nadležna za okoliš i/ili komunalnu privredu, Federalni zavod za statistiku, Fond za zaštitu okoliša Federacije, jedinice lokalne samouprave, komunalna preduzeća		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, industrija, poljoprivreda		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.1. Unaprjeđivati zaštitu i korištenje prirodnih resursa</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.1.8. Uspostaviti sistem održivog i odgovornog istraživanja, eksploatacije i upravljanja mineralnim sirovinama</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati stabilno i održivo snabdijevanja energetske i industrijske kapaciteta Federacije BiH mineralnim sirovinama (energetskim, metalničnim, nemetalničnim, rijetkim, termalnim i mineralnim podzemnim vodama i dr.), te stvarati uslove za njihov razvoj donošenjem programa provođenja osnovnih i primjenjenih geoloških istraživanja, programa podrške uvođenju novih tehnologija, uvođenja principa cirkularne ekonomije u oblasti mineralnih sirovina, te razvoja naučno istraživačkih institucija u oblasti mineralnih sirovina.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Donešena Strategija upravljanja mineralnim sirovinama FBiH	Ne (2020)	Da (2022)
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Razvoj industrije bazirane na mineralnim sirovinama, povećanje sigurnosti snabdijevanja energentima i drugim mineralnim sirovinama, povećanje efikasnosti eksploatacije i upotrebe mineralnih sirovina, smanjenje negativnog uticaja rudarstva na okoliš.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0 Izvor: -		

<b>Period himplementacije mjere</b>	2021.-2023.
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalni zavod za geologiju, Federalno ministarstvo prostornog uređenja, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, nadležna kantonalna ministarstva
<b>Ciljne grupe</b>	Industrija, energetski sektor

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.2. Unaprjeđivati kvalitet zraka</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.2.1. Smanjivati emisiju zagađujućih materija i stakleničkih plinova</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Stimulisati korištenje ekološki prihvatljivijeg goriva i jačati inspeksijski nadzor na svim nivoima, posebno masovnih zagađivača. Osigurati programe subvencioniranja najugroženijih domaćinstava za prelazak sa sistema grijanja na uglj na okolišno prihvatljive energente.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Emisija CO <sub>2</sub> , t/stanovnik	7.831 (2018) (BiH)	6.000
	Emisija GHG, Mt CO <sub>2</sub> eq	30.824 (2015) (BiH)	24.000
	Emisija CO <sub>2</sub> , Mt	27.436 (2018) (BiH)	22.000
	Kvalitet zraka u odnosu na granične vrijednosti (Prosječna godišnja koncentracija polutanata)	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Smanjenje zagađenja zraka iz sistema daljinskog grijanja.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 3,4 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo okoliša i turizma		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo okoliša i turizma, kantonalna ministarstva nadležna za okoliš, jedinice lokalne samopurave, Federalni fond za zaštitu okoliša, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalni hidrometeorološki zavod, Federalni zavod za statistiku		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, privredni sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.2. Unaprjeđivati kvalitet zraka</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.2.2. Smanjivati negativan uticaj sektora transporta na okoliš</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim</b>	Obezbijediti adekvatne šeme poticaja nabavke i upotrebe električnih vozila, te modernizirati vozne parkove javnih gradskih prevoznih kompanija. Razmotriti potpunu elektrifikaciju javnog gradskog i međugradskog prevoza.		



područjima djelovanja*			
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% registrovanih cestovnih motornih vozila preko 15 godina starosti u ukupnom broju registrovanih vozila	55,2 (2019)	35,0
	% registrovanih cestovnih vozila na hibridni ili električni pogon u ukupnom broju registrovanih vozila	n/d	n/d
Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta	Smanjenje lokalnog zagađenja koje prouzrokuje transport.		
Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja	Iznos: 4,1 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
Period implementacije mjere	2021.-2027.		
Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija		
Nosioci mjere	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija, kantonalna ministarstva nadležna za promet, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, kantonalna ministarstva nadležna za okoliš, jedinice lokalne samopurave, Federalni fond za zaštitu okoliša, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalni hidrometeorološki zavod,		
Ciljne grupe	Stanovništvo FBiH, javne gradske prevozne kompanije		

Veza sa strateškim ciljem	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
Prioritet	<b>3.3. Povećati energijsku efikasnost</b>		
Naziv mjere	<b>3.3.1. Poboljšati energijsku efikasnost zgrada</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Uspostaviti programe podrške/subvencioniranja individualnih projekata EnE poslovnih subjekata, stambenih jedinica građana i lokalnih energijskih zadruga, uz obezbjeđenje finansiranja iz kantonalnih/općinskih budžeta. Osigurati promovisanje energijske efikasnosti sa ciljem jačanja svijesti o potrebi EnE.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Finalna potrošnja toplotne energije, TJ	3.788 (2018)	5.000
	Finalna potrošnja toplotne energije po m2 zagrijavane površine	n/d	n/d
Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta	Poboljšanje EnE.		
Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja	Iznos: 10 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
Period implementacije mjere	2021.-2027.		
Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Federalno ministarstvo prostornog uređenja		

<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo prostornog uređenja, kantonalna ministarstva nadležna za prostorno uređenje, jedinice lokalne samouprave, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.3. Povećati energijsku efikasnost</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.3.2. Pružati podršku malim i srednjim preduzećima na poboljšanju energijske efikasnosti i principa „zelene ekonomije“ i „ekologizacije“</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Razviti namjenske programe finansijske i tehničke podrške finansiranju energijske efikasnosti iz javnih i privatnih sredstava. Povećati iskoristivost energije kao i smanjiti emitiranje štetnih materija. Osigurati privatne investicije stvaranjem zakonskih pretpostavki i uspostavljanjem šema finansiranja energijske efikasnosti.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Udio MSP koji su implemetirali mjere EE u odnosu na ukupan broj MSP-a	n/d	n/d
	Uspostavljen fond za podršku projektima energijske efikasnosti	Ne (2020)	Da
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Poboljšanje energijske efikasnosti malih i srednjih preduzeća predstavlja i mogućnost povećanja produktivnosti.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 17 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, kantonalna ministarstva nadležna za MSP, Federalno ministarstvo prostornog uređenja, jedinice lokalne samouprave, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije		
<b>Ciljne grupe</b>	MSP		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.4. Započeti realizaciju energijske tranzicije</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.4.1. Povećavati sigurnost snabdijevanja energentima</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Provesti funkcionalno razdvajanje proizvodnje, trgovine, prenosa, distribucije i snabdijevanja energentima. Raditi na širenju transportne i distributivne plinske mreže u FBiH. Poduzimati aktivne mjere za učešće FBiH u regionalnim projektima (gasovod IAP) s ciljem diverzifikacije izvora i pravaca snabdijevanja, te povećanja cjenovne konkurentnosti ovog energenta na tržištu FBiH.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Broj ulaznih pravaca za snabdijevanje prirodnim plinom	1 (2020)	2
	Dužina gasovodne mreže u FBiH, km	189 (2020)	250
	Kapaciteti za skladištenja naftnih derivata i LPG, 000 m <sup>3</sup>	153 (2018)	200
	Rezerve naftnih derivata u mjesecima	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Obezbeđenje pouzdanog dugoročnog snabdijevanja potrebnim energentima, a naročito tokom realizacije procesa dekarbonizacije.		

<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 55 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, FERK, Federalno ministarstvo trgovine, Federalni zavod za geologiju, Federalno ministarstvo finansija, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Federalno ministarstvo prometa i komunikacija, Federalno ministarstvo prostornog uređenja
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, privredni sektor, energetski sektor

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.4. Započeti realizaciju energijske tranzicije</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.4.2. Povećavati udio obnovljivih izvora energije u finalnoj potrošnji energije</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Uspostaviti institucionalni okvir za istraživanje i inovacije u oblasti energijske tranzicije. Poticati projekte digitalizacije i pametnih energetskih mreža i dati podršku kreiranju energijskih lanaca vrijednosti i klastera MSP u sektoru „čiste energije“ i obnovljivih izvora energije u FBiH.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% obnovljivi izvori energije (OIE) u bruto finalnoj potrošnji energije (BFPE)	49,3 (2018)	70,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Povećanje učešća OIE u ukupnoj proizvodnji električne energije u FBiH.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 2,1 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Fond za zaštitu okoliša, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalno ministarstvo prostornog uređenja, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, FERK, nadležna kantonalna ministarstva		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, privredni sektor, energetski sektor, MSP, obrazovne institucije		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.4. Započeti realizaciju energijske tranzicije</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.4.3. Provesti restrukturiranje rudnika uglja i strukturnu transformaciju ekonomije rudarskih regiona</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Podržati proces dekarbonizacije proizvodnje električne energije. Osigurati programe ekonomskog restrukturiranja rudarskih regiona koji će omogućiti ekonomsku budućnost ovih područja kao i pronalaženje alternativnih zaposlenja za radnike koji u ovom procesu ostanu bez radnih mjesta.		
<b>Strateški projekti</b>			

Indikatori za praćenje rezultata mjere	Indikatori	Polazne vrijednosti**	Ciljne vrijednosti***
	Produktivnost rada rudnika, tona po zaposlenom	626 (2018)	800
Produktivnost rudnika, neto dobit (gubitak) u KM po zaposlenom)	-5.866 (2018)	1.000	
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Povećanje produktivnosti rudnika uglja i konkurentnosti termoelektričnog sektora u - EPBiH.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 40,2 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalno ministarstvo rada i socijalne politike, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalno ministarstvo prostornog uređenja, Federalno ministarstvo finansija, javne službe za zapošljavanje, kantonalne vlade, nadležna kantonalna ministarstva, jedinice lokalne samouprave, sindikati, civilni sektor, udruženja poslodavaca		
<b>Ciljne grupe</b>	Zaposleni u rudarskom sektoru, privredni sektor, rudnici, energetski sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.5. Poticati razvoj ruralnih prostora</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.5.1. Razvijati ruralnu infrastrukturu i dostupnost usluga u ruralnim područjima</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati podršku kroz sufinansiranje, bespovratna sredstva i kreditna sredstva za ulaganja u fizičku infrastrukturu u ruralnim područjima. Unaprijediti dostupnost usluga koje su potrebne ruralnom stanovništvu		
<b>Strateški projekti</b>			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	Indikatori	Polazne vrijednosti**	Ciljne vrijednosti***
	% stanovnika u ruralnim područjima, od ukupnog broja stanovnika	56,7 (2013)	58,0
	% žena u ruralnim područjima, od ukupnog broja stanovnika	55,4 (2013)	57,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Uravnotežen ruralni teritorijalni razvoj usmjeren na poboljšanje uslova života i rada ruralnog stanovništva.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 90 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Federalno ministarstvo prometa i komunikacija, Federalno ministarstvo prostornog uređenja, Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica, Federalni zavod za statistiku, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalno ministarstvo kulture i sporta, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke,		

	Federalno ministarstvo zdravstva, nadležna kantonalna ministarstva iz oblasti energetike, rudarstva i obrazovanja, jedinice lokalne samouprave, udruženja poslodavaca
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo ruralnih područja u FBiH, privredni sektor, civilni sektor

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.5. Poticati razvoj ruralnih prostora</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.5.2. Uspostaviti funkcionalne kapacitete za poljoprivredu i ruralni razvoj</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Unaprijediti savjetodavne službe za diseminaciju znanja i tehnologija nastalih kao rezultat istraživanja i inovacija i promovirati održivu proizvodnju visokokvalitetnih poljoprivrednih proizvoda veće dodane vrijednosti. Razviti različite programe savjetovanja mladih poljoprivrednika, šumoposjednika, poljoprivrednih gazdinstava, mladih koji se žele baviti turizmom i dr. Osigurati povezivanje privatnog sektora s poljoprivrednim fakultetima, školama, institutima, zavodima, te lokalnim i regionalnim razvojnim agencijama.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Broj osnovanih NTP u sektoru poljoprivrede	n/d	n/d
	Broj poljoprivrednih gospodarstava	7.244 (2017)	10.000
	% bruto dodane vrijednosti Biljne i stočarske proizvodnje, lovstva i uslužnih djelatnosti u vezi s njima (Oblast 01 KD BiH 2010) u ukupnom BDP-u	3,6 (2018)	5,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Unaprjeđenje konkurentnosti poljoprivredno-prehrambenih proizvoda i razvoj inovativnih tehnologija u skladu sa potrebama i mogućnostima poljoprivrednog sektora.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 20,1 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Federalno ministarstvo prostornog uređenja, Federalni zavod za statistiku, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, Federalna uprava za geodetske i imovinsko-pravne odnose, Federalna uprava za inspeksijske poslove, Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica, nadležna kantonalna ministarstva, jedinice lokalne samouprave,		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo ruralnih područja u FBiH, ruralna gazdinstva i poduzetnici		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.5. Poticati razvoj ruralnih prostora</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.5.3. Unaprijediti kvalitet i konkurentnost poljoprivredno – prehrambene proizvodnje, i otpornost poljoprivrednih proizvođača</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati efikasniju i pravedniju raspodjelu poticaja i obezbijediti finansiranje i povećanje održivosti poljoprivrednih proizvođača. Podržavati individualne poljoprivrednike u uspostavljanju održivih sistema za navodnjavanje i odvodnju vode.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Pokrivenost uvoza izvozom (%) (Područje KD-a A - Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov)	19,96 (2018)	40,00

	Pokrivenost uvoza izvozom hrane i pića (%) (Međunarodna klasifikaciji ekonomske namjene proizvoda (BEC) Rev.4)	20,54 (2018)	40,00
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Rast dugoročne produktivnost i bolja snabdjevenost domaće potražnje. Povećanje otpornosti i održivost poljoprivrednih proizvođača.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 25 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Razvojna banka, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica, nadležna kantonalna ministarstva, jedinice lokalne samouprave,		
<b>Ciljne grupe</b>	Poljoprivredno-prehrambena industrija, poljoprivredni proizvođači		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.6. Povećati otpornost na krize</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.6.1. Unaprjeđivati upravljanje krizama</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati učinkovito javno upravljanje krizama, uz transparentan i neovisan nadzor nad utroškom sredstava. Osigurati dostatna sredstva stanovništvu kako bi kupilo ključne proizvode i usluge, te utemeljiti finansijski mehanizam pomoći onima koji ne mogu izmiriti svoje obaveze, što će ublažiti rizike s kojima se suočavaju građani i finansijski sektor. Usmjeriti proizvodne kapacitete na prevladavanje nestašica opreme i usluga nužnih za efikasan odgovor na krizu.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Transparentan utrošak sredstava institucija u kriznim situacijama	Ne (2020)	Da
	Broj planova zaštite od prirodnih i drugih nesreća u FBiH	0	11
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Osiguranje nesmetane proizvodnje ključnih proizvoda i pružanje usluga nužnih za efikasan odgovor na krizu. Osigurati stabilnost finansijskog sistema u uslovima kriza.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 10 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Vlada FBiH		
<b>Nosioci mjere</b>	Vlada FBiH, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalno ministarstvo trgovine, Federalna uprava za inspeksijske poslove, Federalno ministarstvo finansija, Agencija za bankarstvo FBiH, nadležna kantonalna ministarstva, jedinice lokalne samouprave, Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Federalna direkcija robnih rezervi		
<b>Ciljne grupe</b>	Privredni sektor, stanovništvo FBiH,		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.6. Povećati otpornost na krize</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.6.2. Osigurati zaštitu i funkcioniranje kritične infrastrukture</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati jedinstven sistem zaštite i održavanja infrastrukture i ključnih postrojenja i objekata FBiH, te zaštite od vanjskih i unutarnjih prijetnji. Osigurati partnerstvo s drugim institucijama, kako na razini BiH, tako i na razini FBiH, te s privatnim i civilnim sektorom kako bi, u uslovima kriza, ključna infrastruktura bila funkcionalna.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Donijeti dokument „Zaštita kritične infrastrukture-koncept temeljne zaštite“	Ne (2020)	Da
	Donijeti dokument „Zaštita kritične infrastrukture- upravljanje rizicima i krizama“	Ne (2020)	Da
	Izraditi Strategiju kibernetičke sigurnosti FBiH	Ne (2020)	Da
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Unaprijeđena zaštita kritične infrastrukture i ključne imovine u uslovima kriza i smanjenje ranjivosti na prirodne nesreće, organizirani kriminal i kompjuterske napade.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0 Izvor: -		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalna uprava civilne zaštite		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalna uprava civilne zaštite, kantonalne i općinske uprave civilne zaštite, Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalno ministarstvo prometa i komunikacija, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Federalno ministarstvo zdravstva, Federalno ministarstvo kulture i sporta, Agencija za vodno područje rijeke Save, Agencija za vodno područje Jadranskog mora, Federalno ministarstvo trgovine, Federalna uprava za inspeksijske poslove, zavodi za javno zdravstvo, Federalno ministarstvo finansija, Agencija za bankarstvo FBiH, Agencija za nadzor osiguranja FBiH, nadležna kantonalna ministarstva, jedinice lokalne samouprave, mediji		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, privredni sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>3. RESURSNO EFIKASAN I ODRŽIV RAZVOJ</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>3.6. Povećati otpornost na krize</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>3.6.3. Poboljšati funkcioniranje sistema zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Donijeti i unaprijeđivati propise o procedurama i postupcima koji se primjenjuju u slučaju prirodnih i drugih nesreća. Unaprijediti nivo stručnosti u razumijevanju i upravljanju rizicima od prirodnih i drugih nesreća, te ulagati u razvoj i implementaciju preventivnih mjera ublažavanja ovih rizika.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% JLS koje provode lokalne strategije/planove smanjenja rizika od katastrofa u skladu sa državnim ili entitetskom strategijom/Programom za smanjenje rizika	n/d	Da
	Izrađena analiza stanja spremnosti sistema za odgovor na krize u FBiH	Ne (2020)	Da
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere</b>	Osiguranje većeg stepena pripravnosti i mogućnosti brzog i efektivnog odgovora za potrebe spašavanja, sanacije i obnove područja u uslovima kriza.		

<b>ostvarenju prioriteta</b>	
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 1 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalna uprava civilne zaštite
<b>Nosioci mjere</b>	Federalna uprava civilne zaštite, kantonalne i općinske uprave civilne zaštite, Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Federalno ministarstvo prostornog uređenja, Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, Federalno ministarstvo prometa i komunikacija, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Federalno ministarstvo zdravstva, Agencija za vodno područje rijeke Save, Agencija za vodno područje Jadranskog mora, zavodi za javno zdravstvo, Federalno ministarstvo finansija, nadležna kantonalna ministarstva, jedinice lokalne samouprave, mediji
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, privredni sektor

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>4.1. Unaprjeđivati vladavinu prava</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>4.1.1. Povećavati efikasnost pravosudnog sistema</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati edukaciju stečajnih sudija i upravnika. Evaluirati i osnaživati rad i organizaciju privrednih odjeljenja pri sudovima radi utvrđivanja potreba i optimalne organizaciono-funkcionalne strukture. Digitalizacijom rada u pravosuđu smanjiti troškove pravosudnog sistema.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% neriješenih predmeta u odnosu na ukupan broj predmeta u sudovima FBiH	10 (2019) (BiH)	5
	Broj neriješenih privrednih predmeta u sudovima	17.757 (2019) (BiH)	10.000
	Neovisnost pravosuđa u BiH, rang	133/141 (2019) (BiH)	80/141
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Doprinos ekonomskom razvoju, efikasnosti, djelotvornosti i transparentnosti u radu pravosudnog sistema (F)BiH.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0,6 mil. KM Izvor: Budžet		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2025.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo pravde		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo pravde, nadležna kantonalna ministarstva, Centar za edukaciju sudija i tužilaca u Federaciji BiH sudovi, tužilaštva		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, privredni sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>
<b>Prioritet</b>	<b>4.1. Unaprjeđivati vladavinu prava</b>



<b>Naziv mjere</b>	<b>4.1.2. Jačati zaštitu ljudskih prava</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Usklađivati zakonodavstvo sa europskim standardima, te zaokružiti pravni i institucionalni okvir u smislu uspostave harmoniziranog, efikasnog i besplatnog sistema pravne pomoći koji treba da osigura nediskriminirajući pristup pravdi. Ojačati kapacitete odjela za podršku svjedocima pri sudovima i tužilaštvima. Podizati svijest javnosti o tome kako pravosudni sistem u (F)BiH treba funkcionirati i kako se može pristupiti informacijama.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Broj zaprimljenih žalbi instituciji ombudsmena	3.218 (2019) (BiH)	1.000
	Broj uspostavljenih centara za besplatnu pravnu pomoć	9/10 (2020)	10/10
	Prosječan broj pruženih usluga po centru za besplatnu pravnu pomoć	n/d	n/d
	Prosječan broj zaposlenih po centru za besplatnu pravnu pomoć	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Unaprjeđenje zaštite ljudskih prava.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0,3 mil. KM Izvor: Budžet		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo pravde		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo pravde, centri za pružanje pravne pomoći, sudovi, tužilaštva		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, privredni sektor		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>4.1. Unaprjeđivati vladavinu prava</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>4.1.3. Unaprjeđivati borbu protiv kriminala, govora mržnje i terorizma</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Ojačati i podržati borbu protiv različitih oblika kriminala, uključujući visokotehnoški kriminal i terorizam. Intenzivirati prevenciju, praćenje i sankcionisanje govora mržnje pravovremenim djelovanjem nadležnih institucija.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Politička stabilnost i odsustvo nasilja/terorizma	-0,39 (2018) (BiH)	1,00
	Indeks prisutnosti terorizma	99,9 (2019)	100,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Jačanjem saradnje i kapaciteta sigurnosnih struktura u (F)BiH doprinjeće se postizanju visokog stepena sigurnosti građana.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 2 mil. KM Izvor: Budžet		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju</b>	Federalno ministarstvo pravde		

implementacije mjere	
Nosioci mjere	Federalno ministarstvo pravde, Federalna uprava policije, Federalno ministarstvo unutrašnjih poslova, nadležna kantonalna ministarstva, Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom, sudovi, tužilaštva
Ciljne grupe	Stanovništvo FBiH, privredni sektor

Veza sa strateškim ciljem	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
Prioritet	<b>4.1. Unaprjeđivati vladavinu prava</b>		
Naziv mjere	<b>4.1.4. Razvijati efikasan sistem prevencije i borbe protiv korupcije</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Osigurati koordinaciju i dati puni doprinos saradnji organa za prevenciju korupcije i Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije. Unaprijediti normativni okvir. Razvijati mehanizme i instrumente suprotstavljanja korupciji u okviru procesa digitalizacije javne uprave i javnog sektora.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Promjena indeksa percepcije korupcije (CPI)	36 (2019) (BiH)	80
	Odsustvo korupcije	72/126 (2019) (BiH)	40/126
	Kontrola korupcije	-0,57 (2018) (BiH)	1,00
Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta	Bolja koordinacija borbe protiv korupcije i unaprjeđenje prevencije korupcije.		
Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja	Iznos: 0,5 mil. KM Izvor: Budžet		
Period implementacije mjere	2021.-2027.		
Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Zavod za javnu upravu FBiH		
Nosioci mjere	Zavod za javnu upravu FBiH, Federalno ministarstvo pravde, Federalna uprava policije, Federalna agencija za upravljanje oduzetom imovinom, Agencija za državnu službu FBiH, Ured Vlade Federacije BiH za borbu protiv korupcije, nadležna kantonalna i općinska tijela za borbu protiv korupcije		
Ciljne grupe	Javni i privredni sektor, stanovništvo FBiH		

Veza sa strateškim ciljem	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
Prioritet	<b>4.2. Staviti javnu upravu u službu građana</b>		
Naziv mjere	<b>4.2.1. Jačati političko i institucionalno vođenje i koordinaciju reforme javne uprave i ekonomskih reformi</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Uspostaviti zajedničke koordinacione strukture federalnih organa i mehanizme saradnje u kreiranju, provedbi i izvještavanju o napretku u procesu reforme javne uprave i unaprjeđenju javnih usluga. Omogućiti sudjelovanje socio-ekonomskih partnera u kreiranju i praćenju ekonomskih reformskih mjera, uz kontinuiranu saradnju sa drugim nivoima izvršne vlasti u BiH.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Uspostavljena funkcionalno vodeća institucija za reformu javne uprave u FBiH	Ne (2020)	Da
	Donijeti okvir za modernizaciju uprave	Ne (2020)	Da
Razvojni efekat i doprinos mjere	Uspostavljanje standarda organizacije javne uprave, razvoja ljudskih resursa i e-uprave.		

ostvarenju prioriteta	
Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja	Iznos: 0 Izvor: -
Period implementacije mjere	2021.-2025.
Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Zavod za javnu upravu FBiH
Nosioci mjere	Zavod za javnu upravu FBiH, Federalno ministarstvo pravde, Agencija za državnu službu FBiH
Ciljne grupe	Javna uprava

Veza sa strateškim ciljem	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
Prioritet	<b>4.2. Staviti javnu upravu u službu građana</b>		
Naziv mjere	<b>4.2.2. Uspostaviti funkcionalnu i racionalnu organizaciju javnog sektora</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Učiniti funkcionalnim registre organa uprave i upravnih organizacija u Federaciji, kantonima i jedinicama lokalne samouprave sa informacijama o djelokrugu i organizaciji, te broju sistematizovanih i popunjenih radnih mjesta. Promovisati projektno-orijentisano ostvarivanje ciljeva u javnoj upravi i podsticati politiku proaktivne transparentnosti u pružanju javnih usluga. Osigurati inovativno okruženje i podsticati inovativne ideje uposlenika.		
Strateški projekti			
Indikatori za praćenje rezultata mjere	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	% izdataka za bruto plate i naknade u ukupnim rashodima (konsolidirano)	8,1 (2018)	7,0
	Uspostavljen funkcionalan registar organa uprave i upravnih organizacija	Ne (2020)	Da
	Provedena funkcionalna analiza	Ne (2020)	Da
Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta	Uspostavljanje racionalne i funkcionalne organizacije javne uprave koja će otkloniti nepotrebno trošenje resursa.		
Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja	Iznos: 0,2 mil. KM Izvor: Budžet		
Period implementacije mjere	2021.-2024.		
Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere	Zavod za javnu upravu FBiH		
Nosioci mjere	Zavod za javnu upravu FBiH, Federalno ministarstvo pravde, Agencija za državnu službu FBiH		
Ciljne grupe	Javni sektor		

Veza sa strateškim ciljem	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
Prioritet	<b>4.2. Staviti javnu upravu u službu građana</b>		
Naziv mjere	<b>4.2.3. Jačati sistem i koordinaciju izrade, implementacije i izvještavanja o razvojnim politikama</b>		
Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*	Ojačati suradnju i koordinaciju različitih nivoa vlasti, horizontalno i vertikalno, kreiranjem podvjeća za različite sektore uključujući industriju, poljoprivredu, socijalnu politiku i turizam u okviru Vijeća za razvojno planiranje FBiH. Podržati razvoj lokalnih partnerstava kao i javno privatnog partnerstva između vladinih i nevladinih struktura sa ciljem donošenja javnih razvojnih politika.		

<b>Strateški projekti</b>			
	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	Uspostavljeno Vijeće za razvojno planiranje FBiH	Ne (2020)	Da
	Uspostavljeno funkcionalno vijeće za razvojno planiranje kantona	5/10 (2020)	10/10
	Indeks kapaciteta za planiranje i upravljanje razvojem u kantonima - zbirno	73 (2019)	90
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Multipliciranje efekta ulaganja sredstava u razvoj kroz saradnju i sistem otvorene koordinacije.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0 Izvor: -		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalni zavod za programiranje razvoja		
<b>Nosioci mjere</b>	Vlada FBiH, Ured premijera FBiH, kantonalne vlade.		
<b>Ciljne grupe</b>	Javna uprava		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>4.2. Staviti javnu upravu u službu građana</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>4.2.4. Osigurati preduslove za veću apsorpciju EU fondova</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Promovisati sve mogućnosti korištenja evropskih fondova (IPA, Erasmus, COSME i dr.). Podržati domaća preduzeća kod pripreme projekata kako za EU fondove tako i za prijedloge rješenja za određene društvene i tehničke izazove. Dodatno jačati razvojne timove na nivou kantona i JLS za kreiranje i implementaciju projekata IPA fondova kontinuiranim treninzima, kao i planirati sredstva za sufinansiranje IPA projekata u nerazvijenim općinama koje imaju problem sa obezbjeđenjem učešća u finansiranju.		
<b>Strateški projekti</b>			
	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	% primljenih EU sredstava u odnosu na dostupna (apsorpcija) IPA III	n/d	n/d
	% primljenih EU sredstava u odnosu na dostupna (apsorpcija) IPA II	50 (2019)	100
	% isplaćenih EU sredstava u odnosu na alocirana IPA III	n/d	n/d
	% isplaćenih EU sredstava u odnosu na alocirana IPA II	30 (2019)	100
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Osiguranje uvjeta za korištenje dostupnog, a neiskorištenog instrumenta finansijske podrške IPA.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 6 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Ured Vlade Federacije BiH za evropske integracije		
<b>Nosioci mjere</b>	Ured Vlade Federacije BiH za evropske integracije, institucije javne uprave na svim nivoima Razvojna banka, razvojne agencije		
<b>Ciljne grupe</b>	Javna uprava, privredni sektor, stanovništvo FBiH		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>4.2. Staviti javnu upravu u službu građana</b>		

<b>Naziv mjere</b>	<b>4.2.5. Jačati statističku osnovu kao podlogu za utvrđivanje politika</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Poboljšati učinkovitost statistike FBiH modernizacijom statističkih procesa, upotrebom savremenih tehnika, tehnologija i korištenjem naprednih IT rješenja. Omogućiti intenzivnije korištenje administrativnih, sudskih i drugih sekundarnih izvora podataka. Promovisati širu upotrebu statističkih podataka među korisnicima, uz osiguranje kvalitetne statistike, pojednostavljen pristup i pretraživanje statističkih podataka i informacija.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Broj indikatora, ukupno	n/d	n/d
	Broj statističkih pokazatelja harmonizovanih sa EU	n/d	n/d
	Broj rodni indikatora	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Razvoj statističkog sistema koji omogućava da se buduće politike kreiraju na osnovu činjenica i odgovarajućih analiza. Potpuno harmonizirana statistika sa evropskim statističkim sistemom (ESS) omogućava poređenje, vrednovanje i donošenje valjanih odluka o mjerama potrebnim za unapređenje pojedinih segmenata društvenog života.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 10 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalni zavod za statistiku		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalni zavod za statistiku, institucije javne uprave na svim nivoima, privredne komore, Finansijsko-informatička agencija, udruženja poslodavaca, sudovi		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, privredni sektor, javna uprava		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>4.2. Staviti javnu upravu u službu građana</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>4.2.6. Provesti digitalnu transformaciju javne uprave</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Uspostaviti e-upravu na svim nivoima vlasti u FBiH. Imenovati centralizirano tijelo za upravljanje i koordinaciju procesa e-uprave. Donijeti Zakon o elektronskom potpisu i izmjeni Zakona o upravnom postupku. Donijeti obavezujuća pravila i standarde koji će se slijediti prilikom izbora i korištenja telekomunikacionih linkova.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Godišnja promjena broja registara podataka koji su postavljeni na platformu za interoperabilnost (GSB)	n/d	n/d
	Prilagodljivost pravnog okvira digitalnim poslovnim modelima	2,4 (2019) (BiH)	6,0
	E-učešće (e-participation)	0,43 (2019) (BiH)	0,80
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Efikasna i učinkovita e-uprava sa što manje troškova za građane i poslovne subjekte.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 76,3 mil. KM Izvor: Budžet, ostali izvori		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2025.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija, Zavod za javnu upravu FBiH, Federalno ministarstvo pravde, institucije javne uprave na svim nivoima, Finansijsko-informatička agencija, sudovi		
<b>Ciljne grupe</b>	Javna uprava, privredni sektor, stanovništvo FBiH		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>4.3. Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>4.3.1. Unaprjeđivati transparentnost u upravljanju javnim finansijama</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati pravovremeno i sistematsko provođenje preporuka iz revizorskih izvještaja. Osigurati veće poštivanje Zakona o budžetima i drugih zakona prilikom trošenja budžetskih sredstava. Provoditi stalnu obuku poreznih organa i informisanje poreznih obveznika sa ciljem unaprjeđenja fiskalne discipline u FBiH.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Izrađen Budžet za građane na nivou FBiH i kantona	2/11 (2019)	11/11
	% negativnih mišljenja u ukupnom broju provedenih revizija u javnom sektoru	17,1 (2018/19)	10,0
	Broj provedenih revizija	82 (2018/19)	160
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Unapređenje efikasnosti sistema javnih finansija u planiranju i trošenju javnih finansijskih sredstava.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0 Izvor: -		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2023.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo finansija		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo finansija, kantonalna ministarstva finansija, službe za finansije jedinica lokalne samouprave		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo BiH, privredni sektor, javna uprava		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>4.3. Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>4.3.2. Povećati učinak u trošenju javnih sredstava i obim i efikasnost javnih investicija</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Ograničiti tekuću javnu potrošnju u apsolutnom iznosu i smanjivati je u relativnom smislu kao odnos prema BDP-u. Osigurati da rast troškova plata u javnom sektoru proizlazi iz rasta produktivnosti i da plate javnog sektora budu uporedive s platama javnih sektora komparabilnih zemalja za isti nivo kompetencija i odgovornosti. Racionalizacijom javne potrošnje, stvorena sredstva koristiti za javne investicije. Poboljšati efektivnost programa javnih investicija boljom ocjenom projekata i postavljanjem praga prolaznosti, kao i praćenjem i kontrolom implementacije.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Implementacija programskog budžetiranja	Ne (2020)	Da
	% utrošenih sredstava, implementacija PJI (povučena sredstva/utrošena sredstva)	33,7 (2019)	80,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Mobilizacija javnih finansijskih resursa i rast ekonomije povećanim javnim investicijama.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 5,5 mil. KM Izvor: Budžet		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2023.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo finansija		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo finansija, kantonalna ministarstva finansija, službe za finansije jedinica lokalne samouprave, institucije javne uprave na svim nivoima, Razvojna banka FBiH, javna preduzeća		

<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, privredni sektor, javna uprava		
<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>4.3. Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>4.3.3. Povećavati efikasnost u naplati javnih prihoda</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati veće poštivanja propisa, te optimiziranje procedura što uzrokuje smanjenje trošenja resursa preduzeća. Podizati efikasnost rada inspeksijskih organa, tužilaštava i sudova kako bi se povećalo ubiranje zakonitih javnih prihoda.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Godišnje vrijeme potrebno za plaćanje poreza (sati)	411 (2019)	200
	% javnih prihoda od poreza i doprinosa u odnosu na BDP	23,8 (2018)	20,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Opremanjem i modernizacijom poreskih i inspeksijskih uprava i organa povećat će se efikasnost njihovog rada i smanjiti operativni troškovi, što će dovesti do smanjenja troškova poštivanja poreskih propisa kod poreskih obveznika i bolje naplate javnih prihoda.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 2,7 mil. KM Izvor: Budžet		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2023.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo finansija		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo finansija, Porezna uprava FBiH, Federalna uprava za inspeksijske poslove, nadležna kantonalna ministarstva, jedinice lokalne samouprave, udruženja poslodavaca, tužilaštva, sudovi		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH, privredni sektor, javna uprava		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>4.3. Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>4.3.4. Unaprijediti fiskalnu stabilnost i izravnjanje u oblasti javnih finansija</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Osigurati horizontalnu i vertikalnu raspodjelu javnih prihoda koja se zasniva na stubovima derivacije i izravnjanja, uzimajući u obzir fiskalni kapacitet i nadležnosti. U ministarstvima finansija izraditi integrisane matrice fiskalnih rizika za različite nivoe vlasti u FBiH i osigurati njihovu javnu dostupnost. Stabilizirati nivo neizmirenih obaveza konverzijom akumuliranog deficita u javni dug.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Broj integrisanih matrica fiskalnih rizika	0/11 (2020)	11/11
	% javnog duga u odnosu na BDP	25,7 (2018)	20,0
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Jačanje finansijske discipline i doprinos stabilnosti finansijskog sistema		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 1 mil. KM Izvor: Budžet		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo finansija		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo finansija, kantonalna ministarstva finansija, službe za finansije jedinica lokalne samouprave, javna preduzeća, vanbudžetski fondovi		
<b>Ciljne grupe</b>	Javna uprava, javna preduzeća, vanbudžetski fondovi		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>4.3. Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>4.3.5. Osigurati održivost PIO sistema</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Razmotriti podizanje starosne granice za odlazak u penziju. Obezbijediti optimalan iznos penzija u skladu sa mogućnostima privrede.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Odnos penzioneri/zaposleni	1:1,27 (2019)	1:1,5
	Odnos prosječna penzija/prosječna plata, %	44,8 (2019)	50,0
	Odnos medijana penzije/medijana plate, %	n/d	n/d
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Doprinos stabilnom sistemu PIO-a.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0,3 mil. KM Izvor: Budžet		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2027.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo finansija		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo finansija, Federalni zavod PIO/MIO, SASE, Komisija za vrijednosne papire FBiH		
<b>Ciljne grupe</b>	Stanovništvo FBiH		

<b>Veza sa strateškim ciljem</b>	<b>4. TRANSPARENTAN, EFIKASAN I ODGOVORAN JAVNI SEKTOR</b>		
<b>Prioritet</b>	<b>4.3. Unaprjeđivati odgovornost u oblasti javnih finansija</b>		
<b>Naziv mjere</b>	<b>4.3.6. Podržati transparentnost, restrukturiranje i privatizaciju preduzeća s udjelom države u vlasništvu</b>		
<b>Opis mjere sa okvirnim područjima djelovanja*</b>	Obezbijediti primjenu OECD korporativnih principa upravljanja javnim preduzećima. Distancirati javna preduzeća od uticaja političkih partija na vlasti i obezbijediti im identične uslove i način rada kao i u uspješnim kompanijama u privatnom sektoru.		
<b>Strateški projekti</b>			
<b>Indikatori za praćenje rezultata mjere</b>	<b>Indikatori</b>	<b>Polazne vrijednosti**</b>	<b>Ciljne vrijednosti***</b>
	Ukupna dobit/gubitak preduzeća sa većinskim vlasništvom FBiH	n/d	n/d
	% privatiziranih preduzeća od plana	43 (2019)	100
<b>Razvojni efekat i doprinos mjere ostvarenju prioriteta</b>	Optimalan model upravljanja javnim preduzećima koji doprinosi ukupnom ekonomskom rastu.		
<b>Indikativna finansijska konstrukcija sa izvorima finansiranja</b>	Iznos: 0,1 mil. KM Izvor: Budžet		
<b>Period implementacije mjere</b>	2021.-2025.		
<b>Institucija odgovorna za koordinaciju implementacije mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije		
<b>Nosioci mjere</b>	Federalno ministarstvo energije, rudarstva i industrije, vlade kantona, agencije za privatizaciju		
<b>Ciljne grupe</b>	Preduzeća sa udjelom države u vlasništvu		